

Un beau succès participatif pour améliorer la vie villageoise

GRANDFONTAINE Pour embellir la localité et augmenter sa qualité de vie, la Commune s'est associée à un professeur HES pour organiser des ateliers participatifs afin de définir de manière collective les projets prioritaires pour toutes et tous. Quelques mois plus tard, certains aménagements sont déjà visibles alors que le reste se construit ou se prépare en bonne intelligence. Reportage dans ce joli village qui s'embellit encore.

Lorsque tout va bien, le programme d'un exécutif communal converge naturellement avec les désirs des citoyens. Pour être parfaitement en phase avec ces attentes, plusieurs outils existent pour compléter la discussion au café du village ou le processus électif formel, notamment toutes les démarches dites participatives, qui visent à impliquer les habitants en amont des projets d'aménagement du territoire. A Grandfontaine, cette aventure citoyenne a commencé il y a plusieurs années, lorsque l'ancien exécutif communal cherchait à rénover ses fontaines. «C'était dur de trouver les fonds malgré des appels à donations... L'association ResSources s'est montée pour trouver des moyens», se souvient le maire, Sylvain Quiquerez, élu depuis 2023.

Le premier succès, et pas des moindres au vu de la taille du chantier, a été la rénovation terminée en octobre 2022 de l'immense fontaine qui donne son nom à la commune, en bas du village. Toute la petite place a été refaite – de la tuyauterie aux pavés en passant par le sablage des bassins et aux bancs sur mesure –, pour mettre en valeur le lieu plein de charme et ses constructions exceptionnelles. Notamment le grand bassin, qui a la particularité rare d'être un hendécagone – soit une forme à 11 côtés –, voisin d'un double lavoir long de presque quatre mètres, taillé dans un seul immense bloc de pierre.

Au fil des rénovations, l'association ResSources a réussi à mettre en place une méthode pour rénover et mettre en valeur le patrimoine local. «En plus de son expertise technique, l'association a cette faculté d'aller chercher de l'argent à gauche, à droite, explique le maire. Alors que sa priorité de départ était de refaire nos fontaines, cela s'est rapidement élargi à toute la commune de Haute-Ajoie et Damvant.»



De gauche à droite: Christophe Nicolet, Sylvain Quiquerez et Serge Chapuis, des forces unies sous la bannière de Grandfontaine pour embellir ensemble leur commune.

Poursuivre l'embellissement

Fort de ce premier succès, la nouvelle administration communale voulait poursuivre le travail d'embellissement de ses prédécesseurs. «Le nouvel exécutif s'est lancé dans la rénovation de la Fontenatte, notre deuxième fontaine. Et puis, il restait la troisième, c'est celle qui est à côté de l'église, sur la place des Tilleuls», explique l'élu, conscient de l'importance centrale du beau, car «la beauté paysagère, c'est l'image d'un village et donc un levier essentiel des activités touristiques et de l'économie résidentielle».

Pour ne pas se priver des bonnes idées de chacun, en misant sur l'intelligence collective, des ateliers participatifs ont été mis sur pied à l'automne 2024. «On se posait des questions sur ces rénovations et la groupe ResSources ne se sentait pas

à l'aise d'y répondre seul. D'où l'idée de créer ces ateliers participatifs, pour discuter d'une manière large des paysages de la commune.»

