



Rapport d'activité 2014

L'intérieur de ce rapport a été imprimé sur du Satimat Green demi-mat, couché deux faces, blanc.

Couché standard, sans bois, fabriqué à 60% avec des fibres de vieux papier et à 40% de cellulose, bénéficie de la certification «Ecolabel Européen»

Sommaire

02

Éditorial

04

Tour d'horizon
des activités 2014

14

Principales
manifestations

16

Domaines
de formation:
2014 dans
le rétroviseur

48

Formation
en chiffres

50

Nos diplômé-e-s

54

Perspectives
2015 – 2016

58

Composition
des instances
de la HE-Arc

Éditorial



HAUTE ÉCOLE ARC 2014: LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

En septembre 2014, la Haute Ecole Arc (HE-Arc) a vécu la dixième rentrée académique de sa jeune histoire avec un nombre record de 1655 étudiant-e-s (sur un total de 2500 environ) inscrit-e-s en formation Bachelor, soit une augmentation de plus de 70% par rapport à la toute première année de l'institution en 2004.

Les conseillers d'Etat et Ministres, membres des Comités stratégiques 2014 et 2004 de l'institution, se sont retrouvés sur le Campus de Neuchâtel pour vivre cette rentrée particulière en compagnie des étudiant-e-s.

Organe de pilotage de la Haute Ecole Arc, le Comité stratégique est actuellement composé de Madame la Ministre Elisabeth Baume-Schneider (République et canton du Jura - Présidente), de Madame la conseillère d'Etat Monika Maire-Hefti (Canton de Neuchâtel) et de Monsieur le conseiller d'Etat Bernhard Pulver (Canton de Berne).

En 2004, Messieurs Thierry Béguin (Canton de Neuchâtel), Claude Hêche et Jean-François Roth (République et canton du Jura) ainsi que Mario Annoni (canton de Berne) à l'initiative du projet Haute Ecole Arc, fondaient de grands espoirs sur son développement et son importance pour la région.

A l'occasion de l'anniversaire des dix ans, une brochure a été spécialement éditée. Elle relate l'histoire des quatre domaines de formation de l'Ecole depuis leurs origines respectives. Ainsi que les temps forts qui ont marqué la vie de la HE-Arc, véritable symbole d'une tri-cantonalité réussie.

A noter que le cadre de gouvernance de la Haute Ecole Arc a évolué en 2014, du fait de la mise en œuvre des nouvelles conventions de la HES-SO et de la HE-Arc.

Haute école régionale qui incarne la HES-SO dans l'Arc jurassien, la Haute Ecole Arc fait désormais partie intégrante du paysage régional des Hautes Écoles.

Au niveau de la recherche appliquée et du développement, une première journée de recherche commune avec l'Université de Neuchâtel s'est tenue l'an dernier. Le système de management de la qualité de l'Ecole a poursuivi son développement, conformément aux objectifs définis par le Comité de direction. L'audit de suivi 2014 a confirmé son très bon fonctionnement puisque aucune déviation majeure ou mineure n'a été émise.

Une meilleure prise en compte et la diminution des risques financiers a été une préoccupation majeure au cours de cette année et, pour ce faire, de nouveaux outils méthodologiques ont été mis en place. Enfin, la filière Microtechniques a été accréditée sans conditions (jusqu'en 2017) et se profile ainsi comme une filière de référence au sein de la HES-SO.

Le domaine Gestion a poursuivi son grand développement notamment en se renforçant grâce à la nouvelle filière Bachelor en Droit économique. Les autres filières confirment leur enracinement dans la région.

Le domaine Santé, de son côté, poursuit son évolution en développant la recherche et réorganisant son fonctionnement. Il devient un partenaire incontournable des établissements sanitaires et sociaux de l'Arc jurassien.

Le domaine Conservation-restauration contribue, avec sa grande spécialisation, à maintenir une tradition d'expertise tout en apportant une belle visibilité nationale et internationale.

Enfin, après plusieurs mois d'intérim, un nouveau directeur a été nommé à la tête du domaine Ingénierie de l'Ecole en la personne de Monsieur Philippe Grize. Diplômé de l'Ecole polytechnique fédérale en génie mécanique, il était jusque-là directeur technique et des opérations d'une entreprise biennoise de machines-outils active au niveau suisse et international.

Ce domaine de formation, essentiel pour le tissu industriel de l'Arc jurassien, va ainsi se redéployer pour répondre encore mieux aux besoins de l'économie tout en assurant des cursus de haut niveau.

Par ailleurs, au niveau informatique, l'Ecole a participé à l'ouverture de SwitchDrive (solution de stockage de fichiers de type «cloud») des hautes écoles suisses. A noter, pour conclure, que l'année passée a été aussi marquée par de nombreux projets interdisciplinaires et le développement important des activités du FabLab Arc.

L'institution fourmille de projets. Les perspectives d'avenir sont développées à la fin du présent rapport et je vous invite à les découvrir.

Brigitte Bachelard

Directrice générale HE-Arc

Tour d'horizon des activités 2014



LES INSTANCES

Comité stratégique

Le Comité stratégique de la Haute Ecole Arc s'est réuni à trois reprises en 2014. Ces séances ont été l'occasion de tenir les autorités régulièrement informées du développement de l'Ecole.

La politique en matière d'enseignement et de recherche, ainsi que celle relative aux ressources humaines et financières, ont été redéfinies. Une attention particulière a été portée aux questions du nouveau Campus de Delémont (StrateJ) et de la mise en vigueur de la nouvelle réglementation HE-Arc, dont la nouvelle convention intercantonale, au 1er janvier 2015.

Principaux thèmes abordés :

- Informations sur le domaine Ingénierie
- Direction du domaine Ingénierie, recrutement et entrée en fonction du nouveau directeur
- Processus d'élaboration du contrat de prestations entre la HE-Arc et les cantons BEJUNE
- Brochure spéciale des 10 ans de la HE-Arc et organisation d'un événement relatif
- Innovation Park Biel-Bienne et position de la HE-Arc par rapport aux trois projets régionaux
- Fixation de la date d'entrée en vigueur de la nouvelle convention intercantonale sur la HE-Arc BEJUNE du 25 mai 2012 et modification de la réglementation liée à son entrée en vigueur
- Nouveau campus de Delémont, pré-bail à loyer et délégation de compétences
- Recapitalisation des caisses de pensions
- Prises de positions communes et préparation des Comités gouvernementaux HES-SO
- Discussions et transmissions d'informations en provenance du Conseil du personnel HE-Arc
- Comptes 2013
- Budget 2015
- Projection comptes 2014
- Infrastructures

Commission interparlementaire

La Commission interparlementaire de la Haute Ecole Arc s'est réunie à trois reprises en 2014, en janvier, juin et octobre.

Les membres de cette commission ont pris connaissance des comptes 2013 et du budget 2015 de l'institution. Ils ont rencontré le nouveau directeur du domaine Ingénierie et évoqué, avec lui, les objectifs de développement.

Les directeurs des domaines Santé et Gestion ont également été reçus pour évoquer les développements généraux de leurs domaines respectifs, leurs projets de recherche et les orientations futures de l'enseignement, compte tenu des importants défis actuels et à venir.

L'organisation de la Commission interparlementaire et le changement de vice-présidence, prévu en 2015, ont également été évoqués.

Conseil consultatif

Le Conseil consultatif ne s'est pas réuni en 2014. Cet organe n'existera plus en tant que tel dans le cadre de la nouvelle Convention HE-Arc. Les entreprises et institutions seront désormais consultées de manière plus ciblée, lors de rencontres ad hoc.

Commission de conciliation

La Commission de conciliation traite en première instance tous les différends entre la Haute Ecole Arc en tant qu'employeur et ses employé-e-s concernant les rapports de travail. Nombre de recours : 1

Commission de recours

Créée par un règlement du 23 décembre 2004 et désignée par le Comité stratégique en mai 2005, la Commission de recours de l'instance intercantonale de la Haute Ecole Arc est entrée en fonction en juin de la même année. Conformément à son règlement, elle s'est constituée elle-même.

Présidée par M. Pierre Aubert, procureur général, elle est en outre composée de Mme Carmen Bossart Steulet, juge administrative au Tribunal de première instance du canton du Jura, vice-présidente, de M. Christophe Tissot, avocat, greffier auprès du Tribunal fédéral à Lausanne, ainsi que de deux suppléant-e-s, Me Vincent Willemin, avocat à Delémont, et Mme Béatrice Haeni, avocate à Neuchâtel. Mme Geneviève Melly, secrétaire au Ministère public, Parquet général, en est la greffière et Mme Gilda Grandjean, juriste au Service juridique de l'Etat, en est la greffière suppléante (greffière-juriste).

La Commission de recours a pour tâche de prendre connaissance, en première instance, des recours déposés contre les décisions des organes de la Haute Ecole Arc par les candidat-e-s et les étudiant-e-s. Par ailleurs, elle est compétente pour les litiges relatifs aux rapports de travail qui n'ont pu être réglés par la Commission de conciliation.

Quinze recours ont été enregistrés en 2014, treize dans le domaine de la gestion et deux dans le domaine de la santé. Au 31 décembre 2014, trois dossiers étaient encore pendants et six recours ont été déposés auprès du Tribunal cantonal, Cour de droit public, à l'encontre des décisions de la commission.

COMITÉ DE DIRECTION - SERVICES GÉNÉRAUX ET TRANSVERSES

Ressources humaines

En 2014, la plateforme de discussion mise en place en 2010 entre la présidence du Comité stratégique et le Conseil du personnel de la HE-Arc a été sollicitée à plusieurs reprises. Ainsi, les préoccupations et les requêtes des représentant-e-s du personnel ont pu être débattues avec la Direction générale de l'institution et avec l'autorité politique.

Le Conseil du personnel a notamment été consulté sur le budget 2015, sur la nouvelle réglementation de l'Ecole

et a été régulièrement informé sur la situation des domaines. La question de la recapitalisation des caisses de pensions a également été débattue. Il a en outre été régulièrement informé sur les grands dossiers traités ainsi que sur l'avancement de la mise en œuvre des nouvelles conventions aux niveaux romand (HES-SO\Transition et modèle financier) et BEJUNE (convention HE-Arc). Une nouvelle fois, le service des ressources humaines a été très impliqué au niveau des nombreux engagements et mutations intervenus au niveau du personnel

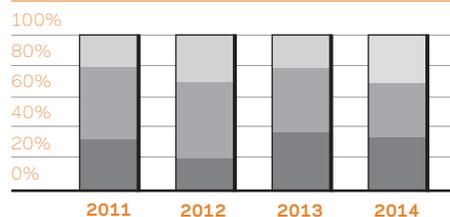
Statistiques du personnel

Répartition du personnel par corps et par domaine (équivalent plein temps)

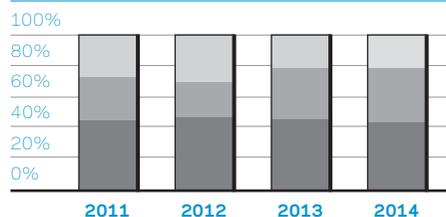
Domaines	Corps professoral				Corps intermédiaire				Corps administratif et technique				Total			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Services centraux DG					0.00	0.17			31.92	39.04	41.40	42.09	31.92	39.21	41.40	42.09
Conservation-restauration	3.27	3.55	4.55	4.64	4.83	5.86	5.06	3.21	2.12	2.35	2.66	4.13	10.22	11.76	12.27	11.98
Gestion	26.86	30.67	34.00	35.15	18.30	19.60	21.80	27.78	17.22	17.86	19.90	17.13	62.38	68.13	75.70	80.06
Ingénierie	60.67	61.20	59.10	64.36	44.30	48.91	51.00	53.40	21.12	20.49	23.00	20.25	126.09	130.60	133.10	138.01
Santé	27.53	27.10	28.60	29.16	2.13	3.64	4.88	3.66	9.50	8.18	9.79	8.85	39.16	38.92	43.27	41.67
Total	118.33	122.52	126.25	133.31	69.56	78.18	82.74	88.05	81.88	87.92	96.75	92.45	269.77	288.62	305.74	313.81

Répartition du personnel par corps et par domaine

Conservation-Restauration



Gestion

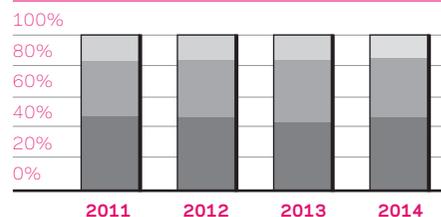


■ Personnel administratif, technique et direction

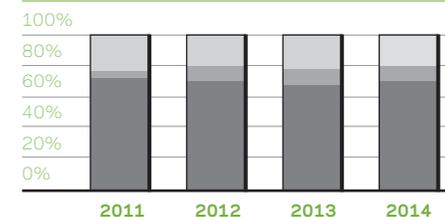
■ Corps intermédiaire*

■ Corps professoral**

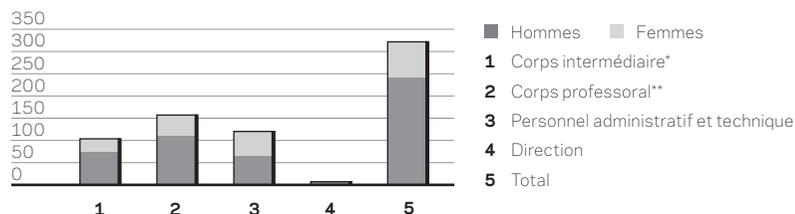
Ingénierie



Santé



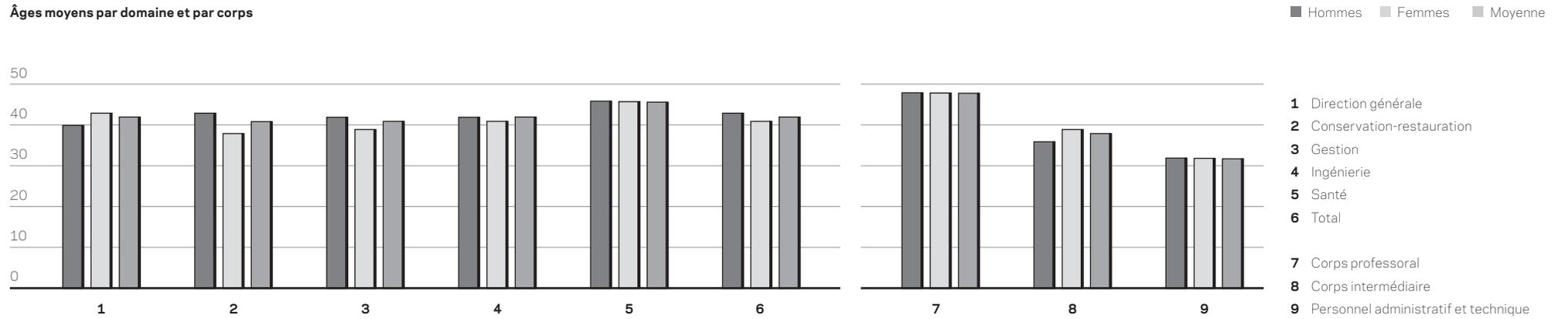
Nombre d'employé-e-s par corps et par sexe (équivalent plein temps)



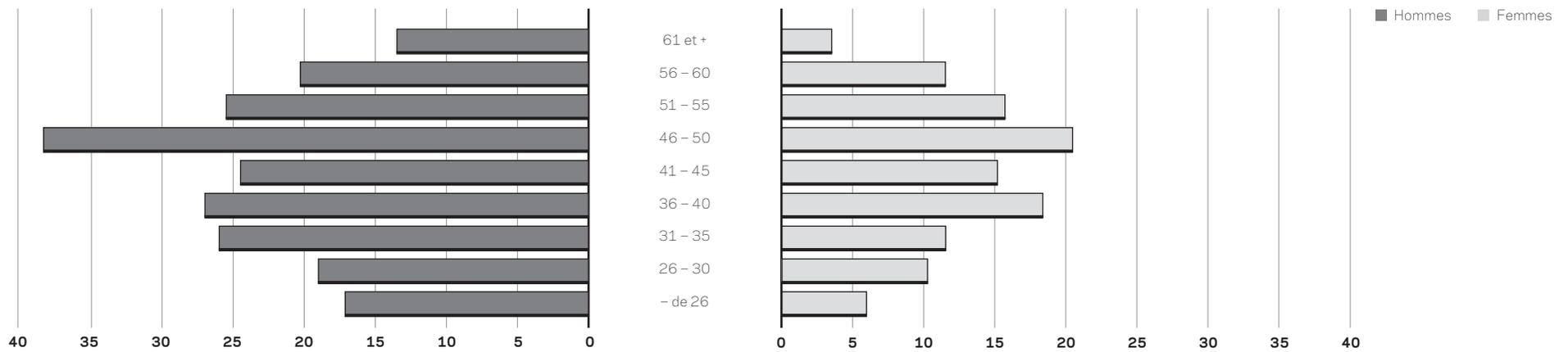
* Corps intermédiaire: chargé-e de recherche; chargé-e de cours; adjoint-e scientifique; assistant-e

** Corps professoral: professeur-e HES; professeur-e chargé-e d'enseignement HES

Âges moyens par domaine et par corps



Pyramide des âges (équivalent plein temps)



Gestion et finances

Au fil des années, tout en faisant partie du système de financement de la HES-SO, la gestion financière et comptable de la HE-Arc s'est développée en intégrant de nouveaux aspects tels que la gestion des investissements et immobilisations, la gestion de trésorerie et la gestion de l'infrastructure, la gestion des emprunts pour financer les investissements ainsi que la recapitalisation des caisses de pension.

Ces diverses dimensions ont contribué à complexifier le système financier déjà particulier d'une école inter-cantonale. Ce contexte spécifique doit être pris en considération par les partenaires de l'Ecole, notamment en termes de comparaisons avec d'autres écoles dont l'environnement n'est pas identique.

En 2014, tout en assurant sa mission, le service des finances de la HE-Arc a participé activement aux travaux du projet de la mise en place opérationnelle du système financier HES-SO qui représente un défi de part son ampleur. Toutes les écoles romandes sont concernées par la question du risque lié au changement.

En effet, la norme comptable uniforme (MCH2) et l'adaptation du logiciel comptable qui sera en application dès 2016 pour la HE-Arc a engendré au cours de l'année écoulée des travaux liés à la conception de l'architecture comptable, la mise en place d'un nouveau plan comptable ainsi que la conception des migrations des données.

Ce projet comporte un volet lié au système de contrôle interne. La HE-Arc a le très grand avantage de disposer depuis plusieurs années d'un système répondant à la norme d'audit suisse (NAS 890). Ainsi, ces échanges très intéressants avec les autres professionnels de la HES-SO ont permis un positionnement opportun et de mesurer le chemin parcouru et de réaliser les acquis en terme de bonnes pratiques.

Au niveau interne, le service des finances a continué à assurer son rôle de soutien, notamment auprès des domaines de formation de l'Ecole en développant des analyses pertinentes et en mettant à disposition des informations clés pour contribuer au bon pilotage de la gestion financière et au suivi budgétaire.

Recherche appliquée et développement (Ra&D)

Pour la Ra&D, l'année 2014 a été marquée par deux orientations nouvelles et fortes. Tout d'abord, la volonté de la HE-Arc de collaborer avec les autres institutions de recherche et de formation locales.

