



JEUDI
27.02.25

**MASTERCLASS RH
& MANAGEMENT**
**COÛTS CACHÉS EN ENTREPRISE:
COMMENT LES IDENTIFIER ET
LES RÉDUIRE ?**

DESCRIPTION

Dans un marché de l'emploi particulièrement tendu, la capacité des entreprises à réduire leurs coûts cachés est une condition sine qua non de leur performance. Les stratégies de réduction de ces coûts sont diverses et leur efficacité varie. L'approche du management de l'entreprise par les coûts cachés consiste à identifier et à gérer les inefficacités, le manque de coordination, et d'autres comportements qui engendrent des dépenses invisibles mais substantielles, afin d'optimiser les processus internes et améliorer la productivité globale. Cette démarche implique une compréhension approfondie des facteurs humains et organisationnels qui contribuent à ces coûts. Elle permet d'élaborer des solutions ciblées et alignées sur les objectifs stratégiques de l'entreprise.

Alors que l'évolution du marché et des technologies transforment nos façons de travailler, les MasterClass de la HEG Arc accompagnent les professionnel-le-s de la GRH dans le développement d'outils efficaces pour piloter de façon pragmatique leurs entreprises.

Nos MasterClass viennent combler le besoin exprimé par les professionnel-le-s en outils de pointe pour un management plus efficace et efficient. Elles ouvrent une lucarne sur ce qui se fait de mieux aujourd'hui dans les entreprises suisses. Au cours d'ateliers interactifs et intensifs, voire "immersifs", nos intervenant-e-s offrent aux participant-e-s une occasion unique de bénéficier de l'expertise de professionnel-le-s chevronné-e-s.

PUBLIC CIBLE

Cette MasterClass s'adresse aux :

- Responsables, directeurs et directrices des ressources humaines
- Partenaires RH (HRBP)
- Cadres opérationnels et stratégiques des entreprises
- Consultant-e-s, spécialistes et expert-e-s RH
- Managers
- Directeurs et directrices de PME
- Toute personne souhaitant approfondir ses connaissances

27 FÉVRIER 2025

DE 09H00 À 17H00

OBJECTIFS

Cette MasterClass propose plus qu'une recette ou des principes. À travers des "business case" intégratifs, il s'agit de développer une autre manière de penser et de fonctionner ; une méthodologie efficace dont la mise en œuvre peut être ajustée à la taille et à la réalité de chaque entreprise.

Les objectifs de la MasterClass sont notamment:

- **Identifier les coûts cachés** les plus courants dans l'entreprise, sources d'inefficacités organisationnelles, les comportements non productifs, afin d'en comprendre l'impact sur la rentabilité de l'entreprise.
- **Développer des stratégies de réduction** ciblées, notamment pour améliorer la coordination entre les équipes.
- **Optimiser les pratiques managériales** dans le but de corriger les comportements qui contribuent à générer des coûts cachés pour l'entreprise.
- **Mesurer les bénéfices directs et indirects** pour l'entreprise et ses collaborateurs d'une approche du management intégrant les coûts cachés.

CONTENU

Lors de ce séminaire, **Monsieur Michel Generelli, CFO du PX Group**, parlera de sa riche expérience. Il présentera différentes dimensions et approches du management par les coûts cachés de l'entreprise. Il recommandera des outils pratiques et concrets. En particulier à partir de cas réels afin de comprendre:

- Comment définir une stratégie de gestion à partir des coûts cachés de l'entreprise ?
- Comment identifier ces coûts de manière proactive avant qu'ils n'affectent la rentabilité de l'entreprise ?
- Comment optimiser les processus internes pour réduire les coûts cachés dans les domaines clés de l'entreprise ?
- Quelles pratiques managériales doivent être réévaluées ou modifiées pour réduire les inefficacités dans l'organisation ?

Langue de travail:

Français

Déroulement:

Le cours est limité à 25 participant-e-s.

L'enseignement est réalisé sous forme d'ateliers, de 9h00 à 17h00 avec pour objectif la mise en pratique des outils proposés.

Tarif:

CHF 450.-

À l'issue de la journée, un certificat de la Haute école de gestion Arc est délivré aux participant-e-s.

Inscription:

En ligne sur: <https://jp-portal.gestion.he-arc.ch/form/116>

Délaï: 21 février 2025

L'inscription sera confirmée par courriel. En cas de désistement après le délai d'inscription, la finance d'inscription sera considérée comme due et non-remboursable.

Lieu et accès:

HEG - Haute école de gestion Arc

Espace de l'Europe 21, 2000 Neuchâtel

Les places de parc à proximité immédiate de Campus Arc 1 sont limitées (stationnement payant au P+R2). Nous vous conseillons de privilégier les transports publics.

Campus Arc 1 se situe à 500 m à l'est de la gare de Neuchâtel

Arrêt de bus: Gare Nord

Pour plus d'informations: www.he-arc.ch/contact

Responsable de la manifestation:

Les MasterClass RH & Management sont enseignées par des expert-e-s en management des ressources humaines. La direction de la formation est assurée par Armand Brice Kouadio (Ph. D.), Professeur de gestion des ressources humaines à la HEG Arc.

armand.kouadio@he-arc.ch / +41 32 930 23 54

HEG - HAUTE ÉCOLE DE GESTION ARC

ESPACE DE L'EUROPE 21, 2000 NEUCHÂTEL

WWW.HEG-ARC.CH