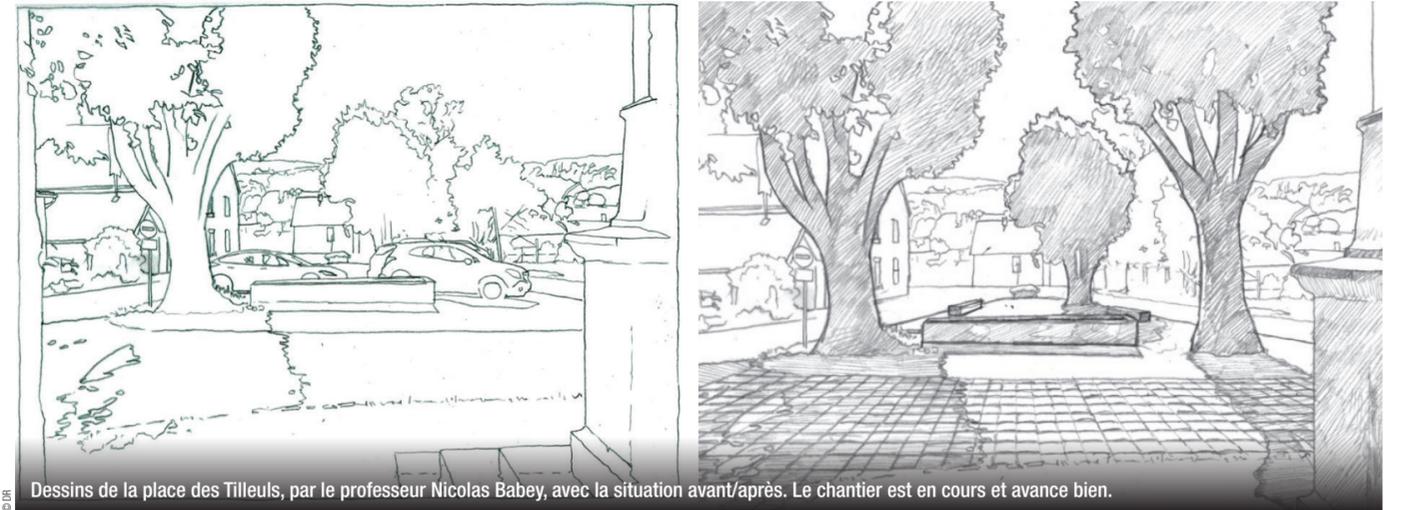
Les questions posées étaient nombreuses, quoique liées, avec notamment des interrogations sur la mise en valeur des différents lieux du village, une volonté de verdier certains endroits pour augmenter la biodiversité en supprimant des îlots de chaleur ou d'augmenter la sécurité des piétons, notamment des scolaires.

Au plus près des attentes des citoyens

Pour un exécutif, l'implication des citoyens est toujours à double tranchant, permettant autant de bien écouter les besoins tout en prenant le risque d'ouvrir des débats interminables. «C'était très construc-

tif. Les gens sont venus dans l'idée d'apporter une plus-value à l'aspect paysager du village. C'était un cadre bien fixé», se réjouit le jeune élu.

Pour formaliser cette démarche, la Commune a fait appel à Nicolas Babey, doyen de l'institut du Management des villes et du territoire à la HES de Neuchâtel, par ailleurs originaire de Grandfontaine. Pour le professeur, qui a accompagné le processus, les avantages priment sur les risques, car «une démarche participative permet à la fois d'être au plus près des attentes des habitants et de faciliter politiquement la mise en œuvre des projets». Une situation confirmée par l'exécutif, ravi du résultat, car «les gens s'approprient le projet, et donc c'est plus facile car on sait que derrière, les citoyens sont avec nous».



Dessins de la place des Tilleuls, par le professeur Nicolas Babey, avec la situation avant/après. Le chantier est en cours et avance bien.

Côté méthode, les ateliers se sont déroulés sur deux samedis, «avec un intervalle d'à peu près un mois. Le premier atelier devait dresser le cahier des charges, ce qu'on veut, pour quoi et où. Nous avons sorti le plan de Grandfontaine en illustrant les zones où nous voulions ramener un peu de verdure, adapter le paysage ou créer un lieu de rencontre. Dans le deuxième atelier, nous avons fait quatre groupes, qui ont travaillé séparément pendant deux heures, puis nous avons fait une synthèse... qui a permis de réaliser que nous avons tous des idées qui étaient assez proches», se souvient le maire Quiquerez, qui complète: «Cela allait peut-être un peu plus loin que ce que nous imaginions, cela nous a donné la conviction que nous étions dans le juste.»

