



L'INTÉGRITÉ SPORTIVE À L'ÉPREUVE DES PARIS

La préservation de l'intégrité sportive repose notamment sur les décisions prises par les officiels de compétition. Un projet de la Haute École de gestion Arc (HEG Arc) étudie les fonctions les plus sensibles et les bonnes pratiques destinées à prévenir les risques de manipulation.

Voilà deux mois que la Coupe du monde de football 2026 a pris fin. Pendant plusieurs semaines, elle n'a pas seulement attiré l'attention des supporters: elle a également généré une multitude de paris sportifs pour un montant total de mises dépassant les cinquante milliards de dollars.

La valeur du sport repose sur l'équité sportive et l'incertitude du résultat. Sans celles-ci, pas de spectacle sportif crédible; sans celles-ci, pas non plus de paris sportifs. La question n'est

ainsi pas uniquement de savoir si un match peut être truqué, mais également qui peut influencer ce sur quoi l'on parie.

L'évolution des paris sportifs accentue encore cette question. Ceux-ci ne portent plus uniquement sur le vainqueur d'une rencontre ou le résultat final. Ils peuvent aussi concerner des événements beaucoup plus précis: un carton, un penalty, un corner ou un score à la mi-temps. Ces paris spécifiques ne modifient pas nécessairement et directement l'issue globale d'une compétition ou d'un match. Toutefois, ils peuvent créer des incitations nouvelles autour de décisions ou d'événements apparemment secondaires qui, s'ils sont manipulés, peuvent tout de même influencer le résultat de la compétition.

L'INTÉGRITÉ SPORTIVE: UNE ÉCONOMIE DE LA CONFIANCE

Cette problématique dépasse le seul cadre du sport et touche à une question bien connue du monde économique: celle de

la confiance. Un marché ne peut fonctionner durablement que si ses participants croient à la fiabilité de ses règles, à la loyauté des acteurs et à la sincérité des informations disponibles.

La manipulation d'une compétition sportive ne porte donc pas uniquement atteinte à une valeur morale ou sportive. Elle fragilise un écosystème beaucoup plus large, dont les organisateurs, clubs, fédérations, diffuseurs, sponsors et opérateurs de paris. Si le public émet des doutes sur l'intégrité d'une épreuve sportive, c'est la valeur même du produit sportif qui se trouve atteinte. Le risque n'est pas seulement juridique ou disciplinaire; il est aussi réputationnel, commercial et institutionnel.

La lutte contre la manipulation des compétitions appelle une approche similaire à celle de la compliance en entreprise. Il ne suffit pas de sanctionner a posteriori. Il faut notamment identifier les processus sensibles, les fonctions exposées et les conflits d'intérêts potentiels. Une organisation sportive se doit en particulier d'identifier puis de prioriser les risques et d'adapter ses mesures de prévention.

Cette dimension économique dépasse d'ailleurs les seuls grands événements internationaux. Les compétitions sportives irriguent aussi des clubs et manifestations locales ainsi que des partenaires publics et privés. Lorsqu'une compétition perd en crédibilité, ce n'est pas seulement une fédération qui est touchée: c'est tout un réseau de confiance qui peut être fragilisé. L'intégrité constitue une condition de la valeur sociale et économique du sport.

IDENTIFIER LES FONCTIONS EXPOSÉES ET PRÉVENIR LES RISQUES DE MANIPULATION

C'est dans cette perspective que la Haute École de gestion Arc (HEG Arc) mène actuellement un projet de recherche consacré aux risques particuliers de manipulation des compétitions (*match-fixing*) liés aux officiels de compétition (arbitres, juges, chronométreurs, commissaires, etc.). Ces acteurs du sport peuvent jouer un rôle décisif dans le déroulement des compétitions.

Le projet mené par la HEG Arc s'inscrit ainsi dans une démarche de gestion des risques appliquée au sport. L'objectif est de rendre visibles les points sensibles d'une compétition afin de mieux les prévenir. Dans un premier temps, le projet vise à identifier les fonctions les plus exposées et à cartographier les situations à risque. Dans un second temps, il analysera les réglementations qui leur sont applicables et étudiera en détail l'encadrement de ces décisions, la prévention, les sanctions, la gestion des conflits d'intérêts et les voies de recours pour en dégager des bonnes pratiques permettant de préserver l'intégrité sportive.

Dans cette perspective, les officiels de compétition constituent un objet d'étude particulièrement important. Certaines fonctions officielles peuvent concentrer un pouvoir significatif et déterminant sur le résultat, par exemple siffler un penalty, attribuer une note, valider un temps ou contrôler un équipement. Plus cette décision est déterminante, subjective et liée à un événement pouvant faire l'objet de paris notamment, plus elle mérite une attention particulière.

À l'heure des paris sportifs mondialisés, préserver l'intégrité des compétitions revient donc à protéger une économie de la confiance. Le sport ne peut conserver sa valeur que si toutes les parties prenantes peuvent croire à l'intégrité de ce qui se déroule sur le terrain. En rendant visibles les fonctions les plus exposées et les situations les plus sensibles, le projet mené par la HEG Arc entend contribuer à une prévention plus ciblée, proportionnée et efficace des manipulations de compétitions.

MATTHIEU PERRUCHOUD ► HEG Arc