

ERP ET CONTRÔLE DE GESTION DÉFIS MÉTIERS

24 novembre 2016

haute école
neuchâtel berne jura

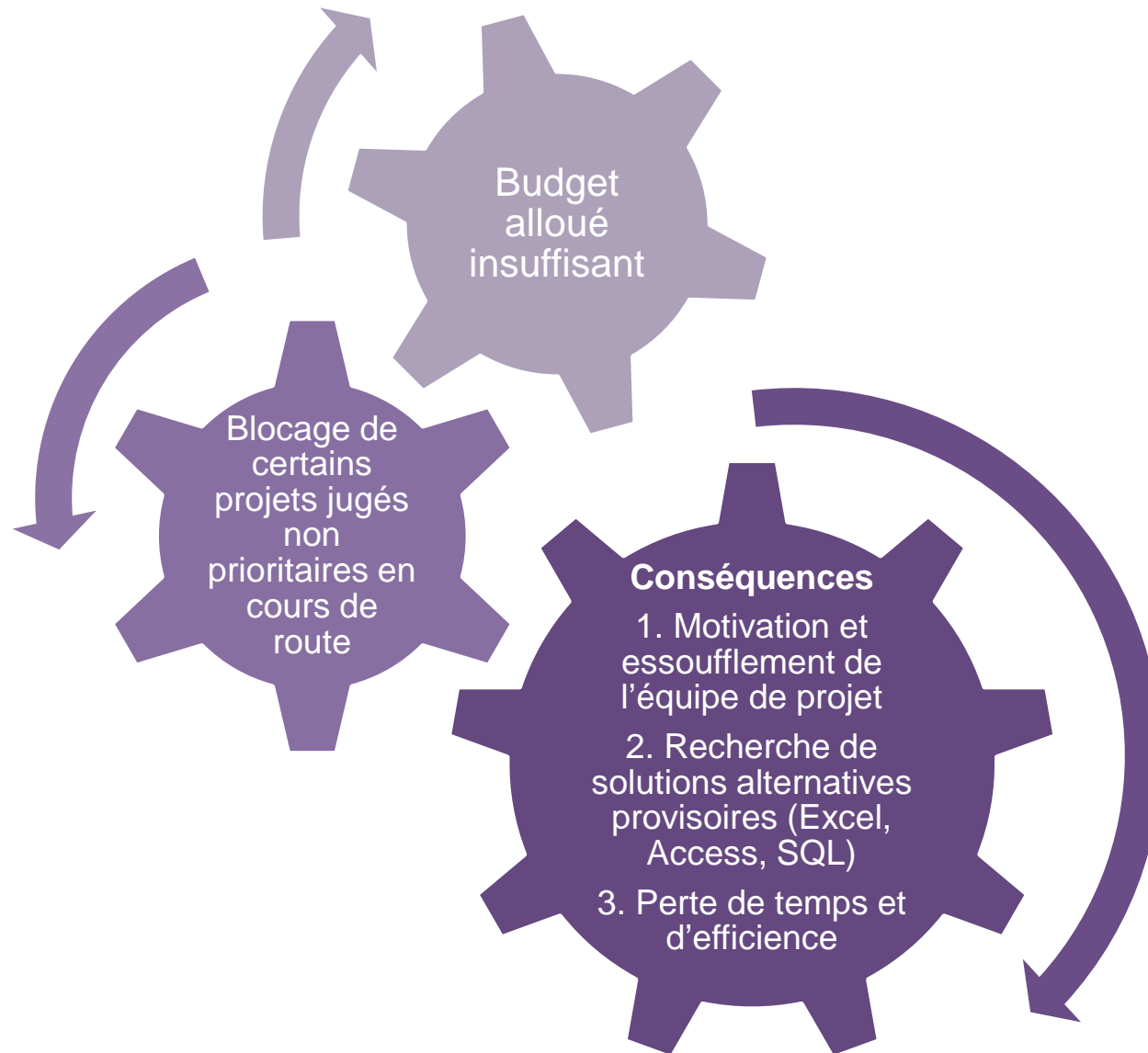
arc

gestion
neuchâtel delémont

Hes·SO
Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale



DÉFIS MÉTIERS - BUDGET



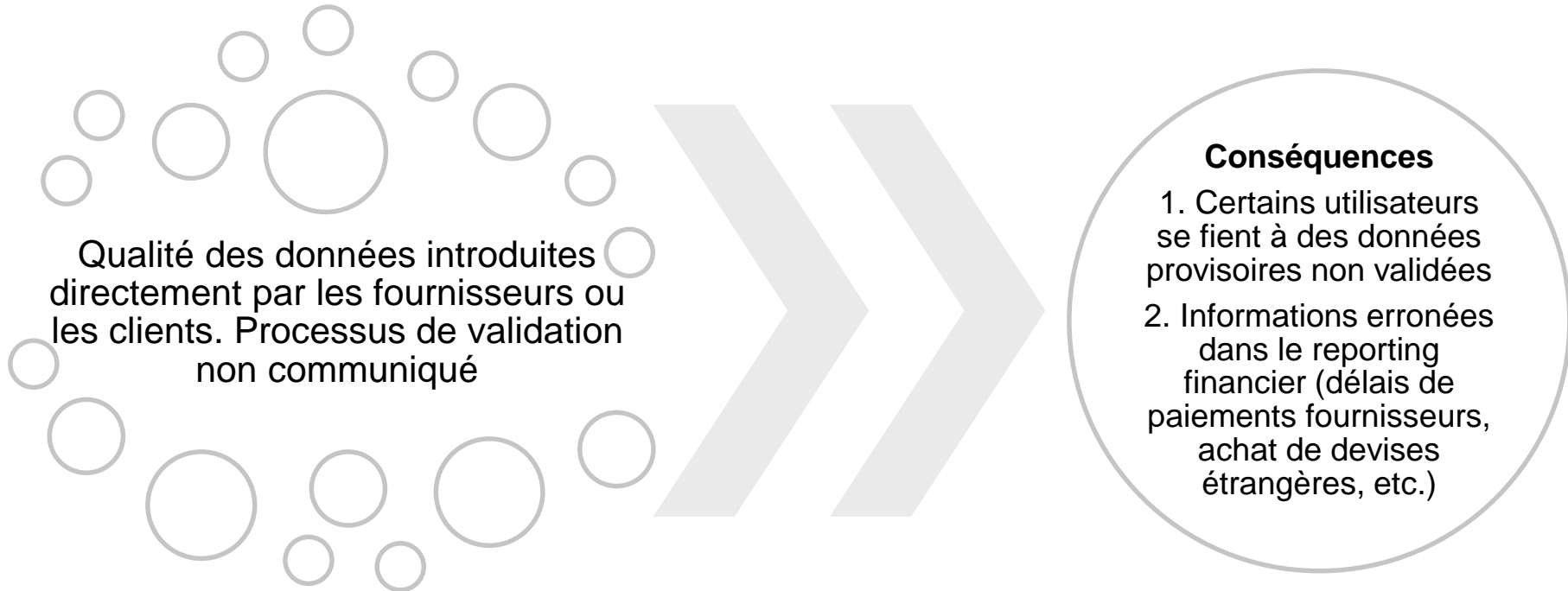
DÉFIS MÉTIERS - PARAMÉTRAGE



DÉFIS MÉTIERS - MULTIPLICATION DES SYSTÈMES



DÉFIS MÉTIERS - GESTION DU MASTER FILE



DÉFIS MÉTIERS - PHASES DE TESTS



DÉFIS MÉTIERS – ERP PAS EN ADÉQUATION



RECOMMENDATIONS



RECOMMANDATIONS

Intégrer tous les départements lors de la planification du projet et de la définition des objectifs

Allouer le temps nécessaire aux collaborateurs de l'équipe de projet pour accomplir leur mission

Accompagner le changement pour garantir la continuité des tâches (formation pour une utilisation optimale de l'ERP, mais surtout communication)

Réduire, dans la mesure du possible, au maximum la durée du projet global

Assurer et sécuriser les données sources (gestion optimale du master file, ségrégation des tâches, validation des données, sécurité, accessibilité)

Intégrer les objectifs de croissance et de développement de l'entreprise dans le choix de l'ERP

Mazars

FRIBOURG

Rue Saint-Pierre 3
1701 Fribourg
Tel. +41 26 351 21 30
Fax +41 26 351 21 31

GENÈVE

Chemin de Blandonnet 2
1214 Vernier – Genève
Tel. +41 22 708 10 80
Fax +41 22 708 10 88

LAUSANNE

Avenue de Gratta-Paille 2
1018 Lausanne
Tel. +41 21 310 49 49
Fax +41 21 310 49 99

SION

Rue de la Porte-neuve 33
1950 Sion
Tel. +41 27 329 63 50

ZURICH

Herostrasse 12
8048 Zürich
Tel. +41 44 384 84 44
Fax +41 44 384 84 45