Un modèle pour d'autres communes?

Pour le professeur Babey, qui connaît bien ces situations complexes d'aménagement du territoire, le projet de Grandfontaine est exemplaire, tant en matière de processus que de résultats concrets. Il pourrait même sérieusement servir de modèle à d'autres localités dans le pays. En effet, pour l'expert, «l'exemplarité du projet de Grandfontaine tient aussi bien dans le soutien politique clair de la démarche et dans le consensus fort construit avec les participants».

Côté résultat, plusieurs projets se sont dégagés, notamment un réaménagement au cimetière, déjà complètement achevé, et deux grands chantiers, soit la rénovation complète de la place des Tilleuls, déjà bien avancée, et la création, d'ici 2026, d'un parcours piéton dédié aux sco-

laire. Pensé comme un cordon vert, ludique et sécurisé, entre cette nouvelle place des Tilleuls et le bâtiment communal, à la fois scolaire et administratif, ce sentier des écoliers va créer une artère au cœur du village, à l'ombre des beaux arbres existants et de ceux qui viendront les rejoindre cet hiver.

Pour la Commune, ce succès prend aussi sa source dans la collaboration fluide entre toutes les parties. «Au niveau de la réalisation, c'est aussi un peu participatif, dans le sens où vous avez ResSources, qui est quand même un groupe composé de plusieurs personnes, la Commune qui doit valider les propositions, financer une partie, mais aussi tous les donateurs qui ont mis de l'argent dans le projet», confie Sylvain Quiquerez, qui met aussi en avant ses deux collègues, Christophe Nicolet et Serge Chapuis, à la fois complémentaires et précieux. Conseiller municipal en charge du service des eaux et des infrastructures, notamment de l'embellissement, Christophe Nicolet explique qu'il est «aussi membre de l'association ResSources». Et de confirmer, que le fait d'avoir «ces deux casquettes aide bien dans les démarches, les échanges et puis la participation aux travaux... «Il est bien placé pour transmettre dans les deux sens», se réjouit le maire. Christophe complète en souriant: «Je suis toujours l'avocat du diable, un petit peu chez l'un et chez l'autre! Mais tout se passe bien.»

Véritable maître des eaux, Serge Chapuis est l'autre rouage essentiel de cette efficacité locale qui inspire. A la fois fontainier de plusieurs communes de la région, président de l'association ResSources qu'il a contribué à lancer et directeur de son entreprise de chauffage-sanitaire active dans tout le district, l'enfant du village dispose d'une vision unique de l'ensemble du dispositif. Discret mais indispensable, il maîtrise à la fois la dimension technique – du traitement de l'eau potable à la tuyauterie pour la livrer – que la partie plus administrative, pour avoir le soutien du politique et trouver les fonds nécessaires aux projets. Dans une belle ambiance sincère et chaleureuse, les trois hommes travaillent de concert au service de leur commune, pour ajouter du bien-être au quotidien pour les habitants, tout en donnant de nouvelles raisons de venir à Grandfontaine, pour les voisins d'Ajoie ou les touristes venus d'ailleurs.

Alors que le prochain gros projet qui découle de l'atelier participatif – le réaménagement de l'entrée du village, un dossier important qui demandera de gros travaux – sera lancé en fin d'année prochaine, la Commune avance dans ses embellissements, fière de sa démarche considérée exemplaire pour d'autres collectivités mais surtout heureuse des résultats concrets déjà accessibles aux citoyens. Prochaine étape le 5 octobre, avec l'inauguration de la nouvelle place des Tilleuls.

Clément Charles



Simple mais efficace. Planter un bel arbre et ajouter une zone de gazon a déjà permis de diminuer la chaleur du cimetière.