Une première journée de recherche commune a ainsi été organisée avec l'Université de Neuchâtel. Le but de cette rencontre était notamment de faire le bilan des compétences communes et de permettre aux chercheurs des deux institutions de se rencontrer. Des projets de recherche communs sont nés durant cette manifestation.

Au niveau transversal, les services centraux de l'Ecole ont poussé à la réalisation de projets inter-domaines. Quelques-uns ont débuté cette année, par exemple entre la Conservation-restauration et la Gestion (projet Mifac online), ou se sont poursuivis (Ingénierie et la Gestion pour le marketing territorial ; l'Ingénierie et la Conservation pour des outils de traitement de pièces du patrimoine).

Toujours au niveau des services centraux, il faut noter le déménagement du FabLab Arc qui intègre physiquement le Campus et augmente ainsi sa taille, son équipement (plusieurs nouvelles imprimantes 3D) et sa visibilité.

Dans les divers domaines de formation, il faut retenir le gros travail de restructuration du domaine Ingénierie, qui aura des répercussions sur l'activité dès 2015, avec en particulier de nouveaux axes de recherches stratégiques.

A la Santé, la restructuration opérée en 2013 commence à porter ses fruits, avec une augmentation des projets en cours et, surtout, du financement extérieur.

Enfin, on peut noter l'acquisition de deux projets importants pour la Conservation-restauration : un projet FNS, CANS, et un projet sur fonds régionaux Schematec, ainsi que, toujours pour ce domaine, l'exposition des objets du trésor de l'Abbaye de St-Maurice au musée du Louvre à Paris, qui marque prestigieusement la fin de ce projet.

Et au niveau du domaine Gestion, la création de spin-off MTIS Sàrl, dont le produit «Storiabox» est une application informatique destinée à la valorisation touristique.

Egalité des chances

Les actions menées en 2014, inscrites dans le plan d'action du Programme fédéral dans les HES initié en 2013, ont à nouveau mis l'accent sur l'augmentation de la proportion d'étudiant-e-s dans les filières dotées d'une représentation inéquitable des deux sexes.

Dans le cadre du Passeport Vacances notamment, l'Institut des Microtechnologie Appliquées (IMA) de la HE-Arc a organisé une journée de découverte intitulée «Voyage dans l'univers des microtechniques et de ses possibilités», durant laquelle les élèves inscrit-e-s, et notamment des jeunes filles, ont pu participer à la création de leur propre crayon musical et réaliser un pendentif personnalisé.

Lors de la journée nationale «Futurs en tous genres» (FETG), l'Institut des Microtechniques Industrielles (IMI) et l'Institut des Systèmes Interactifs et Communicants (ISIC) ont réitéré une offre d'ateliers thématiques destinée aux jeunes filles de niveau 7 et 8 Harmos (fille et informatique, fille et technique). Ces ateliers ont remporté un vif succès auprès de la vingtaine de jeunes filles présentes ce jour-là au PTSI de Saint-Imier.

Dans le cadre de la Journée «Osez tous les métiers», un atelier proposant différentes activités de type «premiers secours» mis sur pied par le domaine Santé a été proposé aux enfants des collaborateurs et collaboratrices de la HE-Arc sur le site de Neuchâtel. Des contacts ont été pris durant l'année 2014 pour étendre à plus large échelle les activités proposées dans le cadre de la journée FETG, ainsi que pour développer les liens avec des partenaires existants et élargir l'offre de projets dans les domaines et sur les lieux d'activités moins touchés jusqu'ici.

Concernant les activités plus spécifiquement liées à la promotion des métiers techniques auprès des jeunes filles, il est possible de relever l'implication importante du domaine Ingénierie dans l'action «Découverte des métiers techniques au féminin» au CEJEF, par l'intervention d'une professeure HES membre de l'équipe Egalité des chances et d'une étudiante du domaine. Ainsi que l'accueil ciblé des futures détentrices de maturité technique et la présentation de l'exposition de portraits d'ingénieures lors de la Journée de l'ingénieur-e du 22 novembre.

Le succès remporté auprès des jeunes filles par l'activité «l'heure du code» du 10 décembre, activité ludique visant à démocratiser les concepts de base de la programmation informatique auprès des enfants, est également à noter. Celle-ci ayant attiré 11 filles et 11 garçons âgé-e-s de 7 à 14 ans.

La HE-Arc s'est donné pour mission de mettre en évidence en continu l'attractivité de ses filières pour toutes et tous, comme cela fut le cas par exemple dans les expositions et salons de la formation, qu'il s'agisse de Moutier en début d'année ou de Capa'cité à Neuchâtel en septembre, en faisant intervenir des professeur-e-s et étudiant-e-s représentatif-ve-s des deux sexes dans l'accueil et l'animation de ses stands.

Parmi les activités d'Egalité transversales, il est encore possible de mentionner la participation à une action du Lions Club qui a permis de sensibiliser personnel et étudiant-e-s présent-e-s à la problématique de la violence faite aux femmes.

La déléguée à l'égalité des chances a en outre régulièrement participé aux séances du Conseil du personnel. Le travail portant sur la recherche et mise en place de solutions destinées au personnel et étudiant-e-s ayant charge de famille a été poursuivi. La diffusion régulière d'informations relatives à des événements, publications, ou formations permettant de sensibiliser le personnel et les étudiant-e-s aux questions liées à l'Egalité et à la diversité a été réalisée tout au long de l'année afin de donner aux professeur-e-s et étudiant-e-s des outils concrets pour favoriser l'intégration dans la formation et la relève dans l'enseignement et la recherche.

La répondante Egalité des chances a également participé aux séances du Groupe de travail réunissant les Répondantes Egalité de la HES-SO, ainsi qu'à des réunions avec

les répondantes Egalité des cantons ou des Hautes écoles destinées à mettre en place ou approfondir des collaborations.

Enfin, le travail portant sur des offres relatives au volet «diversité» s'est poursuivi, de façon à pouvoir offrir à l'interne et à l'externe des formations ou séances d'information et de sensibilisation destinées tant au public qu'à l'interne.

Service informatique

Le service informatique a décidé de mener une enquête de satisfaction auprès de celles et ceux qui ont recouru à lui.

Même si le contact journalier avec les étudiant-e-s et avec les membres du personnel amène son lot de retours intéressants sur la satisfaction des usager-ère-s, il est difficile d'avoir une vue d'ensemble de la perception de la qualité des services offerts.

Le choix s'est porté sur un questionnaire en ligne, couvrant une large partie du spectre des prestations, et permettant la saisie de commentaires pour la grande majorité des thématiques abordées. L'invitation à participer à ce sondage a été envoyée à tout le personnel et à tout le corps étudiantin, soit à 2641 personnes.

527 réponses (taux de retour de 19,95%) ont pu être comptabilisées, ce qui démontre l'intérêt des usagers pour le service informatique. Dans le détail, le personnel a répondu plus massivement que les étudiant-e-s (290 réponses d'étudiant-e-s et 237 de membres du personnel). Ces réponses comportaient plus 1200 commentaires!

L'analyse des évaluations et des commentaires a été extrêmement révélatrice et a permis une compréhension plus fine des attentes et des problèmes des utilisateur-trice-s. Elle a aussi montré des différences de perception énormes. Les commentaires, qui vont du plus négatif au plus élogieux, ont permis d'identifier des problèmes que les réponses aux questions directes ne montraient pas. Le corps étudiantin s'est montré plus critique que le personnel envers les prestations du service informatique. Suite à cette enquête, 54 mesures ont été envisagées, dont 35 sont réalisées ou en cours de réalisation. Dans ce cadre, un gros effort d'information des utilisateur-trice-s sera fait, afin que les services disponibles soient mieux connus et mieux utilisés. Il est certain que ce sondage contribuera à améliorer sensiblement à la fois les prestations du service informatique et la satisfaction des utilisateur-trice-s.

Introduction des bonnes pratiques selon ITIL

La mise en œuvre progressive d'une partie des bonnes pratiques, telles que décrites dans ITIL (Information Technology Infrastructure Library), a été décidée il y a plusieurs années.

En 2014, c'est le processus de gestion des problèmes qui a été déployé. Comme dans le cas des autres processus déjà implémentés (gestion des incidents, gestion de la continuité des services), il a fallu adapter les standards aux particularités de la HE-Arc, comme sa taille, ses ressources et ses domaines d'activité. Cette mise en œuvre s'appuie sur l'outil libre GLPI. Elle devrait permettre de réduire le nombre des incidents et d'améliorer la disponibilité des services perçue par les usagers.

Amélioration de la phase d'accueil des étudiant-e-s

Certaines filières de l'Ecole exigent des étudiant-e-s qu'ils disposent d'un PC portable durant tout leur cursus d'études. Toute une batterie de logiciels est installée sur ces PC avant même le début de celles-ci. Ceci se fait au cours de journées préparatoires mises sur pied par le service informatique.

Les étudiant-e-s des différentes filières sont convoqué-e-s à une journée durant laquelle une grande partie du temps est dédiée à la configuration des PC. Grâce aux outils de déploiement automatisé mis en service en 2013, cette phase d'installation a pu être sensiblement optimisée. Les installations se faisant quasiment sans intervention humaine, l'accueil des étudiant-e-s peut dorénavant se faire en parallèle avec les installations.

Diverses améliorations

Parmi les nombreuses évolutions faites durant l'année écoulée, on peut mettre en exergue l'ouverture de l'accès à SwitchDrive (solution de stockage de fichier de type 'cloud' des hautes écoles suisses), le déploiement du nouveau protocole d'internet (IPv6) dans la périphérie du réseau, la mise en place d'un outil de contrôle des PC des classes par l'enseignant, la migration à Office 2013 et l'installation d'une climatisation redondante dans la salle des serveurs du Campus Arc 1.

Personnel et organisation interne

L'organigramme du service informatique a été quelque peu simplifié au travers de la fusion des groupes PC et support. Ceci engendre une plus grande disponibilité d'accueil au guichet du service informatique et les tâches des membres assurant le support gagnent en diversité.

A noter qu'une nouvelle personne est en charge de la formation du personnel, en particulier sur les outils bureautiques (Excel, Word, PowerPoint).

Le poste de responsable de la sécurité informatique a été repourvu en interne, ce qui permettra de mieux répondre aux menaces permanentes que font régner les malware et les attaques au travers d'internet. Enfin, un second apprenti a débuté sa formation en août.

Bibliothèque

La bibliothèque de la HE-Arc fournit des ressources informationnelles et des prestations qui enrichissent le processus d'acquisition des connaissances afin de soutenir l'enseignement, l'autoformation et la recherche.

Elle offre à la consultation et au prêt des fonds spécialisés couvrant les différents domaines de la HE-Arc et permet l'accès le plus large possible, sur place et à distance, à l'ensemble de la documentation sur support papier et électronique. La bibliothèque est implantée sur plusieurs sites de l'Ecole et la structure d'accueil est organisée selon les domaines de formation proposés.

Delémont: Santé et Gestion

Neuchâtel: Campus Arc 1 : Gestion

Campus Arc 2 : Conservation-restauration / Ingénierie / Santé

St-Imier: Ingénierie

La bibliothèque de la HE-Arc, c'est aussi :

- 2 réseaux :
 - RERO : réseau de bibliothèques de Suisse occidentale
 - NEBIS : réseau de bibliothèques et de centres d'information en Suisse
- des documents sur plusieurs supports (papier, audiovisuel, électronique)
- un accès aux bases de données du Consortium des Hautes Écoles Spécialisées
- des places de travail dans un endroit convivial
- des postes informatiques pour les recherches documentaires

Durant l'année 2014, la bibliothèque de la HE-Arc a offert de nombreux services à ses utilisateurs et utilisatrices, notamment :

- un accueil pour orienter et conseiller les usagers et usagères
- des prêts interbibliothèques de la plupart des bibliothèques de Suisse
- des visites guidées pour les nouveaux utilisateurs/utilisatrices
- des cours de méthodologie de recherche documentaire aux étudiantes et étudiants des différentes filières

Voici maintenant trois ans que la bibliothèque du Campus Arc 2 a ouvert ses portes sur le plateau de la gare et accueille un nombreux public. Les relations entre bibliothécaires se sont donc également intensifiées grâce au rapprochement entre les différents domaines et avec la bibliothèque de Campus Arc 1.

Le groupe de travail qui assure la coordination entre les divers sites s'est d'ailleurs renforcé par ce rapprochement et permet de meilleures synergies.

Statistiques

L'année 2014 enregistre une bonne fréquentation, tant au niveau du nombre de lecteurs que des prêts. Ces chiffres sont bien entendu corrélés avec les effectifs d'étudiant-e-s et sont globalement en augmentation par rapport aux années précédentes. Ils confirment l'intérêt des utilisateurs pour la bibliothèque de la HE-Arc. À noter que l'utilisation des ressources électroniques est en hausse constante.

	Rero				Nebis		Prêts	
	Lecteur-trice-s actif-ve-s (1)		Lecteur-trice-s inscrit-e-s (2)		Lecteur-trice-s actif-ve-s (3)		Nombre de prêts (4)	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Conservation-restauration	68	81	102	88	-	-	2'076	1'523
Gestion	524	448	766	646	-	-	3'052	2'777
Ingénierie	-	-	-	-	554	548	4'879	4'734
Santé	786	731	1'095	825	-	-	7'054	5'633
Total	1'378	1'260	1'963	1'559	554	548	17'061	14'667

(1) nombre d'utilisateur-trice-s ayant une activité dans une bibliothèque du réseau

(2) nombre de lecteur-trice-s inscrit-e-s par bibliothèque d'affiliation

(3) inscrit-e-s au guichet de la bibliothèque, avec au moins une transaction pendant l'année écoulée

(4) avec prêts interbibliothèques et prolongations

Fonds documentaires

Les fonds documentaires ont continué à bien progresser cette année. La bibliothèque de la HE-Arc faisant partie du Consortium des bibliothèques universitaires suisses, il est difficile de quantifier le nombre de documents électroniques disponibles.

Les chiffres ne tiennent compte que des documents sur support papier ou audiovisuels. Le Consortium fournit plus de 70 bases de données aux différentes HES ainsi que l'accès à plus de 10'000 journaux électroniques et à de nombreux e-books. Chaque bibliothèque possède également des accès individuels à des bases de données et/ou à des e-books. Les chiffres ci-dessous ne sont donc pas exhaustifs.

	Livres (support papier)		Titres de revues (support papier)		Moyens audiovisuels	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Conservation-restauration	2'083	1'923	17	17	62	62
Gestion	*3'825	*3'491	32	30	11	11
Ingénierie	14'719	14'876	124	124	152	166
Santé	5'779	5'240	30	32	251	256
Total	26'406	25'530	203	203	476	495

* chiffres approximatifs car une partie du fonds n'est pas encore saisie dans le catalogue informatisé

Qualité

L'activité de management de la qualité de l'Ecole a été intense à plusieurs niveaux en 2014.

Tout d'abord, le cadre de gouvernance a fortement évolué du fait de la mise en œuvre des nouvelles conventions avec la HES-SO et les cantons BEJUNE. Ces évolutions du cadre de management ont permis de déclencher une nouvelle réflexion de fond sur les objectifs à moyen terme de la Haute Ecole Arc. En fonction de ces changements, un recueil systématique des règlements géré grâce au système documentaire qualité sera diffusé sur le site internet de l'Ecole.

Certification ISO 9001

Lors de l'audit de suivi de cette année 2014, les auditeurs ont une fois de plus confirmé le très bon fonctionnement du système de management, aucune déviation mineure ou majeure n'ayant été émise. Ils ont confirmé le maintien de la certification et mis en valeur l'utilisation d'outils qualité innovants déployés au sein de l'organisation.

LEHE et accréditation institutionnelle

La nouvelle Loi sur l'encouragement des Hautes Ecoles prévoit une accréditation institutionnelle des établissements qui, jusqu'alors, accréditaient leurs filières de formation.

Ce changement important est l'occasion de travailler en collaboration et de manière soutenue avec les autres écoles de la HES-SO et le rectorat, en particulier avec le dicastère qualité. La première étape de ce projet consiste à inventorier les pratiques existantes dans les écoles, tâche démarrée ces derniers mois. L'engagement des ressources est prévu sur plusieurs années.

Des actions préventives

Une meilleure prise en compte et la diminution des risques financiers a été une préoccupation majeure au cours de cette année et, pour ce faire, de nouveaux outils méthodologiques ont été lancés. Le principe appliqué consiste à réaliser une revue des risques à une fréquence plus élevée qu'auparavant, à les prioriser en fonction de leur impact et de leur probabilité de survenance et à lancer des actions de minimisation de ces risques au travers de groupes de travail spécifiquement constitués. Le cycle d'audits internes de l'Ecole s'est déroulé en fin d'année et les thèmes suivants ont été examinés : l'accueil des nouveaux collaborateurs, le pilotage et la réalisation des prestations de services, l'organisation de la Ra&D, la gestion des moyens techniques et de mesure, la gestion des comptes informatiques. Globalement, près de 60 actions d'amélioration sont gérées tout au long de l'année par le groupe qualité.

Qualité de l'enseignement

Les évaluations de l'enseignement par les jeunes en cours de cursus se font à rythme régulier grâce au système ISA. Ce logiciel devient de plus en plus convivial et compatible avec les outils informatiques de dernière génération.

En moyenne sur un semestre, plus de 260 cours sont évalués par près de 1300 étudiant-e-s et les résultats sont tout à fait satisfaisants. La procédure a évolué et permet désormais une meilleure répartition des responsabilités, une réactivité accrue et porte une attention particulière sur la transversalisation des bonnes pratiques.

Manifestations

L'Ecole a accueilli cette année deux colloques de la SAQ portant sur les problématiques d'ergonomie et sur les contrôles qualité dans le monde horloger. Ces manifestations ont eu un fort succès et ont permis un échange enrichissant entre nos professeur-e-s spécialistes de ces matières et les membres des entreprises et des universités présents.

Relations internationales

L'année 2014 a été principalement marquée par le vote du 9 février qui a fait basculer la Suisse dans une participation indirecte au programme Erasmus. Cet événement a provoqué émotion et inquiétudes. Le financement des échanges n'étant plus garanti, le risque était grand de voir une diminution du volume des projets et échanges réalisés dans ce cadre.

La Haute Ecole Arc a bien supporté ce changement. Bien sûr, divers partenaires universitaires ont été amenés à penser que les échanges d'étudiant-e-s n'étaient plus possibles avec la Suisse. Mais la stratégie de développement des relations internationales de la Haute Ecole Arc a tout de même bien fonctionné : le fait de développer des relations hors du cadre d'Erasmus (la Russie, le Canada, l'Afrique entre autres), un engagement sans faille des personnes dédiées à la mobilité dans chaque domaine de formation et la création d'un poste de collaboratrice administrative mobilité aux services centraux ont permis de maintenir, voire même d'augmenter le nombre d'échanges et de partenariats. A ce jour, près de 100 demandes de mobilité sont traitées par an au sein de l'Ecole, chiffre en constante augmentation. Afin d'accélérer le traitement des dossiers liés à la mobilité, une toute nouvelle fonctionnalité informatique (MOVEON) est testée. Dans le même temps, les pages dédiées du site Internet a été réorganisées afin de permettre un meilleur accès aux informations pour les candidats à la mobilité. Autre événement marquant, la Haute Ecole Arc a co-organisé, dans le cadre d'un projet Interreg, le 2ème colloque transfrontalier de la Communauté du savoir.

