



# 18ème journée franco-suisse

Veille stratégique et  
Intelligence économique

**Signaux précoces ou alertes faibles ?  
Autour de la notion de signaux faibles**



**h e g**

Haute école de gestion  
Genève

**22 juin 2023**  
**IUT Besançon**

# OBJECTIFS DE LA JOURNÉE



## Signaux précoces ou alertes faibles ? De l'utilité des signaux faibles

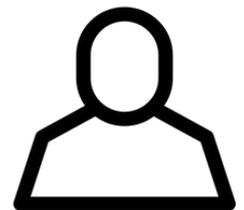
En mettant en avant l'importance de la veille stratégique pour collecter, analyser et interpréter des informations pertinentes provenant de diverses sources afin d'anticiper les tendances émergentes, nous ne pouvons passer à côté du concept des « signaux faibles ». En sémiolinguistique, ce concept fait référence au repérage d'éléments qui font sens dans le discours sans être le sens du discours. Appliquée à l'intelligence économique la notion de signal faible permet de détecter des opportunités ou des menaces potentielles, dans un environnement complexe qui évolue rapidement.

Les signaux faibles sont dissimulés au milieu du bruit de fond de l'information et se présentent sous diverses formes, ce qui les rend difficiles à appréhender et à interpréter. Ils nécessitent collaboration et échanges d'informations, dans une approche plus holistique.

Lors de cette journée dédiée aux signaux faibles, nous verrons qu'il existe plusieurs postures à adopter, et si les signaux faibles peuvent être des précurseurs clairs et évidents de changements majeurs, ils peuvent aussi être soumis à surinterprétation, à contradiction, jouant sur la fiabilité de leur utilisation.

Cette journée s'adresse aux décideurs et aux spécialistes de la veille et de la data dans toutes les organisations publiques ou privées. Après une conférence introductive posant les définitions et questionnant les enjeux, des interventions de praticiens éclaireront les différentes facettes des signaux faibles et de leur interprétation, avec, à chaque présentation un temps d'échange avec le public

# INTERVENANTS



**Nicolas Moinet**, Professeur des universités en sciences de l'information à l'IAE de Poitiers

**Lucien de Brot**, Consultant-formateur

**Florent Moreaux**, Directeur de l'entreprise Créatemp

**Carole Chapelat**, Inventeuse professionnelle chez Creaholic

**Dylan Battistolo**, Spécialiste Industrie et services à l'Office fédéral de l'énergie (OFEN)

**Isabella De Magny**, CEO Inspiring Futures Sàrl

# PROGRAMME



- 9h00** **Accueil avec café et croissants**
- 9h45** Allocution de bienvenue d'**Anne-Laurence Ferrari**, directrice de l'IUT Besançon-Vesoul, en présence de Monsieur **Dominique Andrey**, Consul Honoraire de Suisse
- 10h00-10h45** Les signaux faibles : du mythe à la mystification  
Généalogie et autopsie d'un concept non opératoire dans le domaine du renseignement et de la veille **Nicolas Moinet**
- 10h45-11h15** Comment détecter des signaux faibles pour anticiper des risques réputationnels ? **Lucien de Brot**
- 11h15-11h45** **Pause**
- 11h45-12h15** Intelligence économique dans une TPE : l'expérience pratique de Créatemps **Florent Moreaux**
- 12h15-14h15** **Déjeuner-buffet**
- 14h15-14h45** Construire votre futur avec les signaux faibles **Carole Chapelat**
- 14h45-15h15** Quelle prise en compte par les PME suisses de la transition écologique? Quelques signaux faibles **Dylan Battistolo**
- 15h15-15h45** Comment identifier, analyser les signaux faibles ? Le cas du domaine de la santé : metaverse, brainship, patient augmenté... buzzword ou signal faible ? **Isabella De Magny**
- 15h45-16h** Synthèse et conclusion de la journée **Thierry Bregnard**
- 16h00** **Cocktail de remerciements**

# ORGANISATION ET INSCRIPTION



## Lieu

IUT de Besançon-Vesoul  
site de Besançon  
30 Av. de l'Observatoire  
25030 Besançon  
Tél. +33 3 81 66 68 21

**Précisions pour les transports : "Depuis la gare, prendre le bus L3 en direction de CROUS UNIVERSITÉ, arrêt IUT (9 minutes environ)"**

## Inscription

### Lien

Délai d'inscription au [18 juin 2023](#)



**QR code  
pour  
l'inscription**

## Tarifs

Pour l'ensemble de la journée : 50€  
Pour les membres de Swissintell : 40€  
Ce prix comprend un déjeuner-buffet et 2 pauses-café

## Renseignements

Magali Bigey  
Tél. : +33 3 81 66 68 41  
[magali.bigey@gmail.com](mailto:magali.bigey@gmail.com)

## Comité d'organisation

**Magali Bigey**, maître de conférences UFC  
**Thierry Bregnard**, professeur, HEG Arc Neuchâtel  
**Hélène Madinier**, professeure, HEG Genève  
**Thomas Pasche**, assistant HES, HEG Genève

# PARTENAIRES