Cette manifestation a rencontré un beau succès, marqué notamment par la présence de personnalités politiques suisses et françaises enthousiasmées par les travaux fournis par près de 150 participant-e-s actif-ve-s au cours de cette journée.

Communication

La Haute Ecole Arc conduit une communication proactive et rythmée à l'interne comme à l'externe de l'institution. Grâce à celle-ci, elle a valorisé ses compétences notamment au travers des multiples événements qu'elle organise et se positionne comme la haute école incontournable de l'Arc jurassien, membre de la HES-SO. Elle est à la fois attractive pour ses étudiant-e-s et ses collaborateur-trice-s, reconnue des milieux professionnels, politiques et de la formation, principalement régionaux mais aussi nationaux et internationaux.

Ainsi, en 2014, le service communication de la HE-Arc a été fortement mobilisé sur plusieurs événements à l'interne comme à l'externe. A commencer par la dixième rentrée académique de septembre en présence des membres des comités stratégiques 2004 et 2014.

Monika Maire-Hefti,
Conseillère d'Etat neuchâteloise et membre du COSTRA HE-Arc 2014
Bernhard Pulver,
Conseiller d'Etat bernois et membre du COSTRA HE-Arc 2014
Elisabeth Baume-Schneider,
Ministre jurassienne et présidente du COSTRA HE-Arc 2014
Jean-François Roth,
Ancien Ministre jurassien et membre du COSTRA HE-Arc 2004
Brigitte Bachelard
Directrice générale de la Haute Ecole Arc
Thierry Béguin,
Ancien conseiller d'Etat neuchâtelois et président du
COSTRA HE-Arc 2004
Mario Annoni,
Ancien conseiller d'Etat bernois et membre du COSTRA HE-Arc 2004
Claude Hêche,
Ancien Ministre jurassien et membre du COSTRA HE-Arc 2004

Photo service communication HE-Arc



Et encore à l'occasion du Salon interjurassien de la formation à Moutier (26 au 30 mars), de Capa' cité des métiers (11-17 septembre), de la journée de l'Ingénieur-e ou encore de la journée sport et culture de l'institution.

Comme par le passé, le service communication de la HE-Arc a promu l'Ecole et ses formations en se rendant dans les écoles de l'Arc jurassien afin de présenter l'institution à des étudiant-e-s potentiel-le-s. Les étudiant-e-s en maturité professionnelle ainsi que plusieurs étudiant-e-s des gymnases et lycées de l'Arc jurassien ont été reçu-e-s en visite à la HE-Arc.

Le service communication a également participé à l'organisation et à la médiatisation de workshops, de journées thématiques et scientifiques, de nombreuses remises de titres, de journées de recherche spécifiques, de conférences ainsi qu'à divers temps de réflexion avec les industriel-le-s ou professionnel-le-s d'institutions partenaires.

Des publics d'horizons différents ont ainsi pris le chemin du Campus de Neuchâtel ou des divers sites de formation et de recherche de l'institution pour des manifestations telles que le Forum HEG, la 1ère Journée romande du marketing, la Journée Internationale du marketing horloger, le séminaire Doing business with Russia, la journée de réflexion et la table ronde sur la thématique de l'Examen clinique ou encore le 2ème Colloque transfrontalier de la Communauté du savoir qui ont vu affluer plusieurs centaines d'étudiant-e-s, de professionnel-le-s et des personnalités politiques avides de découvertes et d'enrichissement.

Et ce, sans compter la participation des professeur-e-s et chercheur-euse-s de l'Ecole à de nombreux autres colloques, séminaires et initiatives visant à établir des synergies avec les acteurs scientifiques, économiques, institutionnels et industriels. Comme exemples, le think tank autour de l'Internet of Things ou le groupe de travail sur la technologie médicale. Ou encore les réseaux Innovarc et Arcjurassien.ch.

En fin d'année les domaines Gestion, Santé et Ingénierie ont uni leurs forces pour organiser conjointement la journée SwissErgo à la Neuchâtel. Des spécialistes issus de chaque domaine de formation de l'Ecole sont intervenus durant ce colloque qui a connu une très belle fréquentation.

Enfin, plusieurs étudiants de l'Ecole ont eux aussi participé à des concours nationaux et internationaux tels que l'Hydrocontest, le Shell Ecomarathon ou encore la FreescaleCup.

Tous ces événements ont été soutenus et/ou mis en valeur par le service communication de l'Ecole au travers de divers canaux et par l'envoi d'une quarantaine de communiqués de presse aux médias locaux et régionaux qui ont abondamment relayé ces informations.

Au total, ce sont près de 300 articles concernant la Haute Ecole Arc qui ont été publiés dans la presse, de même qu'une septantaine d'interviews radio et une trentaine de sujets télévisuels.

Principales manifestations

Janvier

- Portes ouvertes du Centre Professionnel du Littoral Neuchâtelois (CPLN), stand HE-Arc
- Remise de diplômes de l'Institut de lutte contre la criminalité économique
- Colloque sur les enjeux juridiques et fiscaux
- Colloque sur la planification fiscale
- Nombreuses séances d'information sur les différentes filières de formation Bachelor
- Remise des titres Bachelor en Soins infirmiers
- Participation d'étudiants en Ingénierie aux éliminatoires de la course de mini-voitures programmables Freescale cup

Février

- Teachers' day du Swiss Conservation-restoration Campus
- Séminaire de recherche sur l'approche comparée entre pays sur la thématique de l'Art et du patrimoine
- Présentation de la HE-Arc aux enseignants-e-s de l'ESTER
- Présentation des filières Ingénierie au CEEFF Industrie
- Stand FabLab Arc à la conférence Lift de Genève
- Workshop FabLab Arc
- Participation au Forum des étudiants de Sierre
- Séances d'information sur les différentes filières de formation Bachelor
- Conférence publique sur la professionnalisation, les enjeux et le sens dans le monde la Santé

Mars

- Présentation du Projet Saint-Maurice sur la restauration du trésor de l'Abbaye
- Participation au Salon interjurasien de la Formation
- Séminaire sur la promotion des investissements directs étrangers entre la Tunisie et la Suisse
- Séances d'information sur les différentes filières de formation Bachelors et postgrade
- Matinée de l'Informatique de gestion
- Séance d'information de l'OCOSP sur la thématique de l'ingénieur-e «inventeur des temps modernes»
- Participation aux portes ouvertes du Lycée Jules Richard de Paris

Avril

- Séances d'information sur les différentes filières de formation Bachelors et postgrade
- Remise de diplômes Bachelor en Informatique de gestion et en Economie d'entreprise
- Bal HEG Arc
- Apéritif énergie sur la thématique de la «La Consommi: prototype de véhicules révolutionnaires à basse consommation»
- Participation de plusieurs équipes HE-Arc au BCN Tour
- Participation aux finales européennes de la Fressscale Cup

Mai

- Présentation de l'approche pluridisciplinaire intégrée pour l'étude et la conservation des collections d'objets scientifiques en voie de décontextualisation
- Séances d'information sur les différentes filières de formation Bachelors et postgrade
- Organisation et participation à la Journée romande du Marketing
- Organisation d'une table ronde sur le job sharing
- Première journée de recherche commune HE-Arc UniNE
- Présence au SIAMS de Moutier
- Electrospringing: technologie et applications, dans le cadre de la journée Trends in Micro Nano
- Network à Neode
- Présence et stand HE-Arc aux portes ouvertes de Microcity
- Anthropol'café sur la place de l'anthropologie dans nos sociétés contemporaines, à la Galerie YD
- Participation au Shell Eco marathon à Rotterdam avec deux voitures de la HE-Arc
- Participation au Forum ingénieur-e de la HES-SO
- Organisation du Forum emploi du domaine Santé

Juin

- Journée de simulation au coeur de la formation: gestion d'un service d'urgences
- Designing Technology with Users: Potential and Challenges of the Anthropotechnology Approach in Tanzanian Case, dans le cadre de la conférence UNESCO Chair in Technologies for Development: What is Essential?, à l'EPFL
- Présentation du projet ISIS-Tab à la commission interparlementaire de la HE-Arc
- Stands de l'Institut d'horlogerie et création et de l'Institut des microtechnologies appliquées au Salon EPHJ
- Journées franco-suissees sur la veille et l'intelligence économique: L'information grise: comment trouver des informations difficiles d'accès
- Journée du droit pénal économique
- Remise de diplômes EMBA
- Séances d'information sur les différentes filières de formation Bachelors et postgrade

Juillet

- Présence et stand, présentation des filières Bachelors lors d'une journée spéciale au Lycée français de Bienne
- Séminaire Knowledge Transfer and cultural diversity in MNC's
- Présence de la HE-Arc Ingénierie au NIFF de Neuchâtel avec une animation
- Participation et victoire à l'Hydrocontest de Lausanne

Août

- Séance d'information sur le Russe des affaires
- Séance d'information sur les formations de l'Institut de lutte contre la criminalité économique ILCE
- Nouveaux moyens d'interaction et sécurité de l'information dans le monde numérique, dans le cadre d'un Petit-déjeuner de l'innovation de Creapole, au Noirmont
- Concours interne HE-Arc Ingénierie sur les projets de première année des étudiant-e-s IDE et concours de robots

Septembre

- Présence de la HE-Arc à Capacité à Neuchâtel
- Rentrée académique et fête des dix ans de l'Institution
- Séminaire Doing business with Russia
- Exposition statues en plein air (Biopatines)
- Le Design et l'Horlogerie, dans le cadre du cycle de conférences du Château des Monts
- Caractérisation acoustique d'un composant horloger au moyen de la vibrométrie à effet Doppler, dans le cadre de la Journée d'étude de la SSC, à l'EPFL
- Participation aux portes ouvertes du CEJEF

Octobre

- Cérémonie de remise des diplômés Bachelor en Ingénierie
- Atelier pour les 10-16 ans à l'Institut des microtechnologies appliquées, dans le cadre du Passeport vacances
- Présentation du projet SG4RS, Serious Games pour la neuro-réhabilitation, dans le cadre de la Journée de la recherche de la HES-SO
- Présentation du projet RadioBeam, a microfluidic in-vitro perfusion-cell for radiooncological pharmaceutical testing, dans le cadre de la Journée de la recherche de la HES-SO
- Présentation du programme thématique EcoSwissMade, exemple de projet, dans le cadre de la Journée de la recherche de la HES-SO
- Présentation publique des travaux de Master en Conservation-restauration
- Cérémonie de remise des diplômés Bachelor en Conservation-restauration
- Remise des diplômés Master of Arts du Swiss CRC en Conservation+restauration

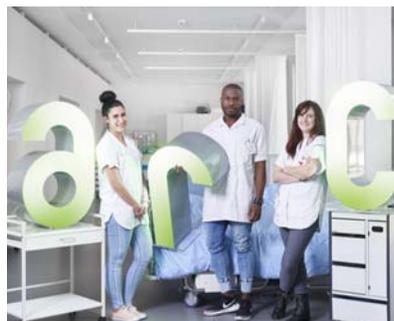
Novembre

- Participation au 20ème édition du Salon international du patrimoine culturel
- Journée de formation dans le domaine de l'investigation en matière d'incendies
- Organisation du séminaire SwissErgo
- Séminaire sur le nouveau droit comptable
- Atelier informatique sur les communications sécurisées
- Présentation de la HEG Arc aux enseignant-e-s du CPLN
- Séance d'information sur les formations de l'Institut de lutte contre la criminalité économique ILCE
- Colloque RH: Le travail en question(s)
- Accueil de plusieurs classes de maturité technique sur le Campus de Neuchâtel et présentation des diverses filières en Ingénierie et d'une filière en Gestion
- Journée de l'ingénieur-e et accueil de plus de 1000 visiteurs sur le Campus de Neuchâtel
- Présence aux portes ouvertes du CEFF
- Visite de l'Institut des microtechnologies appliquées, dans le cadre de la Journée du patrimoine horloger
- Conférence sur les récents développements dans le domaine des traitements de surfaces à but multiple pour l'horlogerie, dans le cadre de la Journée du patrimoine horloger
- Ateliers «File et informatique» et «File et technique», au Parc Technologique de Saint-Imier, dans le cadre de la journée osez tous les métiers
- Applications: Plateformes IoT flexibles et configurables pour une intégration automatisée de dispositifs communicants, dans le cadre de la conférence «Capteurs connectés», à Yverdon (Y-Parc)
- Evénement et concours de troll-e avec l'entreprise Jacobucci
- Séance d'information Spécialiste Logistique/Achats
- Organisation du Forum HEG sur le Campus Arc de Neuchâtel
- Séminaire sur le nouveau droit comptable
- Séminaire sur la TVA au quotidien
- Séance d'information Bachelor en Soins infirmiers
- Remise de titre Santé: Praticiens formateurs & praticienne formatrices
- Organisation du Forum de formation pratique de la HE-Arc Santé

Décembre

- Présence aux portes ouvertes du CIFOM
- Participation à la manifestation «Heure du code»
- Journée de recherche en marketing horloger
- Colloque: Les droits de l'homme en danger ?
- Remise de diplômés des formations postgrades de la HEG Arc
- Séminaire sur le thème de la trésorerie
- Finale du jeu de simulation d'entreprise ERPsim
- Swiss CRC Research Day
- Accueil des étudiant-e-s d'un jour
- Organisation du colloque transfrontalier de la Communauté du savoir de l'Arc jurassien

Domaines de formation: 2014 dans le rétroviseur



Les pages à venir sont consacrées à la vie et à l'évolution de l'Ecole. Les domaines Conservation-restauration, Gestion, Ingénierie et Santé y évoquent leurs développements en matière de formation, de formation continue, de recherche appliquée & développement et prestations de service ainsi que de mobilité.

Pour chaque domaine, des étudiant-e-s ont accepté de poser dans leur univers d'étude, en portant haut les couleurs de leur institution.

Il en va de même pour des étudiant-e-s de chacune des filières de formation Bachelor et Master de l'Ecole: Bachelor of Arts en Conservation, Bachelor of Science en Economie d'entreprise, Bachelor of Science en Informatique de Gestion, Bachelor of Science en Droit économique, Bachelor of Science en Industrial Design Engineering, Bachelor of Science en Informatique Bachelor of Science en Microtechniques et Bachelor of Science en Soins infirmiers. Ils-elles témoignent des raisons qui les ont poussé-e-s à choisir leur cursus et ce qu'ils-elles vivent et apprennent au quotidien.

Conservation-restauration



Après plusieurs années de restructuration pédagogique du Bachelor et du Master, l'année 2014 a marqué l'achèvement de l'application des nouveaux plans d'étude. Ils visent très clairement désormais à renforcer l'expérience pratique des étudiant-e-s et la collaboration avec les autres HES du Swiss Conservation-restoration Campus (Swiss CRC).

Concernant la formation continue, la mise en place d'un programme prévisionnel sur deux ans permet dorénavant aux professionnel-le-s de planifier au mieux leur parcours de formation.

Enfin, en matière de recherche appliquée et développement, la Haute Ecole Arc Conservation-restauration (HE-Arc CR) a obtenu un financement du Fonds National pour le projet interdisciplinaire CANS. Ce projet vise à résoudre le délicat problème des conserves alimentaires entreposées dans les collections patrimoniales pour leur valeur informative ou en raison de leur intégration dans certaines œuvres d'art. Il réunit des ethnologues, des chimistes de la corrosion, des conservateurs-restaurateurs et des spécialistes des technologies alimentaires.

FORMATION

Le renforcement de l'expérience pratique des étudiant-e-s en Bachelor a notamment abouti à un lien logique entre le cours sur l'évaluation des risques organisé avec le Musée d'Histoire naturelle de Neuchâtel (MHNN) et l'exercice de sauvetage des collections en cas d'urgence qui bénéficie du soutien de la Protection Civile du Val-de-Travers et des pompiers.

Dans le même ordre d'idée, l'étude climatique réalisée dans le cadre de l'atelier de conservation préventive a apporté une aide concrète au Musée rural jurassien des Genevez (JU) en étroite collaboration avec la Fondation Pierre Voirol.

Par ailleurs, un autre atelier a permis aux participant-e-s de se former sur l'évaluation spatiale dans le cadre d'un projet de réaménagement des réserves des Musées Cantonaux du Valais.

Plus globalement, l'attractivité de la formation Bachelor se consolide et la stabilité des effectifs et du nombre de candidat-e-s est là pour en témoigner. Les capacités d'accueil pédagogique de la filière ainsi que la demande nationale en professionnel-s de la conservation-restauration font bien évidemment partie de l'équation.

Selon le nouveau programme Master mis en place lors de son accréditation par la Confédération en 2013, la HE-Arc CR a conçu et coordonné le nouveau module «Management of Conservation-Restoration Projects» qui s'est tenu au printemps 2014. Tous les étudiants de Master du Swiss CRC se sont réunis à Neuchâtel pour apporter collectivement des réponses techniques et économiques à des problèmes complexes de conservation du patrimoine. Chaque groupe, constitué d'étudiants des différentes HES du Swiss CRC, a élaboré une réponse à une offre de marché public fictive afin de se préparer au mieux à une future insertion professionnelle. Que ce soit dans le domaine public en tant que mandant, ou dans le secteur privé en tant que mandataire.

Lors du même semestre d'automne, les étudiant-e-s Master ont suivi le nouveau module Swiss CRC «Principles and practice in conservation-restoration». Les étudiants de l'orientation Objets scientifiques, techniques et horlogers ont participé aux Journées d'études organisées par le Musée International d'Horlogerie autour du Fonds Portescap.

A noter que la collaboration avec les institutions patrimoniales régionales s'est encore développée à travers les nombreux travaux de diplômés Bachelor et Master. La plupart d'entre-eux ont été réalisés au sein des musées et des services archéolo-

giques, et notamment les Musées d'Histoire Naturelle et d'Ethnographie de Neuchâtel, le Musée International d'Horlogerie, la Section d'Archéologie et paléontologie jurassienne et le Service archéologique du Canton de Berne.

La collaboration entre les diverses HES membres du Swiss CRC a connu d'autres événements marquants. Pour le Bachelor, des «learning outcomes» ont été définies à l'occasion du Teachers' Day du Swiss CRC organisé par la SUPSI à Lugano. Ces objectifs de formation liés aux deux premières années de formation devraient renforcer la mobilité des étudiant-e-s et la cohérence de l'offre de formation du Campus.

La HE-Arc CR a, de plus, lancé l'initiative d'une présence régulière du Swiss CRC au sein des grandes expositions consacrées en Europe à la préservation du patrimoine. Dans ce cadre, la HE-Arc CR a pris en charge l'organisation d'une présence au dernier Salon du patrimoine à Paris. De nombreux contacts ont ainsi pu être établis, tant avec de futurs candidats que de futurs partenaires qui ont été sensibilisés sur l'organisation originale des formations. Il est d'ores et déjà acquis que la HE-Arc CR sera représentée au «Salone del Restauro» à Ferrara (Italie) dont la coordination sera assurée par la SUPSI.

Suite à une invitation de l'Escuela Nacional Conservacion-Restauracion y Museografia du Mexique, un enseignant de la HE-Arc CR a animé un séminaire d'une semaine sur des questions spécifiques de la corrosion des objets métalliques archéologiques. Des étudiants Master et des professionnels des musées mexicains ont assisté à ce séminaire.

En matière de mobilité, les accords Erasmus ont pu être renouvelés dans le cadre du programme SMEP et des actions de mobilité ont été programmées pour 2015. Enfin, la HE-Arc CR a procédé à un renouvellement de plusieurs équipements techniques qui dataient de la création de la filière en 1997 et à un renforcement de la sécurité dans les ateliers.

FORMATION CONTINUE

Le développement actuel de la formation continue a pour but d'augmenter l'offre de formations continues courtes d'une durée de quelques jours, offre qui correspond aux besoins actuels du milieu professionnel.

L'un des points marquants du développement de la formation continue est la croissance et l'organisation de l'offre sur les prochaines années. Ceci aussi afin de faciliter la planification et la recherche de financement des participants potentiels, qu'ils soient attachés à une institution ou qu'ils soient professionnels indépendants.

Le catalogue des formations continues comporte d'ores et déjà douze formations pour 2015 et six pour 2016. Les cours de niveau avancé sur le conditionnement et le soclage des collections patrimoniales ont reçus l'accréditation ICOM-CH qui atteste de l'intérêt des professionnel-le-s des musées suisses pour ce type de formation.

Des formations bilingues français-allemand ont également été mises sur pied avec la participation d'enseignant-e-s de la Hochschule der Künste Bern, membre du Swiss CRC.

En 2014, trois nouvelles formations ont été proposées. A savoir la conservation des biens culturels en matières plastique et élastomère ; l'impact de l'éclairage sur la conservation des collections avec notamment une actualisation des connaissances sur les nouveaux modes d'éclairage (LED) de plus en plus utilisés par les musées ; la prévention et le contrôle des infestations biologiques dans les collections.

Une formation spécifique répondant aux besoins de formation en interne des musées de la Chaux-de-Fonds a également été organisée de façon ad hoc.

Une formation continue est d'ores et déjà en préparation pour 2015 sur l'utilisation d'un outil de nettoyage de l'argent corrodé. Ainsi, la formation continue permet également au public de professionnels de profiter des résultats de recherches.

RA&D ET PRESTATIONS DE SERVICE

L'année 2014 a correspondu à la fin de l'important projet «Saint-Maurice» qui a débouché sur la mise au point d'un outil innovant de nettoyage local de l'orfèvrerie. La conception de cet outil a été réalisée dans le cadre d'une collaboration inter-domaine avec l'institut EDANA du domaine Ingénierie et le FabLab Arc. Le Pleco, est d'ores et déjà mis à la disposition du public au travers du site internet du FabLab Arc (<http://fablab-neuch.ch/pleco/>).

L'originalité de la démarche est d'offrir la possibilité de construire cet outil à distance. Tous les fichiers d'impression 3D et la notice de montage et d'utilisation de l'outil sont open-source.

Le projet est entré dans sa phase de valorisation dès l'ouverture de l'exposition du trésor de Saint-Maurice au Musée du Louvre de Paris en mars 2014. Parmi les autres actions, il est notamment possible de retenir :

- La Conférence à l'Ambassade de Suisse en France en mars
- L'organisation d'un atelier lors du colloque international de Stuttgart organisé par

- la Staatliche Akademie der bildenden Künste en mai
- La présentation du projet lors du Congress Chemistry for Cultural Heritage en Autriche en juillet
- La présentation du Pleco au Carrefour des Créateurs à Lausanne en septembre
- La présentation du projet aux Journées des restaurateurs à Arles (France) en octobre
- Un reportage de la Radio Télévision Suisse (dossier CQFD) en octobre
- La présentation du Pleco à la conférence Trade Fair for Conservation-restoration and old building renovation à Leipzig (D) en novembre
- La présentation du Pleco avec l'équipe EDANA lors de la journée Swiss Ergo en novembre

Le projet Biopatines sur l'application de traitements de protection innovants sur les statues en bronze, financé par la CTI et mené en collaboration avec l'UniNE et le Laténium, a également fait l'objet d'une belle valorisation :

- Swiss Annual Conservation Science Meeting en mai
- EUROCORR 2014, The European Corrosion Congress, septembre Pise (Italie)
- Open Air metal en décembre, Paris, (France)
- Journées des restaurateurs à Arles (France) en octobre
- IMC10, 10th International Mycological congress, Bangkok, (Thaïlande) en août
- Colloque Icomos Métal à ciel ouvert, en décembre

Dans le cadre de l'Action européenne COSTD1201, Colour and Space in Cultural Heritage (COSCH), dont la HE-Arc CR est coordinatrice pour la Suisse, un assistant de l'Ecole a effectué deux missions en Pologne et en France sur l'impression 3D appliquée aux objets patrimoniaux.

Suite au départ de deux collaborateurs, deux projets ont été réorganisés et se sont poursuivis en 2014. Les premiers résultats du projet OBS ont été communiqués lors de la conférence internationale de l'association européenne E-Faith en octobre 2014.

L'année 2014 a vu le démarrage du projet interdomaine «Mifac Metal Online» élaboré avec la HE-Arc Gestion qui se propose de réaliser un outil de diagnostic sur la corrosion accessible en ligne.

Le nouveau projet «SCHEMA-Tec» a débuté en mai 2014 et vise à développer une méthodologie de représentation schématique de la fonctionnalité des objets scientifiques, techniques et horlogers. Ce projet est dirigé par la HE-Arc CR est mené en collaboration avec la Zürcher Hochschule der Künste (ZHDK) de Zürich, ainsi que l'Institut EDANA et le FabLab Arc en plus des étudiant-e-s de l'orientation CROSTH du Master.

Après une nouvelle soumission du projet, la HE-Arc CR a obtenu de la part du FNS le financement en tant que requérante principale du Projet CANS.

Collaborent au sein de ce projet interdisciplinaire l'EPFL, le Musée d'Ethnographie de Neuchâtel et la HES-SO Valais. Ce projet de trois ans a débuté en septembre 2014 et vise à connaître les mécanismes d'altération des boîtes de conserve alimentaires sur le long terme afin de proposer des conditions de conservation préventive respectueuses des significations patrimoniales de ce type d'objet.

Le projet «Plumber» pour l'application des Biopatines à la préservation du patrimoine bâti a obtenu les financements demandés pour la participation de la HE-Arc CR auprès du RCDAV et de la Stiftung for Förderung der Denkmalpflege. Le projet débutera en février 2015. En revanche le projet «Katica» sur la mesure de l'usure des objets patrimoniaux en état fonctionnel a été provisoirement abandonné. Il est envisagé de reprendre ce projet sur le moyen terme.

D'autre part, deux projets ont été préparés et soumis, mais sans succès, au Swiss Network for International Studies (SNIS): le projet BATHE (Bacterial treatment of wood heritage) et le projet Localised conservation of Cultural Heritage metal artefacts. L'Unité de recherche Arc CR a également été sollicitée pour être partenaire du projet PLASMAProtect coordonné par le Kompetenzzentrum für elektrochemische Oberflächentechnologie. La demande de financement faite dans le cadre d'Horizon 2020 a été refusée.

La HE-Arc CR a en outre décidé de participer activement à l'organisation de journées du patrimoine industriel en avril 2015 par l'intermédiaire de l'association FPSI Fédération pour le patrimoine scientifique et industriel. Celle-ci a été créée pour faire connaître au public et valoriser les sites et collections industriels des cantons de Neuchâtel et du Jura. Grâce à l'organisation de cet événement, l'UR a initié des rapprochements avec les associations régionales œuvrant pour la sauvegarde du patrimoine industriel.

Enfin, en matière de prestations de service, deux dossiers d'expertise ont été réalisés en 2014: l'un sur la caractérisation de produits d'altération développés sur les toitures en cuivre du Palais Fédéral de Berne et le second sur la caractérisation de l'altération et la proposition de traitement de deux bardages en tôle d'acier de la villa «Le Lac» de Le Corbusier à Corseaux.



OLIVIA MOOSER, 25 ANS, DÜDINGEN, FRIBOURG

Master 1^{re} année objets scientifiques, techniques et horlogers Conservation-restauration

Lors d'un stage de plusieurs mois au musée historique de Berne, j'ai eu l'occasion d'apprendre beaucoup de nouvelles choses par rapport au travail quotidien dans un musée. J'ai également eu l'opportunité d'entrer en contact avec une large palette d'objets du patrimoine et c'est à ce moment-là que j'ai décidé de commencer les études en Conservation-restauration. Après les deux premières années passées à la HKB à Berne, j'ai compris que la direction que j'avais prise ne faisait pas tout à fait sens pour moi, raison pour laquelle j'ai finalement décidé de changer d'orientation et de venir à la HE-Arc. La HE-Arc est la seule haute école suisse qui donne la possibilité de travailler sur des objets scientifiques, techniques et horlogers, et je suis très heureuse d'avoir pris la décision d'y poursuivre et terminer ma formation.

Gestion



Pour le domaine Gestion de la HE-Arc, l'événement marquant de l'année 2014 a été la seconde rentrée de la nouvelle filière Bachelor en Droit économique (Business law). Celle-ci confirme en effet le succès de la première volée.

Avec 75 nouveaux inscrits pour un total de 130 étudiant-e-s, la filière dépasse largement les prévisions évoquées lors de sa création. Ce cursus, alliant des connaissances économiques et juridiques, attire particulièrement un public féminin qui représente deux tiers des effectifs.

Les deux autres filières Bachelor en Economie d'entreprise et en Informatique de gestion ont connu, quant à elles, une légère baisse des inscriptions par rapport à 2013, portant le total des étudiant-e-s nouvellement inscrit-e-s à 298. Après la forte croissance des deux dernières années, le domaine Gestion a ainsi atteint une forme de stabilité. Ceci aussi bien au niveau des filières Bachelor, qui comptaient 859 étudiant-e-s (dont 101 diplômant-e-s) à la rentrée académique de septembre, que des effectifs globaux, soit 1556 étudiant-e-s en comptant la formation continue.

La HEG Arc est entrée dans une phase de consolidation. Ceci se traduit également par l'intensification de partenariats régionaux, nationaux et internationaux initiés au cours des années précédentes. Trois projets de recherche de dimension internationale ont été décrochés en collaboration avec des instituts de recherche russes, français et ivoiriens.

Les accords conclus dans le cadre de la mobilité des étudiants ont également porté leurs fruits. Deux étudiants ont ainsi pu, pour la première fois, partir en échange national, à Bâle, à la HES de la Suisse du Nord-Ouest.

Les échanges en Europe n'ont, quant à eux, pas souffert de la sortie du programme Erasmus suite au vote du 9 février. Un étudiant a ainsi effectué un semestre à Belfort, à l'Université de technologie Belfort-Montbéliard, inaugurant les départs en échange dans la filière informatique de gestion. Enfin, une étudiante s'est rendue à La Rochelle. La HEG Arc a, quant à elle, accueilli plusieurs étudiant-e-s en provenance de Russie et de Côte d'Ivoire.

Grâce à de nouveaux engagements, le domaine Gestion a dépassé le seuil des 100 collaborateurs-trice-s fixes. Il en compte désormais 106, correspondant à 86 équivalents plein temps, auxquels il faut ajouter plus de 400 intervenant-e-s occasionnel-le-s. La proportion féminine est stable et la HEG Arc demeure proche de la parité.

FORMATION

L'année 2014 a donc été marquée par la seconde rentrée du Bachelor en Droit économique. Alors que les prévisions initiales tablaient sur un effectif total de 120 étudiant-e-s à l'horizon 2016, ce chiffre a déjà été atteint et même dépassé avec cette seconde volée.

Plusieurs tendances intéressantes se sont confirmées. Sur les 130 étudiant-e-s que compte désormais la filière, une forte proportion (environ 30%) provient de l'extérieur des cantons BEJUENE, ce qui confirme l'attrait de ce cursus unique en Suisse romande.

Le succès des études à temps partiel, plébiscitées par la moitié des étudiant-e-s, se confirme également. Un bel avenir se profile donc pour la filière, comme en témoigne la bonne entente avec son pendant et prédécesseur alémanique, la HES zürichoise à Winterthur. Grâce à son appui, la HEG Arc a pu rejoindre la conférence des hautes écoles allemandes proposant un cursus en droit économique (WHV).

Les deux autres filières Bachelor, en Economie d'entreprise et en Informatique de gestion, ont poursuivi leur développement réjouissant, dans les diverses formes

d'études proposées.

Les 859 étudiant-e-s des filières Bachelor ont été réparti-e-s en 29 classes, à plein temps, en emploi et à temps partiel, sur les sites de Neuchâtel et de Delémont. Certains enseignements sont dispensés au sein de classes réunies pour l'occasion.

Signalons encore qu'en 2014, une importante réflexion commune aux trois filières a été menée sur l'organisation des examens. Elle a débuté par une consultation des corps étudiantin et enseignant au cours de laquelle 48 entretiens ont été menés et plus de 280 propositions reçues.

Le calendrier des examens a ainsi été revu, les procédures améliorées et l'organisation des locaux repensée de manière à simplifier le travail de surveillance.

FORMATION CONTINUE

Les nombreuses formations continues de la HEG Arc ont rencontré, cette année encore, un grand succès, avec un total de 697 étudiant-e-s pour 30 cursus. Une seule nouveauté est à recenser en 2014, le cours de perfectionnement professionnel en Russe des affaires III, qui s'inscrit dans le prolongement des deux niveaux précédents. Au niveau des formations postgrades, l'année a été marquée par la préparation d'un MAS (Master of Advanced Studies) en Marketing Management, en collaboration avec la HEG de Fribourg. Le dossier est à présent entre les mains de la HES-SO, qui prendra la décision de l'ouverture ou non du cursus en 2015. Destiné aux futurs cadres du marketing, le MAS serait unique au sein des hautes écoles romandes.

A noter que la HEG Arc propose déjà deux Masters postgrades, l'EMBA (Executive Master of Business Administration) du leader-manager responsable dont la 26e volée s'est terminée cette année (2e volée depuis l'accréditation du programme) et le Master de l'Institut de lutte contre la criminalité économique (ILCE) qui vient, quant à lui, de terminer sa 11e volée. Cette longévité s'explique sans doute par la qualité de ces deux programmes et par les compétences pointues que développent leurs diplômé-e-s.

L'Institut de lutte contre la criminalité économique (ILCE) a continué à accueillir de nombreux étudiant-e-s en formation postgrade. Ils n'étaient ainsi pas moins de 132 à suivre le Master ou l'un des quatre CAS (Certificate of Advanced Studies) proposés en 2014.

Certains de ces CAS sont organisés dans le cadre des deux écoles que comprend l'ILCE, soit l'Ecole romande de magistrature pénale (ERMP) et l'Ecole romande en



ROXANE MUEHLETHALER, 23 ANS, TAVANNES

Bachelor en Economie d'entreprise, en emploi, 4^e année

Mon CFC et maturité commerciale en poche, j'ai postulé dans une entreprise horlogère de renommée internationale et visais un poste dans le marketing. Après avoir fait part de mon hésitation entre l'obtention d'un Brevet fédéral de Spécialiste en marketing et d'un Bachelor en Economie d'entreprise, j'ai reçu une promesse d'engagement pour autant que je poursuive mes études à la HEG Arc. Une fois mon inscription finalisée et mes séjours linguistiques en Allemagne et au Canada achevés, j'ai été engagée en tant qu'assistante marketing tout en débutant ma formation à la HEG Arc. Après 4 ans à allier études et travail, j'ai non seulement acquis de nouvelles connaissances dans des domaines variés, mais également une confiance en moi et un sens des priorités qui me permettent aujourd'hui de mener à bien mes nombreuses obligations avec compétence. De plus, si un jour je souhaite changer de voie professionnelle, mon Bachelor en Economie d'entreprise permettra de me réorienter.

administration judiciaire (ERAJ). Cette dernière offre par ailleurs une formation non-certifiante qui a été cette année encore suivie par plus de 200 professionnel-le-s.

En dehors de l'ILCE, le domaine Gestion a continué ses activités en formation post-graduate, avec le CAS en marketing horloger, le CAS en stratégie et management du système d'information, le CAS en gestion publique, le CAS en communication de crise et le CAS en systèmes de gestion d'entreprise.

Quant aux cours de perfectionnement professionnel, il est possible de mentionner en conclusion le certificat de Spécialiste en logistique/achats, lancé en 2013 à Delémont en partenariat avec Avenirformation.

La première volée s'est terminée avec succès et l'expérience s'est révélée concluante. Le domaine de la logistique ou plus largement du «supply chain» est appelé à prendre de l'ampleur au sein de la HEG Arc. Depuis trois ans, il constitue l'une des spécialisations proposées dans le Bachelor en Economie d'entreprise.

RA&D ET PRESTATIONS DE SERVICE

L'Institut du management et des systèmes d'information (IMSI), qui fédère les activités Ra&D et mandats du domaine Gestion, a continué de rayonner en 2014. 67 nouveaux projets ont débuté, représentant une masse budgétaire de plus de deux millions de francs.

L'IMSI est concentré principalement sur quatre centres d'excellence : lutte contre la criminalité économique, informatique de gestion, marketing horloger, management des villes et du territoire.

En 2014, l'IMSI a à nouveau obtenu un financement dans le cadre du programme Interreg et de la nouvelle politique régionale (NPR). Les deux projets retenus sont liés à des problématiques spécifiques à l'Arc jurassien.

Ainsi, le projet Interreg, réalisé en collaboration avec l'Université de Franche-Comté à Besançon, porte sur la communication des PME sous-traitantes dans le domaine de l'horlogerie et de la microtechnique, en Suisse et en France voisine. Quant au projet NPR, il s'intéresse aux relations et aux synergies entre les cantons de Bâle et du Jura, en collaboration avec la HES de la Suisse du Nord-Ouest. En continuité avec son activité de prestations de service, le domaine Gestion apporte ainsi une forte contribution au développement économique régional.

Deux projets internationaux ont également pu voir le jour en 2014. Le premier vise à mieux comprendre les représentations des territoires suisses sur le web auprès du public russe, en partenariat avec la prestigieuse Académie russe des sciences,

ainsi qu'avec l'Université d'Etat d'Omsk. Le second, initié par l'ILCE, prend le relais de collaborations précédentes avec la Côte d'Ivoire. Il consiste en une étude de la cybercriminalité en Afrique de l'Ouest.

Parmi les projets déposés en 2013 et réalisés en 2014, il faut encore mentionner Mobile Tourist Information Systems (MTIS), qui a permis de développer une application de réalité augmentée dédiée aux lieux touristiques. Ce projet donnera naissance à la première entreprise «spin-off» émanant de la Haute Ecole Arc.

Egalement déposé en 2013, le projet MIFAC-Métal Online vise à élaborer un système informatique pour diagnostiquer l'état de conservation d'objets métalliques, en partenariat avec le domaine Conservation-restauration de la HE-Arc et la HEG valaisanne. En 2014, le nombre de manifestations organisées par le domaine Gestion s'est largement accru. Au fil des mois, Campus Arc 1 a ainsi accueilli plus de 1'600 visiteurs à l'occasion d'événements marquants tels que le Forum HEG, la 1ère Journée romande du marketing, la 9e Journée de recherche en marketing horloger, le 2e séminaire «Doing Business with Russians» ou encore un séminaire sur la «Promotion des investissements directs étrangers entre la Tunisie et la Suisse».

Les chercheurs de l'IMSI se sont finalement distingués par plusieurs publications avec, notamment, un livre mettant en relation gestion de projet et innovation et un autre consacré au management interculturel. La série des actes de l'ILCE s'est, quant à elle, enrichie d'un nouveau recueil consacré au blanchiment d'argent.

RELATIONS INTERNATIONALES

Le domaine Gestion a aussi continué à développer ses activités internationales. Poursuivant les relations déjà tissées avec des pays francophones et russophones, le domaine a cherché également à étendre son réseau dans l'espace germanophone. Un accord a ainsi été conclu avec la Haute école de Zittau/Görlitz, en Allemagne, et deux étudiants sont partis en échange en Suisse alémanique, à Bâle.

Les relations avec la Russie se sont poursuivies sur leur dynamique positive. Trois étudiant-e-s russes de Saint-Petersbourg, Samara et Omsk ont ainsi été accueillis par le domaine Gestion, et notamment par la filière en Droit économique qui recevait, de ce fait, sa première étudiante en mobilité.

Au niveau de la recherche, en plus du projet en partenariat avec l'Université d'Etat d'Omsk et l'Académie russe des sciences mentionné plus haut, un accord de coopération a été conclu avec la république semi-autonome d'Adyguée, plus précisément avec son Université d'Etat à Maïkop.



CAROLE AEBY, MARIÉE 3 ENFANTS, 43 ANS, ICOGNE / VS

Bachelor en Droit économique, temps partiel, 2^e année

Après avoir eu l'opportunité d'effectuer la formation de formateur d'adultes et de dispenser des cours de comptabilité dans différentes institutions, j'ai trouvé ma vocation : enseignante. Mais pour pouvoir exercer dans les domaines de mes compétences, il me fallait reprendre des études et trouver le Bachelor qui me conviendrait le mieux. Etant sans maturité gymnasiale ou commerciale, j'ai dû passer par un examen d'entrée qui, une fois réussi, m'a ouvert les portes de ce Bachelor. Il est tout à fait en adéquation avec mes attentes car il allie 50% de droit, un domaine que j'affectionne particulièrement, 35% d'économie qui est mon domaine de prédilection et 15% de communication et langues qui apportent la touche finale à mes connaissances. Le retour sur les bancs d'école ne fut pas simple au début, il a fallu jongler entre ma famille, mon travail et les cours suivis d'examens, mais grâce aux enseignants et leur niveau de compétences, c'est juste un pur plaisir d'apprendre ces nouvelles matières. Encore plus motivée que jamais, je me réjouis d'arriver à la fin de ce Bachelor pour penser Master... Et qui sait peut-être même doctorat... Comme disait George Eliot : «Il n'est jamais trop tard pour devenir ce que l'on aurait pu être».



NICOLAS RICCIO, 23 ANS, LA CHAUX-DE-FONDS

Bachelor en Informatique de gestion, plein temps, 3^e année

Après avoir obtenu ma maturité commerciale, j'avais envie de continuer des études. La possibilité m'était donnée de suivre la formation en Informatique de gestion. Ce qui me motivait était d'acquérir des connaissances techniques directement applicables en pratique tout en profitant de ce que j'avais appris jusque-là. C'est alors que je me suis lancé sans vraiment savoir ce qui allait m'attendre. Désormais proche de la fin du cursus, je suis très satisfait de ce qui m'a été enseigné, en particulier dans le domaine des bases de données et de la programmation.

Cet accord fait suite à la visite de représentants de la HEG Arc en Adyguée et devrait se concrétiser par un mandat sur le développement touristique de la région. Enfin, la HEG Arc a reçu une délégation de l'Université d'Etat de Saratov, avec laquelle un partenariat est en discussion.

Comme l'année passée, le domaine Gestion a entretenu de nombreux liens avec la France voisine, que ce soit au niveau de l'enseignement ou de la recherche.

En plus des échanges d'étudiant-e-s et du projet Interreg mentionnés plus haut, le domaine a ainsi accueilli la 11e journée franco-suisse sur la veille et l'intelligence économique, en partenariat avec l'Université de Franche-Comté et la HEG de Genève.

Enfin, l'intérêt des étudiant-e-s du domaine Gestion pour les échanges avec la France n'a pas faibli et de nombreuses demandes de départ en mobilité, notamment à Paris, ont d'ores et déjà été déposées pour 2015.

La HEG Arc a commencé à créer des liens avec la région des Balkans. Elle a ainsi rejoint le projet «Sprungbrett» de la HES bernoise, domaine Architecture, bois et génie civil, dans lequel sont impliquées des universités de Serbie, Bosnie, Macédoine et Russie.

Ce projet vise à encourager la formation de la relève et la coopération entre les pays partenaires, en donnant l'occasion à des étudiant-e-es de participer à une conférence internationale en Suisse et à des ateliers de travail dans les Balkans.

Pour conclure, les coopérations nationales ont aussi été nombreuses en 2014 avec les HES bernoise, bâloise et zurichoise. En plus des éléments déjà cités, les échanges d'enseignant-e-s en Droit économique, conclus avec la HES zurichoise pour 2015, le dépôt conjoint de projets de recherche avec la HES bernoise, ainsi que la préparation d'un CAS en Affaires publiques et lobbying avec cette même haute école, sous l'égide de l'association «Régioncapitalesuisse» sont encore à mettre en évidence.





Ingénierie



L'année 2014 a été marquée par le changement de direction à la tête de la Haute Ecole Arc Ingénierie (HE-Arc Ingénierie) après une période d'intérim propice à la stabilisation avant de nombreux changements et développements.

Après une période d'analyse de la situation, plusieurs axes de travail ont déjà été identifiés comme prioritaires. Le but étant de définir un positionnement basé sur les besoins à long terme de la région, de travailler sur l'identité du domaine Ingénierie en tenant compte de son implantation physique dans les trois cantons et d'optimiser son fonctionnement et son impact régional en intensifiant les collaborations et les partenariats.

En septembre, la rentrée académique a vu plus de 160 nouveaux-elles étudiant-e-s commencer en première année. Ainsi, l'effectif global du domaine Ingénierie a continué sa progression pour atteindre 450 étudiant-e-s en filières Bachelor. Lors des portes ouvertes des 21 et 22 novembre, le public et les futur-e-s étudiant-e-s sont venu-e-s en grand nombre pour s'informer. Les présentations et les démonstrations, préparées par le personnel et les étudiant-e-s, ont soulevé des remarques enthousiastes du public. Ce rendez-vous annuel avec la population de l'Arc jurassien permet de confirmer son attachement à son école d'ingénieur-e-s.

ENSEIGNEMENT

La remise des diplômes Bachelor of Science a eu lieu début octobre 2014. Le nombre de lauréats par filière a été de 34 en Informatique, 31 en Industrial Design Engineering et 27 en Microtechniques. Parmi ces 92 diplômé-e-s figuraient 9 jeunes femmes.

Filière Industrial Design Engineering

La filière IDE a connu une augmentation d'effectif d'une dizaine d'étudiant-e-s. Le découpage des deux orientations de cette filière – conception ergonomique et Design (CED) et Conception de systèmes mécaniques (CSM) – démontre le bien-fondé du regroupement au sein de la même filière de ces deux métiers complémentaires d'ingénieur-e. A noter que l'attractivité de l'orientation CSM auprès des jeunes femmes est en augmentation. A travers les travaux de fin d'études – Travail de Bachelor – réalisés sur des sujets proposés par des mandants issus d'entreprises industrielles régionales, les étudiant-e-s ont activement participé à la promotion de leur formation. En plus des activités de Ra&D, ces travaux permettent les contacts et échanges avec les futurs employeurs et facilitent l'adaptation des programmes de formations aux besoins évolutifs des acteurs économiques de l'Arc jurassien et de Suisse en général.

Filière Microtechniques

En février 2014, la direction du domaine Ingénierie de la HE-Arc a reçu la réponse positive du Secrétariat d'Etat à la Formation, à la Recherche et à l'Innovation (SEFRI) concernant l'accréditation sans condition accordée à sa filière Microtechniques jusqu'en 2017. Cette filière se profile ainsi pour être une référence dans le domaine des microtechniques au sein de la HES-SO.

Le rapport du SEFRI démontre notamment que les formations proposées par cette filière sont en parfaite adéquation avec les besoins du tissu industriel de l'Arc jurassien. L'effectif de la filière MIC est de 160 étudiant-e-s à la rentrée 2014, dont un étudiant Erasmus en provenance d'une école d'ingénieur-e-s française. Il y a donc une progression de 4% par rapport à l'année précédente, permettant à la filière Microtechniques du domaine Ingénierie de rester l'une des plus attractives de la HES-SO.

Filière informatique

La filière Informatique a trouvé, quant à elle, sa vitesse de croisière pour ses deux orientations: Développement logiciel et multimédia (DLM) et Informatique industrielle et embarquée (IIE). Les inscriptions dans la filière informatique ont encore progressé, en particulier au sein de l'orientation DLM.

La formation tri-nationale, qui permet d'effectuer ses études en France, en Allemagne et en Suisse, a battu des records en 2014. En effet, un groupe de quinze jeunes français, allemands et suisses, a rejoint les étudiant-e-s de troisième année de formation IIE.

Les besoins en informatique croissent inexorablement dans toutes les entreprises et l'excellente formation des jeunes ingénieur-e-s de la HE-Arc est à l'évidence une nécessité pour la région.

Master MSE

Le Master of Science in Engineering (MSE) s'est poursuivi avec une sixième rentrée académique. 24 professeur-e-s du domaine Ingénierie participent à la formation de niveau Master.

Douze projets de semestres et douze modules d'enseignement impliquant des professeur-e-s de l'Ecole ont pu être ouverts en 2014. Neuf thèses de Master ont été défendues avec succès au printemps.

MAS, DAS, CAS, formation continue

Dans le cadre de la formation postgrade, le domaine Ingénierie participe à trois MAS (Master of Advanced Studies): Conception horlogère (piloté par la HE-Arc), Rapid Application Development et Technologie de l'information et de la communication. En collaboration avec la Fondation suisse pour la recherche en microtechnique (FSRM), les professeur-e-s du domaine Ingénierie donnent divers cours concernant les microtechnologies et les traitements de surface.

RELATIONS INTERNATIONALES

Suite à la votation du 9 février 2014, les partenariats de type ERASMUS ont dû être revus sous la nouvelle forme prévue par la Confédération, soit SEMP (Swiss European Mobility Program).

Les étudiant-e-s en Ingénierie montrent un intérêt croissant à réaliser une partie de leurs études à l'étranger pour une année complète ou pour mener à bien leur travail de Bachelor.

En 2014, une quinzaine d'étudiant-e-s en provenance d'écoles partenaires à l'étranger ont travaillé dans nos instituts de recherche ou suivi une partie de leur cursus académique dans l'une des trois filières Bachelor proposées en Ingénierie.



ALEXANDRE NEUKOMM, ROSSEMAISON (JU), 22 ANS

Bachelor in Industrial Design Engineering, orientation Conception de systèmes mécaniques, 2^e année

Gamin déjà, j'aimais les jeux de construction. Je démontais divers objets pour savoir comment ils fonctionnaient et comment ils étaient fabriqués. J'ai vite su que je voulais m'orienter dans la technique. Plutôt que de suivre la voie académique (maturité gymnasiale - EPFL), j'ai choisi de débiter ma formation professionnelle par la voie pratique, c'est-à-dire CFC - MPT - HES. Après un CFC de micromécanicien et la maturité professionnelle à la Division technique du CEJEF à Porrentruy, j'ai donc choisi la Haute Ecole Arc Ingénierie. La 1^{ère} année s'est déroulée à Delémont dans une classe de dix étudiants motivés. Je poursuis désormais ma formation sur le Campus Arc de Neuchâtel et je la terminerai à Saint-Imier. Dans le cadre de travaux pratiques, dont le nombre augmente au cours de la formation, je trouve très passionnant de pouvoir appliquer les diverses connaissances théoriques (physique, résistance des matériaux, etc.) préalablement acquises. J'aime retourner à l'atelier afin de toucher la matière et enfiler ma blouse pour usiner une pièce. Lors de mes années d'études, j'ai la chance d'avoir fait diverses rencontres tant dans le milieu scolaire qu'industriel. Tous les profs que j'ai côtoyés sont passionnés, ils ont envie de nous transmettre leur savoir. Grâce à eux, je suis heureux lorsque je réalise un objet de A à Z, donc du croquis au produit fini. C'est génial de pouvoir créer et mener à bien des projets, de travailler en équipe et de trouver des solutions innovantes aux problèmes. Au travers du métier d'ingénieur, nous essayons également d'améliorer le quotidien des gens et de concevoir durablement en tenant compte de l'écologie et de la consommation énergétique, et ça c'est beau !



GIULIA BENTIVEGNA, NEUCHÂTEL, 21 ANS

Bachelor en Microtechniques, orientation Ingénierie horlogère, 2^e année

J'ai toujours aimé les sciences et, quand j'étais petite, je bricolais souvent avec mon papa. Ce que j'apprécie beaucoup, à la Haute Ecole Arc Ingénierie, c'est la fusion des sciences avec la pratique. En Italie, où j'ai grandi et suivi le lycée avant de venir en Suisse, il n'existe pas de formation supérieure aussi pratique ; on apprend tout au travers des livres. Ici, les professeurs ne nous donnent pas que de la théorie ; ils nous enseignent un métier. On reçoit aussi, bien sûr, de nombreuses notions théoriques, en mathématiques notamment, mais on les applique ensuite dans le cadre des laboratoires. Ce sont des outils qui nous sont donnés pour exercer notre futur métier. Le domaine qui m'attire le plus est la microtechnique. C'est complet : on y fait notamment de la mécanique, de l'électronique, des matériaux et de l'horlogerie. Je suis tombée amoureuse des montres. Après ma formation, j'aimerais d'abord me perfectionner au sein d'un bureau de conception d'une manufacture horlogère et créer ensuite ma propre marque de montres. En tous les cas, je ne voudrais pas quitter la Suisse.

RA&D ET PRESTATIONS DE SERVICE

L'année a été marquée par l'entrée en vigueur de la nouvelle structure de financement de la Ra&D par le domaine Ingénierie et Architecture de la HES-SO (domaine I&A). Le précédent modèle de financement des projets par le biais des Réseaux de compétences (RCSO) a été abandonné au profit de six nouveaux instruments.

Le premier de ces instruments relève de programmes thématiques quadriennaux, orientés plutôt vers des défis de société que des technologies spécifiques. En particulier dans la thématique «Manufacturing et performance industrielle», le domaine Ingénierie de la HE-Arc a obtenu le pilotage du programme «EcoSwissMade».

Ce programme thématique, doté de 950'000.- CHF/an pour l'ensemble des partenaires, est parfaitement orienté selon les axes stratégiques de la HE-Arc et reflète les préoccupations industrielles de la région.

Il propose de développer des méthodes de fabrication apportant une amélioration des outils de production, en prenant en compte notamment la performance énergétique. Il y est question entre autres de Micro-Factory et d'Additive Manufacturing. L'Institut des Microtechniques Industrielles (IMI-Arc) ainsi que l'Institut d'Horlogerie et Création (IHC-Arc) sont particulièrement concernés par ce programme.

Le domaine Ingénierie de la HE-Arc se distingue également au sein de deux autres programmes thématiques, où il a une présence forte au sein du comité scientifique de pilotage et en termes de projets.

Le premier programme «iNternet of things for Urban InnovaTion» (programme «iNuit»), 700'000.- CHF /an, est centré sur la sécurité des réseaux mobiles et sans fils – y compris internet des objets – ainsi que sur les applications communicantes et distribuées, avec l'Institut des Systèmes interactifs et Communicants (ISIC-Arc).

Le second programme «Ingénierie au service des diagnostics médicaux» (programme «DiagnosticBiochips»), 700'000.- CHF/an, touche principalement aux activités de l'Institut des Microtechnologies Appliquées IMA-Arc.

Ce programme vise à apporter des solutions concrètes afin que le diagnostic médical conduise à une médicalisation adéquate – et notamment préviene une surmédicalisation – permettant ainsi de satisfaire des objectifs en termes de coûts, d'aide à la décision pour le soignant et de confort du patient.

De nombreux projets ont été soumis et acceptés dans le cadre de ces trois programmes thématiques particulièrement bien adaptés aux axes stratégique de la HE-Arc Ingénierie. Les trois autres programmes thématiques, notamment «Transition et efficacité énergétique liées au bâtiment dans son contexte», «Nature et ville» et

«Qualité et sécurité alimentaires», bien que plus éloignés des axes technologiques de la HE-Arc Ingénierie, offrent tout de même plusieurs possibilités de participation pour les équipes de l'Ecole.

Le deuxième instrument important de financement soutient des projets interdisciplinaires au sein du domaine I&A de la HES-SO. La HE-Arc Ingénierie conduit ou participe à une dizaine de projets dans le cadre de cet instrument.

Diverses primes à l'obtention de projets européens ou de projets inter-établissements avec financement exogène, pour plus de CHF 200'000, ont également été obtenus. En conclusion, la HE-Arc a su tirer parti de ce nouveau modèle de financement, en proposant des projets reconnus pour leur qualité et en phase avec ses compétences, avec son ancrage régional, et avec ses objectifs et sa vision à long terme.

Projets CTI, EU et contributions de la DDC

En 2014, le positionnement de la HE-Arc Ingénierie dans la soumission et l'obtention de projets CTI s'est confirmé pour tous les instituts. Plusieurs projets ont été soumis et acceptés, aussi bien avec de nouveaux partenaires industriels qu'avec des partenaires fidélisés. Pour ces projets CTI, le taux d'acceptation est particulièrement élevé, il dépasse les 70%. Ceci est dû à la qualité des projets et à une volonté de sélection et d'orientation en amont.

Un rapprochement avec un grand groupe horloger de la région est également à signaler. Plusieurs projets ont été soumis aux différentes marques de ce groupe. En ce qui concerne les projets européens, deux se sont terminés en 2014, alors que deux autres sont encore en cours et un est en préparation. Un groupe «H2020» a été constitué au sein du domaine Ingénierie de la HE-Arc. Il réunit les personnes-clés du domaine, appelées à jouer un rôle moteur. Ce groupe va permettre de définir un positionnement européen pour l'Ecole, de partager les bonnes pratiques entre chercheur-euse-s et de préparer la relève.

Dans le cadre d'une importante collaboration avec le Water Program du Département du Développement et de la Coopération de la Confédération (DDC), la HE-Arc Ingénierie a monté et dirige un vaste projet appelé – Innovative Technologies for Monitoring, Modeling and Managing Water (iMoMo).

Cet ambitieux projet interdisciplinaire, notamment de par ses aspects anthropotechnologiques, bénéficie d'un financement d'environ 4 millions de francs suisses et regroupe plus d'une quinzaine de partenaires publics et privés en Suisse, en France, en Tanzanie et au Kirghizstan. Il vise à la gestion de l'eau par une approche participative, basée sur l'utilisation des réseaux de téléphones mobiles, sur de nouveaux capteurs low-cost et sur une modélisation mathématique des bassins versants.

Mandats et prestations de service

De nombreux mandats directs et prestations de services ont été réalisés en 2014. Le plus souvent dans la continuité des activités de 2013, dans le sens de mandats réguliers, de finalisation de projets, de suites de projets CTI et dans le cadre du Tornos Research Center.

Le nombre de clients fidélisés s'est accru, et des discussions sont en cours avec des grandes entreprises en vue d'établir des contrats-cadre de développement sur le long terme. Il convient également de signaler la reprise au sein de l'Institut d'Horlogerie et de Création (IHC-Arc) d'une partie des activités et des partenariats industriels issus de la fermeture du laboratoire du Prof. Jacques Jacot à l'EPFL.

Valorisation et propriété intellectuelle

Le portefeuille de brevets du domaine Ingénierie est volontairement restreint, mais il s'accompagne d'un effort de valorisation constant.

Ainsi, un brevet a été vendu à un partenaire industriel à la suite d'un projet CTI. Des droits d'exploitation ont été également vendus dans le cadre d'un dispositif anti-contrefaçon avec royalties à venir. D'autres royalties sont pendantes dans le cadre d'une licence à long terme vendue à une marque horlogère portant sur un mécanisme horloger.

Deux nouveaux brevets ont été déposés sur des matériaux et des processus innovants et un troisième dépôt portant sur un processus à très haut potentiel dans plusieurs domaines d'activité est en discussion avec un grand groupe horloger.

Équipements

Le programme d'investissement débuté en 2012 s'est poursuivi en 2014. Il a permis l'acquisition de plusieurs équipements stratégiques propres au maintien des compétences technologiques et à la mise à la disposition du tissu industriel local des infrastructures de pointe. Le tomographe à rayons X et un équipement pour la déposition de graphène, matériau prometteur dans de nombreuses applications, en sont deux exemples particulièrement marquants.

Partenariats

L'année 2014 a été marquée, dans toute la région, par plusieurs élans et initiatives visant à établir ou à renforcer les synergies entre les différents acteurs scientifiques, industriels et économiques.

D'une part, les partenariats établis se sont poursuivis, notamment en ce qui concerne le Tornos Research Center, l'entreprise Positive Coating à Neode et avec TT-Novatech, avec l'entrée en vigueur et la mise en application de la nouvelle Convention. Une

collaboration plus dense et mieux structurée a eu lieu avec la promotion économique neuchâteloise (OPEN).

D'autre part, plusieurs nouvelles initiatives ont vu le jour. En particulier la mise sur pied, en principe pour début 2015, d'un centre de métrologie offrant des services communs entre la HE-Arc Ingénierie et le CSEM. Ce centre pourrait à terme intégrer virtuellement les différents équipements de l'IMA et de l'IMI dont, par exemple, l'accélérateur de particules, les différents microscopes électroniques et le tomographe à rayons X.

A noter que le domaine Ingénierie participe également au «think tank» autour du thème Internet of Things, qui réunit un groupe d'industriels et acteurs de la région (EM Marin, Semtech, Melexis, Ingecom, Uditis, FSRM, CSEM, département de l'économie) afin de positionner la région dans ces technologies au niveau mondial.

La HE-Arc Ingénierie est également présente dans un groupe de travail sur les technologies médicales dans le cadre du réseau Berne Région Capitale Suisse, qui s'appuie sur le rayonnement scientifique de l'Inselspital de Berne et sur la structure ARTORG.

Le domaine Ingénierie est aussi et bien entendu impliquée dans les réseaux Innovarc et Arcjurassien.ch, qui développent une vision transfrontalière à long terme.

Des nombreuses discussions informelles et visites réciproques ont eu lieu au sein de Microcity, avec l'EPFL et différentes divisions du CSEM, dans une vision commune de développer de nouvelles synergies et une optique de renforcement et de positionnement de toute la région.

En conclusion, le domaine Ingénierie est reconnu pour son rôle de formation et en tant qu'acteur-clé du développement au niveau local, romand et national.



LEONARDO DI STASIO, MOUTIER, 21 ANS

Bachelor en Informatique, orientation Développement logiciel et multimédia, 2^e année

Depuis la cinquième année d'école primaire, j'ai su que je voulais faire de l'informatique. Plus tard, j'ai confirmé mon choix en allant aux portes ouvertes du CEFF Industrie, à Saint-Imier. C'est dans cette école que j'ai obtenu mon CFC d'informaticien et la maturité professionnelle technique en quatre ans. Certains me conseillaient de faire le gymnase puis d'aller à l'EPFL, mais j'ai opté pour une formation plus pratique et dans une école à taille humaine ; c'est pourquoi j'ai choisi la Haute Ecole Arc Ingénierie, à Neuchâtel. Depuis Moutier, je fais le trajet en 40 minutes et sans changement, ce qui me permet de travailler dans le train. Le Campus Arc est un bâtiment accueillant, avec des salles à disposition pour faire les devoirs et une ambiance conviviale. J'apprécie particulièrement les projets pratiques. On travaille en équipe et les conditions sont proches de celles qu'on trouvera dans le monde du travail. Cette année, avec mon groupe, on a notamment développé un jeu vidéo éducatif pour promouvoir la santé.

Santé



Dans le sillage des mutations abordées en 2013, la Haute Ecole Arc Santé (HE-Arc Santé) a poursuivi sa restructuration interne tout en continuant à tisser son réseau de partenariats à l'externe, et plus particulièrement avec les milieux économiques et sociaux de l'Arc jurassien.

Au printemps, un accord cadre de partenariat a notamment été signé avec l'Hôpital du Jura. La collaboration a aussi été intensifiée avec l'Hôpital neuchâtelois, sur la base de l'accord signé en 2013, notamment pour la mission d'enseignement (APS Année Propédeutique Santé et Bachelor Soins Infirmiers).

L'ancrage régional de l'institution va de pair avec le rayonnement de la Haute Ecole Arc Santé sur la scène suisse et internationale. En effet, cette année 2014 a aussi été marquée par la signature, fin janvier, d'un accord de partenariat pour les missions d'enseignement et de recherche avec la faculté des sciences de la santé et des services communautaires de l'université de Moncton, Nouveau Brunswick, Canada.

Cet accord avec l'université de Moncton permet aux étudiant-e-s en Soins infirmiers de la HE-Arc de pouvoir suivre un semestre de cours sur le Campus acadien de l'université de Moncton. La réciproque est possible pour les étudiant-e-s canadien-ne-s qui sont encouragé-e-s à rejoindre l'Arc jurassien pour un semestre d'étude.

L'année 2014 a également vu le renforcement des travaux avec l'institut de formation en soins infirmiers du CHU de Nancy en France et l'accueil, pour un stage, d'un cadre de l'institut de formation aux carrières de santé de Mulhouse.

Au-delà de ces partenariats, c'est l'ensemble des missions du domaine Santé qui a œuvré pour le rayonnement de l'institution. Ces nouveaux partenariats sont aussi le fruit d'un intense travail de restructuration mené en interne dans l'ensemble des missions. Ce travail en profondeur a conduit, pour la mission de formation initiale, à la nomination, en septembre, d'une nouvelle responsable pour favoriser l'innovation pédagogique et l'excellence au sein de la HE-Arc Santé. Mais aussi de poursuivre les travaux basés sur le concept de suivi individualisé des étudiant-e-s.

Dans le sillage de sa nouvelle gouvernance, la mission Recherche appliquée et Développement (Ra&D) a affirmé clairement sa volonté de déploiement régional de la recherche appliquée et des prestations au service des institutions socio-sanitaires. Les premiers résultats, tant qualitatifs que quantitatifs mesurés fin 2014, sont concluants et prometteurs. Ils incitent à poursuivre les efforts via une stratégie d'acquisition de fonds de tiers, condition sine qua non pour ancrer, dans la durée, la recherche de haut niveau dans la région.

FORMATION

Année propédeutique santé (APS)

Depuis la mise en place de l'APS, une attention toute particulière a été portée aux professionnel-le-s des différentes filières de soins HES actif-ve-s dans le cursus de formation. Dès la rentrée académique 2014, une collaboration plus marquée avec l'Hôpital neuchâtelois a pu être mise en place.

Les étudiant-e-s de la HE-Arc Santé ont pu suivre certains cours en auditoire sur le site de l'hôpital de Pourtalès. Une implication du service de formation de cette institution a permis à l'ensemble des étudiant-e-s de se familiariser avec le fonctionnement d'une institution, d'organiser des visites, permettant ainsi d'entrer dans la vie des services.

Cette expérience de semaines intégratives, sous la forme d'apprentissage par problème, s'est poursuivie et une réflexion sur la modalité d'évaluation de la période d'études en école a été lancée.

Des ateliers de soutien facultatifs offerts à la volée 2013-14 ont rencontré un vif succès, notamment ceux relatifs à la préparation aux examens.

Dès la rentrée 2014, ce cours a été proposé à tous les étudiant-e-s. Par ailleurs, plusieurs nouveaux stages ont été ouverts pour permettre de couvrir les besoins. Plusieurs structures socio-sanitaires privées sont devenues de nouveaux partenaires de l'École.

Bachelor en Soins infirmiers

Les deux premières années du programme Bachelor ont été restructurées en modules semestriels, ce qui favorise la mobilité romande et internationale.

Parmi les réformes pédagogiques, il y a eu une réorientation de l'axe «Intégration» sur ses finalités, ce qui a permis de renforcer la cohérence du programme.

Le développement du concept de suivi individualisé des étudiant-e-s durant leur cursus en Bachelor s'est poursuivi. Cette approche pédagogique mobilise quatre outils complémentaires : le portfolio d'apprentissage, le dispositif de tutorat, le conseil aux études et le mentorat entre étudiant-e-s.

La mobilisation continue et cohérente de ces dispositifs tout au long du cursus de formation permet la construction du rôle professionnel par un travail en petits groupes qui tient compte de l'hétérogénéité des profils.

Une douzaine de mentors offrent, depuis 2014, un accompagnement relié à leur propre expérience. Ces différentes dynamiques favorisent le développement de la posture réflexive et les apprentissages continus qui seront attendus des professionnel-le-s en soins.

Finalement, dans le cadre de la formation pratique, les étudiant-e-s de 2ème année Bachelor ont pu bénéficier d'un nouveau concept de formation pratique en mobilité internationale. Quinze étudiant-e-s ont ainsi validé leur stage entre la Belgique, l'Italie, le Bénin, le Togo et l'Angleterre.

FORMATION CONTINUE

Les offres de formation postgrades du domaine santé de la Haute Ecole Arc ont été enrichies dès janvier 2014.

Le Certificate of Advanced Studies en soins palliatifs comptant 30 participant-e-s est acquis en une année et rassemble des participant-e-s des différents cantons romands. Le Diploma of Advanced Studies de spécialiste dans ce même domaine a également pu démarrer en mars et relève d'une collaboration avec la Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI) et le CHUV. Cette formation de deux ans se déroule sur les trois sites partenaires de manière alternée. Le domaine Santé de la Haute Ecole Arc se réjouit de ces collaborations mais aussi de répondre aux recommandations fédérales en matière de soins palliatifs. La deuxième session du certificat en soins palliatifs démarre en janvier 2015 et le cours est complet.

Pour ce qui touche à l'encadrement des étudiant-e-s, et donc de la formation pédagogique des professionnel-le-s du terrain, la onzième session de formation de praticien-ne formateur-trice HES-SO, réalisée en collaboration avec la Haute école de santé Fribourg et la Haute Ecole fribourgeoise de travail social, a débuté en avril et comptait 65 participant-e-s provenant des cantons de Berne, Jura, Neuchâtel et Fribourg.

Les professionnel-le-s de la santé et du travail social ayant entamé la formation en 2013 ont reçu leur certificat et les étudiant-e-s des filières s'y rapportant dans les quatre cantons peuvent compter sur 61 nouveaux praticiens formateurs dans le cadre de leurs périodes de formation pratique.

Concernant toujours les formations certifiantes dispensées en 2013, ce sont 28 professionnel-le-s de la santé et du travail social qui ont obtenu le titre «Certificate of Advanced Studies HES-SO en gestion d'équipe et conduite de projet».

Ce certificat permet aux professionnel-le-s de développer les compétences leur permettant d'occuper la fonction de responsable d'équipe/d'unité et de conduire des projets en s'appuyant sur des données actualisées en matière de ressources humaines, mécanismes institutionnels et d'équipe. La septième session a débuté en automne 2013 avec 33 participant-e-s provenant de l'espace BEJUNE, mais également des cantons de Fribourg, Valais et Vaud.

Dans le cadre de son unité de formation continue, le domaine Santé a souhaité questionner les besoins des institutions partenaires en regard des recommandations fédérales en matière de santé par une étude en ligne. Celle-ci a été réalisée durant l'été auprès des directions et cadres supérieurs des institutions partenaires BEJUNE.

Le taux de réponse a été satisfaisant et doit permettre d'affiner les besoins quant à l'actualisation des connaissances et les formations diplômantes au travers de travaux spécifiques avec les partenaires du terrain.

Au niveau des formations continues courtes, la formation en Education thérapeutique a pu démarrer en partenariat avec le groupe d'éducation thérapeutique. Le domaine Santé de la Haute Ecole Arc se réjouit également d'avoir pu répondre à des demandes de prestations de formation au sein même des institutions dans les domaines répondant à l'utilisation des nouvelles technologies ou encore les modèles et l'organisation des soins. La HE-Arc Santé développe ses activités dans ce domaine afin de répondre aux institutions dans le cadre de leur organisation et des ressources à disposition.

RA&D ET PRESTATIONS DE SERVICE

En 2014, la mission de Recherche appliquée et Développement (Ra&D) de la Haute Ecole Arc Santé a fait l'objet d'un intense travail d'organisation et de mobilisation.

En effet, durant cette année, les nouveaux principes de gouvernance de la mission posés à la fin 2013 ont été mis en application et testés (financement des activités Ra&D par de la recherche de fonds HES-SO ou tiers, implication potentielle de tous les professeur-e-s dans des activités Ra&D, ancrage des activités de Ra&D dans le milieu sanitaire de l'espace BEJUNE, nouvelle politique de sauvegarde des données, etc.). Il ressort de cette première année d'exercice plusieurs constats.

Les principes de financement des activités Ra&D fonctionnent très bien pour ce qui concerne les prestations de services et la rédaction des demandes de fonds.

En 2014, les professeur-e-s de la HE-Arc Santé ont obtenu de la HES-SO plusieurs financements d'esquisses a posteriori et promesses de financement pour la rédaction de demandes de fonds et pour le soutien à la valorisation de travaux de recherche (publications) pour un montant d'environ Frs. 300'000.-.

La HE-Arc Santé est capable de financer la rédaction d'offres de services, de demandes de fonds et d'articles scientifiques, mais le financement de projets de recherche comme tels reste plus compliqué. Aucune des demandes de fonds déposées en 2013 auprès des fonds labélisés n'a malheureusement été retenue. En plus de l'intense compétition qui se joue au niveau du financement de la recherche en Suisse, rendant l'obtention de financements très aléatoire (on parle de 5-10% de chance de succès au niveau du Fond National de la Recherche Scientifique - FNS), les demandes des partenaires de terrain ne sont que très peu compatibles avec les critères d'organismes tels que le FNS.



JÉRÔME SCHUTZ, CORTAILLOD, 21 ANS

Bachelor en Soins infirmiers, 2^e année

J'ai commencé la HE-Arc Santé après avoir terminé ma maturité gymnasiale en économie et droit. A la Haute Ecole Arc, j'ai appris à mobiliser des compétences théoriques, techniques et relationnelles afin d'offrir des soins optimaux aux patients. Mais au-delà de ces connaissances, j'ai pu développer ma vision du soin et de la personne soignée. Ainsi, la prise en charge est devenue pour moi un accompagnement dans un processus «d'être» (malade ou non) et le patient une personne ayant des besoins dans ce processus. Je ne regrette en aucun cas d'avoir changé de voie, car je retrouve une pleine satisfaction lorsque la personne soignée atteint ses objectifs de santé.

En effet, les besoins des partenaires de terrain se présentent beaucoup plus comme des mandats de prestations de services dont une proportion plus ou moins importante relève de la recherche appliquée et du transfert de connaissances, que comme de la recherche au sens premier du terme. Or, le partenaire privilégié pour ce type de prestations est clairement la Commission pour la technologie et l'innovation (CTI). Et l'un des critères essentiels de la CTI est la présence d'un partenaire industriel et d'un potentiel de commercialisation du résultat final du projet.

Dans le domaine de la santé, à part les projets de type «Technologies et santé» (Med-Tech), la plupart des projets portent sur le développement de méthodes et de processus de travail fondés sur des données probantes, n'ayant pas pour vocation d'être commercialisés, mais plutôt d'être diffusés et mis en œuvre dans des organisations sanitaires similaires (p.ex. EMS, hôpitaux, soins à domicile, etc.).

En modifiant le critère «Chiffre d'affaires» par un critère «Retour sur l'investissement» au niveau de la CTI, la HE-Arc Santé pourrait jouer beaucoup plus efficacement son rôle d'appui scientifique aux milieux de la santé de l'Arc jurassien.

A noter qu'en réaffirmant, en 2013, que la mission Ra&D de la HE-Arc Santé est d'apporter un soutien scientifique aux établissements du milieu socio-sanitaire de la région BEJUNE, la volonté de travailler prioritairement sur un plan régional a été clairement réaffirmé.

Les importantes sollicitations du vice-rectorat à la recherche de la HES-SO pour que la Ra&D s'inscrive dans un contexte européen et les projets H2020, n'a pas beaucoup de sens. Les conditions à un engagement des chercheurs dans des projets européens ne sont à ce jour pas réunies. Tout au plus, est-il possible d'envisager de collaborer à moyen terme avec des collègues de la région Franche-Comté pour traiter de problématiques régionales. Mais cette perspective est actuellement subordonnée à l'identification d'une solution de financement permettant de mettre en place des projets Ra&D dans la région BEJUNE.

Au niveau des prestations de service (PS), un important travail de sensibilisation des partenaires est actuellement en cours. Par ailleurs, un travail de mise en place de prestations de services «clés en main» susceptibles de répondre à des besoins spécifiques des clients dans un délai réduit a été initié. Par exemple, un service d'abonnement à des veilles de littérature est actuellement en cours d'élaboration.

En ce qui concerne les partenariats internationaux, une visite d'une délégation de la direction de la HE-Arc Santé a été réalisée à l'Université de Moncton New Brunswick (NB, Canada) en août 2014. Il en est ressorti la nécessité et la volonté commune de mettre en place une plateforme de collaboration permettant de faire vivre la conven-

tion signée en 2013. La direction de la HE-Arc Santé a récemment débloqué un budget dans cette perspective. Ce sera l'un des objectifs de développement de la Ra&D en 2015.

Pour terminer, il faut encore citer l'organisation de la 6ème journée suisse de l'Association suisse des ergonomes (SwissErgo) au sein de la Haute Ecole Arc.

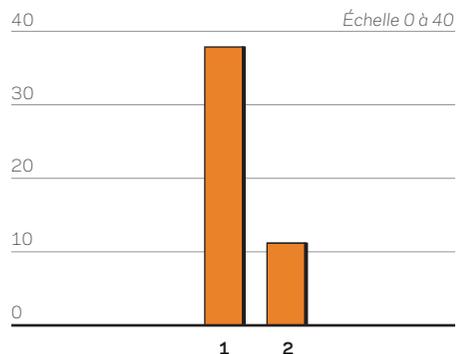
L'organisation de cette journée inter-domaines (le comité d'organisation comptait des collègues de l'Ingénierie, de la Gestion et de la Santé et des travaux du domaine Conservation-restauration ont été présentés) s'inscrivait dans la volonté de positionner la HE-Arc comme un pôle Santé en Suisse romande et en particulier, dans le domaine de l'ergonomie.

En effet, la HE-Arc présente la particularité de compter plusieurs ergonomes diplômés, et notamment dans ses domaines Ingénierie, Gestion et Santé. Or, la Suisse ne dispose plus à ce jour de formation permettant d'obtenir la certification européenne en ergonomie.

C'est dans cette perspective que la direction générale de la HE-Arc a donné mandat au responsable de la Ra&D de la HE-Arc Santé d'étudier, en collaboration avec les autres domaines, la possibilité de mettre en place une telle formation à la HE-Arc.

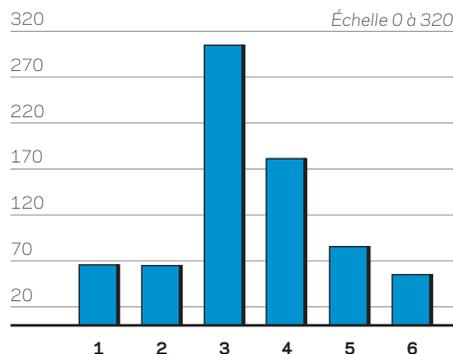
Formation en chiffres

Nombre d'étudiant-e-s en formation de base (au 15.10.2014)



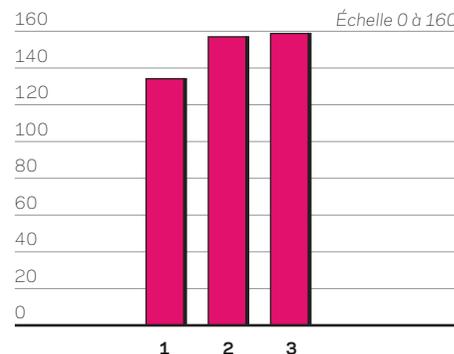
Conservation-restauration

- 1 Bachelor en Conservation 38**
BEJUNE 10 | Autres cantons 18 | Étranger 10
- 2 Master en Conservation-restauration 11**
BEJUNE 4 | Autres cantons 6 | Étranger 1



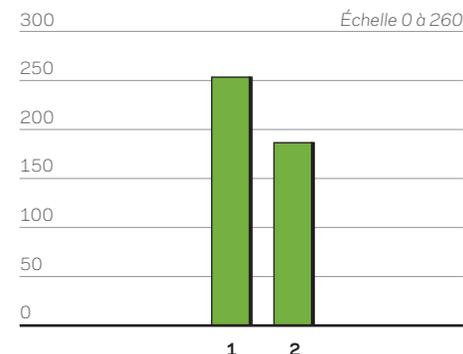
Gestion

- 1 Bachelor en Droit économique plein temps 66**
- 2 Bachelor en Droit économique temps partiel 64**
BEJUNE 93 | Autres cantons 37 = 130
- 3 Bachelor en Économie d'entreprise plein temps 306**
- 4 Bachelor en Économie d'entreprise en emploi 182**
BEJUNE 445 | Autres cantons 38 | Étranger 5 = 488
- 5 Bachelor en Informatique de gestion plein temps 86**
- 6 Bachelor en Informatique de gestion temps partiel 56**
BEJUNE 106 | Autres cantons 27 | Étranger 9 = 142



Ingénierie

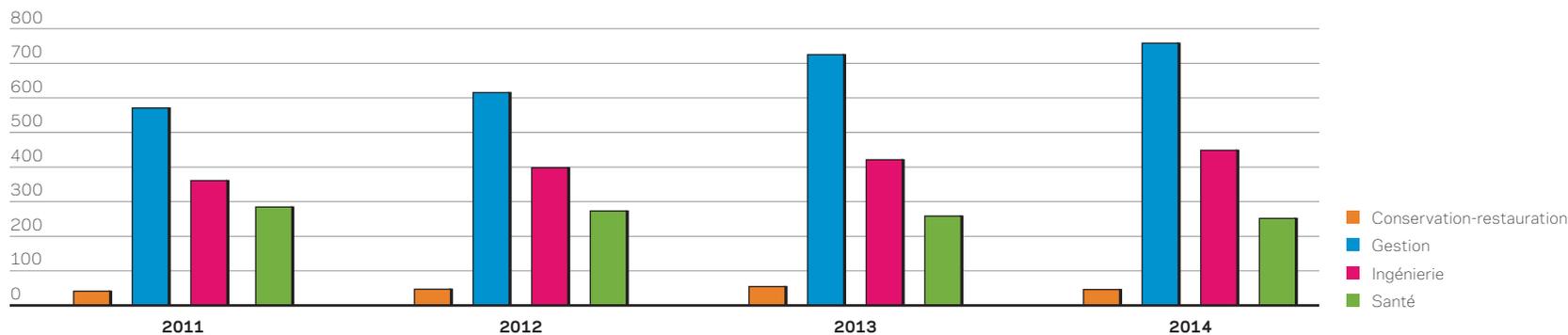
- 1 Bachelor Industrial design engineering 134**
BEJUNE 106 | autres cantons 18 | Étranger 10
- 2 Bachelor en Informatique 157**
BEJUNE 122 | Autres cantons 13 | Étranger 22
- 3 Bachelor en Microtechniques 159**
BEJUNE 103 | autres cantons 17 | Étranger 39



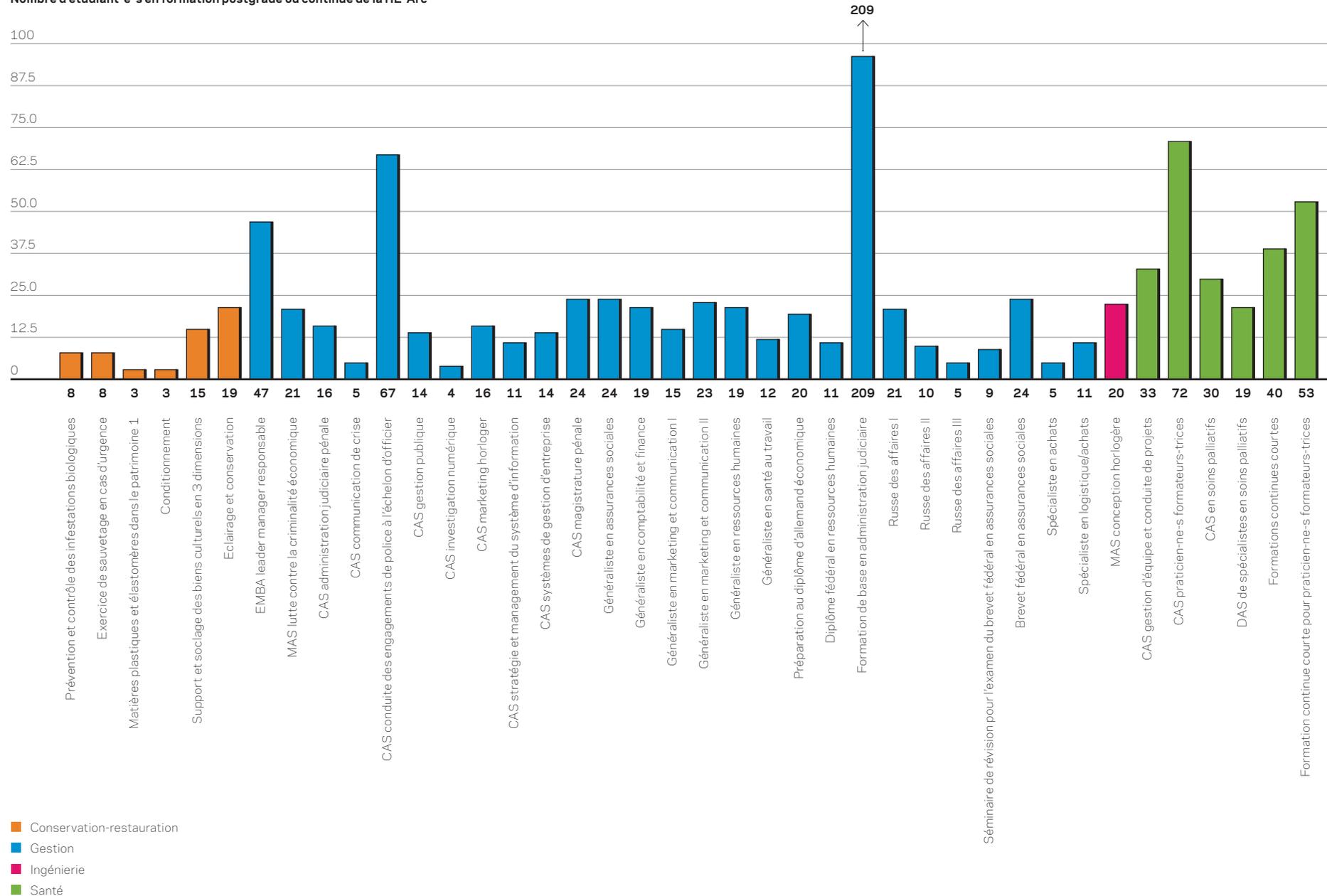
Santé

- 1 Bachelor en Soins infirmiers 255**
BEJUNE 242 | Autres cantons 7 | Étranger 6
- 2 Année propédeutique 162**
BEJUNE 162

Nombre d'étudiant-e-s par domaine en formation de base



Nombre d'étudiant-e-s en formation postgrade ou continue de la HE-Arc



Nos diplômé-e-s



CONSERVATION-RESTAURATION

Bachelor of Arts HES-SO en Conservation | Dangeon Marion, France | Ma-thez Maude, France | Mooser Olivia, Düdingen | Poncet Laurine, Pentha-laz | Rotzetta Evelyne, Avry | Tinguely Lucie, Lancy | Uldry Stéphanie, Nyon

Master of Arts HES-SO en Conservation-restauration | Arnautou Marie, France | Fontaine Célia, France | Chappuis Vincent, La Brillaz | Gillioz San-dra, Grimisuat | Lang Urs, Frauenfeld

GESTION

Bachelor of Science HES-SO en Economie d'entreprise | Abdelzaher Selim, Neuchâtel | Amez-Droz Agnès, Boudry | Amstutz Karin, St-Ursanne | Anceaux Marianne, Neuchâtel | As Can, Reconvilier | Augusto Jonas, Bienne | Barbosa Da Silva Catia Filipa, La Chaux-de-Fonds | Baume Célia, Les Breuleux | Béglé Claudio, Peseux | Béguelin Jessica, Tramelan | Bé-guelin Tamayana, Neuchâtel | Bernasconi Valentine, Fontaines | Bianco Coralie, Chez-le-Bart | Bisciano Damiano, Boudry | Borruat Lüthi, Char-lotte, Boudry | Bottazzo Manuele, Bienne | Bouchiba Tayssir, Bienne | Brun Florian, Neuchâtel | Buchli Maurine, Auvonnier | Burgunder Fabian, La Neuveville | Burkhard Killian, La Chaux-de-Fonds | Campisi David, Neuchâtel | Chapuis Anthony, Develier | Contesse Lauriane, Saint-Blaise | Cormaci Céline, Bienne | Cuenat Anaïs, Coeuve | Dabiqaj Qendresa, Mou-tier | Da Silva Calçada Pedro, Villars-Burquin | De Nuccio Maria Cristina, La Chaux-de-Fonds | De Nuccio Marco Pasquale, La Chaux-de-Fonds | De Sybourg Loïc, Villaraboud | Dinh Ngoc Khai Trieu, Colombier | Donzé Mor-gane, Les Pommerats | Dos Santos Micaela, Neuchâtel | Dubois Jérôme, Saignelégier | Egger Diane, Le Locle | Espina Luis, Lamboing | Fernandes Antony, Fleurier | Fleury Maeva, Coffrane | Fleuty Kevin, Le Locle | Forer Tania, Porrentruy | Frei Simon, Fleurier | Fridez Florence, Boncourt | Ger-ber Talika, Saint-Imier | Greco Samuel, Evillard | Gurba Annick, Alle | Hoxha Elife, Villeret | Jeanneret Karin, Neuchâtel | Jolissaint Benjamin, Courge-nay | Joye Nathanaël, La Sagne | Kaufmann Bryan, Areuse | Kohler Sylvie, Cressier | Laissue Julie, Courgenay | Lecomte Candice, Petit-Martel | Mar-graitner Camille, Neuchâtel | Mboussi-Ngomo Lydie-Clotilde, La Chaux-de-Fonds | Meschia Steve, Grens | Messerli Basile, Gorgier | Métille Sipan Marie-Christine, Delémont | Michel Yann, Lausanne | Mina-Küng Laetitia,

Le Locle | Morel Benoît, Soyhières | Müller Géraldine, Porrentruy | Olving Charlotte, Neuchâtel | Osmanovic Asmir, La Chaux-de-Fonds | Pianaro Jenna, Sonceboz-Sombeval | Pisenti Arnaud, Saint-Aubin-Sauges | Polat Kamil, Le Locle | Radeljic Mikaela, Cortailod | Raemy Sarah, Saint-Aubin-Sauges | Rashoeva Madlena, Delémont | Rebetez Yannick, Bassecourt | Ricchiuto Laurent, Fleurier | Rivero Ricardo, Neuchâtel | Rossetti Manon, Fontainemelon | Sadovaia Polina, Neuchâtel | Sarac Ugur, La Chaux-de-Fonds | Schindler Ken, Sonvilier | Schneuwly Nicolas, Bienne | Sever Pamela, Saignelégier | Sieber Cassandre, Neuchâtel | Skocibusic Dalibor, Ibach | Sudan Claude, Courrendlin | Temple Lindsey, Bienne | Toukam Lin-da, Neuchâtel | Tuzzolino Vanessa, Giuseppina Corcelles | Valente Luisa, Bienne | Wildhaber Eric, Neuchâtel | Young Tamara, Bienne | Zermatten Annabel, Martigny-Croix | Zwyrger Crystel, Le Landeron.

Bachelor of Science HES-SO en Informatique de gestion | Cantoni Diana, Sonvilier | Claude Dylan, Renan | Haab Vanessa, Leuzigen | Hei-niger Fabian, Cortébert | Javet Anne-Joëlle, Praz | Jeandrevin Mathieu, Corgémont | Munier Bastien, Marin | Noël Bertrand, La Chaux-de-Fonds | Oppliger, Anne Dombresson | Pagnani Alain, Belfaux | Phillot Sébastien, Cernier | Romero Mike, Bévillard | Rossi Lara, La Neuveville | Schaffter My-riam, Courfaivre | Sutter Manon, Orvin | Vermeille Sébastien, Le Bémont.

EMBA du Leader manager responsable | Chautems Frédéric, Neuchâtel | Dell'Angelo Paola, Neuchâtel | Ferrier Christian, La Neuveville | Fournier Rémy, France | Jaques Fabienne, Neuchâtel | Lauener Philippe, Cortailod | Mastantuoni Sarah, Bienne | Müller Sylvain, Saignelégier | Oliveira Nuno, Neuchâtel | Peçon-Christophe, St-Blaise | Pheulpin Daniel, Bienne | Rustichel-li Ariane, Neuchâtel | Thivillier Ludovic, Neuchâtel | Tirassa Pascal, Bienne.
MAS en Lutte contre la Criminalité économique | Diana Amorim Gaillard, VD | Fabienne Andrey-Rime, FR | Agnès Baubault Kulinich, VD | Olivier Bleicker, FR | Kevin Burillo, NE | Antoine Brocard, NE | Emmanuel Chapuis, FR | Isabelle Chuat, NE | Stéphane Coletta, VD | Giovanni Grandoni, FR | Nicolas Gremion, NE | Patrick Hadj-Chaib, France | Nicolas Jaquier, FR | Axel Mazolo, GE | Sandra Menoud, NE | Olivier Meyer, VS | Pierre-Mi-chel Morard, FR | Frédéric Penseyres, FR | Julien Reynard, VS | Christian Séchaud VD | Ludovic Tirelli, VD.

CAS en Communication de crise | Galeuchet Stève, Neuchâtel | Monney Gaël, Fribourg | Nager Jessica, Courfaivre | Ricci Delphine, Collombey | Squillaci Nicola, Meyrin.

CAS en Systèmes de gestion d'entreprise | Camara Abraham, Dombres-son | Comte Matthieu, Courtételle | Diethelm Nicolas, La Chaux-de-Fonds | Fellal Amal, Bienne | Graf Jonas, Neuchâtel | Jacob Sébastien, France | Nater Nicolas, France | Nunes Marco, La Chaux-de-Fonds | Picchi Claudio, Neuchâtel | Razzano Antonio, Colombier | Rose Julien Nyon.

CAS en Gestion publique | Hafsi Sami, Yverdon-les-Bains | Mallet Alexandre, Neuchâtel.

CAS en Investigation numérique | Fournier Xavier, VD | Siegfried Ariane, BE.

CAS pour la Magistrature pénale | Caterina Antognini, BE | Cynthia Beauverd, VD | Anne-Gaëlle Béguin, NE | Caterina Berlini, VD | Alessandro Bernasconi, TI | Nicolas Bloque, BE | Gionata Carmine, FR | Sophie Chof-flon Pointet, FR | Marlène Collaud, FR | Frédéric de Chambrier, NE | Sophie Druon, GE | Jyothish George, TI | Corinne Gloor, BE | Diane Kohler, NE | Julien Le Fort, GE | Eulalie Malan Droz, NE | Emilie Müller, BE | Nicolas Pas-saplan, FR | Yves Perret, GE | Géraldine Pontelli-Barras, BE | Angelo Sole, GE | Léonie Spreng, FR | Pierre Voisard, BE | Nicolas Wider, FR.

CAS pour la Conduite des engagements de police à l'échelon d'officier | Allain Philippe, FR | Andrey Marc, FR | Bobillier Christophe, GE | Bondet Alain, GE | Boujol Christophe, GE | Braihier Pascal, GE | Brandt-dit-Grieurin Nicolas, VD | Broch Luc, GE | Bucci Marco, GE | Bulliard Pascal, FR | Cergneux Christophe, GE | Christinaz Roland, GE | Cornu Vincnt, VD | Corset Samuel, VD | Cucchiara Andrea, TI | Debons Jean-Christophe, GE | De Mural Martin, VD | Demierre Steve, VD | Dentan Nicolas, France | Di Lallo Adriano, VD | Ducommun Sylvain, GE | Ducret Stéphane, VD | Duriaux Pascal, GE | Eberlin Christophe, GE | Favre Yanick, VS | Girardet Pierre, VD | Graber Frédéric, VD | Guillemain Richard, VD | Hamouche Karim, VD | Hornier Michel, FR | Jensik René, France | Jolliet Daniel, VD | Jouet Frédéric, GE | Kasten Pascal, FR | Martinella-Grau Violaine VS | Meilland Jérôme, VS | Meyer Christine, GE |

Mosteiro José-Manuel, GE | Musard David, FR | Nenzi Cristiano, TI | Perret Pascal, VD | Pitteloud Sophie, VS | Porchet Laurent, VD | Poretti Nicola, TI | Progin André, FR | Pulh Patrick, GE | Rizzetto Nicolas, VD | Rochat Jean-Philippe, VD | Rouiller Michel, GE | Ruet Nadine, GE | Schaer Frédéric, VD | Schmidt Joël, VD | Tato Abimelec, GE | Vercellini Dominique, GE | Voisard Pierre-Alain, JU | Warpelin Billy, VD | Willy Michel, VS | Wyssmann Benjamin, GE.

CAS en Marketing horloger | Arekion Sharonne Marie Priscille, Noiraigue | Benoit-Koy Régine, La Chaux-de-Fonds | Galante Fabiano, Nidau | Gronier Kateryna, France | Huguenin Thomas, Auvèrner | Tschumi Jonathan, Pully.

CAS en Stratégie et management du système d'information | Balmer Lucien, Villaz-St-Pierre | Boillod Yanick, Marin-Epagnier | Decrauzat Sven, Rossemaison | Duplain Michel Nathalie, Neuchâtel | Ecoffey François, Avry-sur-Matran | Jaeger Myriam, Gland | Le Boul'ch Bruno, Lamboing | Zuercher Stéphane, Penthalaz.

Généraliste en Ressources humaines | Anker Laurent, Fleurier | Blaser Marine, Cormondrèche | Branco Matthieu, Boudry | Castro Setefilla, Neuchâtel | Fernandes Câtia, Chez-le-Bart | Fernandez Mélanie, Boudry | Heliot Oliveira Andrea, La Chaux-de-Fonds | Ingold Elodie, Boudry | Jeanneret Stéphanie, Neuchâtel | Kasai Alain, Neuchâtel | Maggiore Camille, Peseux | Mosca Paola, Gampelen | Pythoud Christelle, Couvet | Sermet Philippe, Colombier | Sika Alexandre, Colombier | Simonin Alexandre, Cortaillod | Vaquin Christian, Moutier | Verdesca Christophe, Frasses | Von Niederhäusern David, Colombier | Weingart Elodie, Bienne | Zmoos Ludivine, Boudry.

Généraliste en Santé au travail | Bellaton Isabelle, Neuchâtel | Boutenel Anne, Chamblon | Dufaux Caroline, Neuchâtel | Dufour Christol Eliane, Cheyres | Jornod Vanda, Marin-Epagnier | Kamara Marianne, Morges | Matthey Nathalie, St-Aubin | Poux Carole, Fétingny | Romy Nicolas, Renan | Santoyo María Elena, Peseux.

Généraliste en Assurances sociales | Agostini Laura, La Chaux-de-Fonds | Akono Yolande, La Chaux-de-Fonds | Aurora Philippe, Bevaix | Benkhaira Sarita, La Chaux-de-Fonds | Botrugno David, Neuchâtel | Breton Guillaume, Muraz | Buehler Isabelle, Le Landeron | Chételat Marilyne, Le Landeron | Crescoli Nadia, Colombier | Danzinelli Vanessa, La Chaux-de-Fonds | De Almeida Milena, Le Locle | Ernst Alain, Attalens | Faggiani, Nives

| Glück-Grosjean Catherine, Bôle | Hess Annalisa, Wavre | Joerin Isabelle, Ligerz | Lambert Andrea, Bevaix | Liska Jan, Neuchâtel | Montandon Sarah, Le Landeron | Morales Corinne, Colombier | Morel Melinda, Neuchâtel | Moulin Jérôme, Neuchâtel | Pernet Raphaële, Neuchâtel | Planas Geneviève, Neuchâtel | Racine Doris, Corcelles | Seidel Cindy, Neuchâtel | Ummel Martina, Cornaux | Vienet Valérie, Sainte-Croix.

Généraliste en Comptabilité et finance | Barizzi Christelle, Cernier | Christe Silvia, Cortaillod | Dondo Yaka Alain, Neuchâtel | Donzé Célestine, Neuchâtel | Esselborn Diane, Bevaix | Florez Vanessa, Neuchâtel | Gillioz Anne, Grimisuat | Girardin-Rossé Sandra, Porrentruy | Hernaez Nuria, Zürich | Honsberger Florence, Marin-Epagnier | Margueron Cassandra, La Brévine | Ndeye Apollinaire, Büren an der Aare | Vicario Sabrina, Boudry | Willemin Monney Nadia, Châbles.

Généraliste en Marketing et communication I | Boado Carlos, Les Geneveys/Coffr | Boffi-Bianchi Denise, Bevaix | Bohnenblust Maya, Auvèrner | Cissoko Kaba, Ecublens | Da Silva Marlène, Neuchâtel | Dos Santos Chris, Peseux | Ducommun Steve, La Neuveville | Gams Céline, Neuchâtel | Gretillat Carole, Neuchâtel | Guercioni Alyssia, Neuchâtel | Guillod Natasch, Auvèrner | Maire Mélanie, Fleurier | Mignone Vincent, Cernier | Radicchi Laura, La Chaux-de-Fonds | Schuepbach Olivier, Neuchâtel | Soltani De Carlì Monia, Bienne | Tavares Da Silva Lilibete, Cortaillod | Veillard Aline, Cortaillod | Vitale Galina, St-Blaise.

Généraliste en Marketing et communication II | Baldi Audrey Le Locle | Baussa Jean-Marie Belfaux | Berset Laurent Hauterive | Binggeli Gregory Colombier | Bourquin Anita Cormondrèche | Di Marzo Alissia Neuchâtel | Duchemin Jean-Paul La Chaux-de-Fonds | Favre Delphine Neuchâtel | Fontana Bruna Daniela Chez-le-Bart | Galeuchet Stève Neuchâtel | Gamper Marius Arzier | Gobbi Benjamin Genthod | Grossglauser Alcides Ernesto Neuchâtel | Hausammann Stéphanie Le Landeron | Loda Stefano Peseux | Pernet Olivier St-Aubin/Fr | Raemy Sarah St-Aubin-Sauges | Ratel Sonia Lausanne | Richard Sarah Villeret | Vilnet Gaëlle France | Zimmermann Flavien Bienne.

Prüfung Wirtschaftsdeutsch International (Diplôme d'allemand économique) | Doppler Sybille, Noiraigue | Schaller Gwendoline, Soyhières | Steulet Astrid, Courtételle

Russe des Affaires I | Agustoni Yves, La Chaux-de-Fonds | Blanc Jordane, Fleurier | Clevenot Caron Céline, France | Dubois Federico, Le Locle | Froi-

devaux Kenny, Bienne | Gerber Mary-Eve, Cressier | Grandchamp Patrick, Neuchâtel | Gutiérrez Montserrat Le Locle | Jaquier Kevin, Crissier | Jenni Josef, Oberburg | Jornod Marion, Corcelles | Hornisberger Lucas, Lausanne | Robatel Vincent, Avry-sur-Matran.

Russe des Affaires II | Agustoni Yves, La Chaux-de-Fonds | Bergamo Anthony, Marin-Epagnier | Caron Clevenot Céline, France | Dubois Federico, Le Locle | Froidevaux Kenny, Bienne | Gerber Mary-Eve, Cressier | Gutiérrez Montserrat, Le Locle | Jaquier Kevin, Crissier | Jenni Josef, Oberburg | Jornod Manon, Corcelles.

INGÉNIERIE

Bachelor of Science HES-SO Filière Industrial Design Engineering, orientation Conception de Systèmes mécaniques | Julien Coucet, Cofrane | Christophe Donzé, Les Pommerats | Nathan Dubey, La Chaux-de-Fonds | Mickaël Frey, La Chaux-de-Fonds | Renaud Houmard, Champoz | Marco Negro, Neuchâtel | Marc Persoz, Saules | Vanessa Rosenfield, Lausanne | Rachel Simonetta, Le Mont-sur-Lausanne | Bertrand Steulet, Chézard-St-Martin | Reuël Talà, Neuchâtel | Florian Tschäppät, La Chaux-de-Fonds | Nicolas Willemin, Le Noirmont.

Bachelor of Science HES-SO Filière Industrial Design Engineering, orientation Conception ergonomique et Design | Clément Barberat, France | Albion Berisha, Moutier | Leslie-Alison Biston, La Chaux-de-Fonds | Cédric Borel, Neuchâtel | Sara Cofrancesco, Cormondrèche | Elizabeth Dalida, La Chaux-de-Fonds | Emmanuelle Delley, Boudry | Sylvain Felber, Dombresson | Dimitri Fostinis, Moutier | Dashiell Henriette, Les Brenets | Fiona Matthey, La Chaux-de-Fonds | Oumarou Mwempi, Le Locle | Kewin Noirjean, Saint-Imier | Yannick Perret-Gentil, Nyon | Xavier Richi, Le Sentier | Julien Schaffo, La Brévine | Andréa Sester, Le Noirmont | Laura Valina, Fontenais.

Bachelor of Science HES-SO Filière Informatique, orientation Développement logiciel et multimédia | Marco Aeberli, Hirzel | Diego Antognini, Corcelles | Clément Borel, Neuchâtel | Johan Chavaiillaz, Bassecourt | Vincent Duvanel, La Chaux-de-Fonds | Patrick Ellenberger, Grandval | Danick Fort, Neuchâtel | Etienne Frank, Neuchâtel | Matthieu Herrmann, La Sagne | Dany Jupille, Grandval | David Kühner, Neuchâtel | Adrian Moll, Crémines | Mirco Nasuti, Le Locle | Gary Nietlispach, Boudry | Alexandre Perez, La Sagne | Jason Racine, Boncourt | Damiano Renfer, Corgémont | Matthieu Rossier, Les Vieux-Prés | Kevin Rothenbühler, Colombier | Sébastien Vaucher, Couvet.

Bachelor of Science HES-SO Filière Informatique, orientation Informatique industrielle et embarquée | Tristan Michel Bahl, France | Felix Chantrel, France | Bastien Flückiger, Cornol | Adrien Fois, France | Damien Gerber, La Chaux-de-Fonds | Essayas Ghebray Bekurezion, La Chaux-de-Fonds | Simon Gigandet, Courroux | Michael Müller, Spiez | Sylvain Pola Feukam, Cameroun | Cyrille Savy, Montenol | Vincent Auriol Tchikanmou, Cameroun | Geoffrey Tridemy, France | Julien Wagner, France | Thomas Wattenhofer, Neuchâtel.

Bachelor of Science HES-SO Filière Microtechniques, orientation Génie industriel | Kevin Joss, Fontaines | Dejan Jovandic, Fleurier | Corentin Morel, Soyhières | Johan Schneider, Le Landeron | Hervé Shimuna, Saint-Imier | Vildic Mersudin, La Chaux-de-Fonds.

Bachelor of Science HES-SO Filière Microtechniques, orientation Ingénierie horlogère | Michael Baratelli, Delémont | Anthony Bergamo, Marin-Epagnier | Alexis Boichat, La Chaux-de-Fonds | Grégoire Chèvre, Delémont | Mathieu Cleguer, France | Alain Jäggi, Härkingen | Florian Jamet, France | Timothée Jeanrenaud, Saint-Aubin-Sauges | Arnaud Maurer, France | Yohann Nicod, France | Loïc Perrot-Minnot, France | Dohan Schlichtig, Môtiers.

Bachelor of Science HES-SO Filière Microtechniques, orientation Microtechnologies et Electronique | Marc-Olivier Arrigo, Bevaix | Maxime Bergamin, Gorgier | Sébastien Buchwalder, Savagnier | Pascal Gentsch, Haute-rievre | Anthony Groccia, Moutier | Michaël Pellet, Le Locle | Thomas Romano, Courgenay | Denis Rothenbühler, Neuchâtel | Jonathan Walder, Neuchâtel.

MAS en Conception horlogère | Alagón Sebastián | Besson Rémi | Briggen Jonas | Cusin Pierre | Grünig Daniel | Grüning Pierre-Yves | Mouche Laurent | Dauby Sylvain | Kirchhof Jérôme.

DAS en Horlogerie | Cappadona Giuseppe | Feusier Gaël | Cavard Hugo | Rossignol Francis | Arendo Irène | Wodzislawska Agnieszka.

SANTÉ

Bachelor of Science HES-SO en Soins infirmiers | Aellig Vanessa, Delémont | Ballet Florence, Corcelles | Bapst Mégane, Buix | Bärtschi Nicolas, Bevaix | Basic Anel, Neuchâtel | Biedermann Charlotte, Porrentruy | Boesch Josué, Boncourt | Bouchat Davina, Grandval | BoukpeSSI Sewonou Biyalou Balabimwé, Nidau | Bourquard Maude, Boécourt | Brogna Eleonora, Neuchâtel | Calvino Fernandez Jessica, La Chaux-de-Fonds

| Chappuis Elisa, Moutier | Chedhli Zahra, Nidau | Cherkaoui El Fassi Jehane, Peseux | Cherno Lisa, Bienne | Ciccicone Bryan, Neuchâtel | Clerc Salomé, Dombresson | Comment Roxane, Courtemaître | Corbat Lucile, Vendlincourt | Corpataux Océane, La Chaux-de-Fonds | Cosandier Laetitia, Fontaines NE | Froidevaux Marie-Florie, Bienne | Gendron Maxime, Le Locle | Gogniat Marine, Glovelier | Gonzalez Garcia Inès, Boudry | Görgün Nur, Moutier | Gorrara Anne, Delémont | Grand-Guillaume-Perrenoud Océane, La Chaux-de-Fonds | Grossenbacher Jeanne-Marie, Neuchâtel | Groux-Laurent Valérie, Delémont | Gysler Roxane, Neuchâtel | Jacquet Amélie, Fleurier | Jeanneret-Gris Cynthia, Les Ponts-de-Martel | Jeanneret Silvana, La Chaux-du-Milieu | Kollros Julie, Bienne | Kottelat Jessica, Bienne | Laville Doriane, Chevenez | Leoni Tania, Fontenais | Longhi Noémie, Peseux | Mäder Denise, Les Reussilles | Matthey-Prévôt Manon, Brot-Plamboz | Méan Marion, Neuchâtel | Memic Ahmedina, Les Geneveys-sur-Coffrane | Moine Stéphanie, Neuchâtel | Mooser Marina, Saicourt | Murgia Amandine, Neuchâtel | Nansoz Marie, Neuchâtel | Obégi Chérine, Le Locle | Oriet Orphée, Vicques | Palmieri Kael, Peseux | Pasquali Steve, La Chaux-de-Fonds | Perret Anaïs, Neuchâtel | Prince Maude, Glovelier | Quadranti Leia, Le Cerneux-Péquignot | Renaud Nina, Neuchâtel | Richard Célia, Le Landeron | Rais Carole, Develier | Rod Laetitia, Boudry | Roth Myriam, Nidau | Sachwani Sunaina, La Chaux-de-Fonds | Schwartz Coralie, Les Geneveys-sur-Coffrane | Serra Avalos Melissa, Cortaillod | Schindelholz Magali, Bassecourt | Schneider Loréna, Villars-sur-Fontenais | Seiler Manuela, Tavannes | Shala Fahrije, La Chaux-de-Fonds | Sidaoui Tasnime, Neuchâtel | Simon Eliot, Peseux | Simonin Ivana, Delémont | Stucki Marc, La Chaux-de-Fonds | Tombez Virginie, Saint-Aubin-Sauges | Tritten Daniel, Neuchâtel | Trösch Tiffany Deborah Laura, Corgémont | Vernier Marie-Line, Boécourt | Veya Nadia, Delémont | Wahl Marie, Porrentruy.

CAS de Praticien-ne formateur-trice | Benamirouche Bouchra, Delle | Bersier Claude-Pascal, Prez-vers-Noréaz | Bitz Sandra, Marsens | Blandinier Pauline, Neuchâtel | Boichat Adeline, Les Breuleux | Boiteux Sophie, Mont de Laval | Boldt Céline, Fleurier | Borer Magalie, Courrendlin | Bourquet, Rachel Fribourg | Charmillot Marie-Laurence, Mettembert | Charreyre Loetitia, Neuchâtel | Chateva Zlatinka, Romont | Collaud Christelle, Villaz-St-Pierre | Cugnet Annabel, Granges-Paccot | De Oliveira Leal Katheline Le Locle | Deubel Volker, Bévillard | Dorthé Catherine, Rossens | Ercan Kanani Demet, La Chaux-de-Fonds | Faleyra Sabrina, Villars-sur-Glâne | Folly Philip, Hauteville | Gachoud Yanne, Farvagny | Gaillard Justine, Cottens | Gehri Manuela, Colombier | Gillard Damien, Villars-sur-Glâne | Giordano Magali, La Chaux-de-Fonds | Gretillat Damaris, Porrentruy | Hirschi Stéphanie, Neuchâtel | Hofmann Sabine, Payerne | Huguenin

Xavien, Noiraigue | Jankowski Véronique, Estavannens | Jay Olivier, Montagny-les-Monts | Jean Baptiste Marie-Junie, Corcelles | Jornod David, Neuchâtel | Jungo Philippe, Villars-sur-Glâne | Kocher Patrick, Les Hauts-Geneveys | Kabamba Claude Mbelu, Granges-Paccot | Mahou-Perron Sara, Fribourg | Messerli Olivia, Neuchâtel | Métrailler Caroline, Chalais | Minguely Cindy, Corminboeuf | Miserez Vanessa, Le Noirmont | Mollet Thierry, Bourgogne | Monnerat Nadège, Neuchâtel | Monti Laura, Villars-sur-Glâne | Moullet Sylvie, Villarsviriaux | Müller Zacommer Julie, Cernier | Naef Grisel Caroline, Font | Page Tazi Céline, Belfaux | Quain David, Etupes | Reusser Daniel, Tramelan | Rouiller Jarne Jeanlouis, Vaumarcus | Rousseau Claudine, Neuchâtel | Sadiki Eljesa Bienne | Sandjo Chantal Bossonnens | Schaller Christelle Moutier | Schornoz Virginie, Marin-Epagnier | Studer-Trani Marie-Pierre, Nidau | Tschanz Joanne, Bienne | Uva Anna-Maria, Payerne | Valiani Séverine, Reconvilier | Zibouche Anissa Morteau.

CAS de Gestion d'équipe et conduite de projets | Amaro Nélia, Tavannes | Bédert Corinne, Lajoux | Biollet Annick, Cortaillod | Bourquin Valérie, Matran | Branco Luiz Matthieu, Chaux-des-Crotenay | Challandes Julie-Gaëlle, Chézard-St-Martin | Chevroulet Didier, Fontaines | Cividin Katia, Bienne | Duc Marlyse, St-Aubin | Fasel Laurent, Neuchâtel | Ferreira Sylvie, Villars-sur-Glâne | Fornerod Castella Christine, Fribourg | Freléchox Eicher Lynn, Delémont | Gotti Nadia, Concise | Gremminger Simone, Berne | Guiboud Jean-Michel, Tresserve | Hemart Geoffroy, Montbéliard | Kieng Piseuth, Yverdon-les-Bains | Knockaert Emmanuel, Marsens | Liniger Véronique, Saint Dizier L'Evêque | Lohri Yves, Mutruz | Loigerot Sylvain, Orpund | Martins Paulo Fabio Claudio, Givisiez | Pécaut Claire, La Sagne | Porchet Jean-Louis, Bulle | Stab Yoann, Ville du Pont | Talal Arpin Noura, Presinge | Tournoux Karine, Croix | Verheij Willem Bastiaan, Neuchâtel.

Perspectives 2015-2016



La Haute Ecole Arc va poursuivre son évolution en se basant sur ses nombreux atouts afin d'assurer un niveau de performance élevé et adapté aux exigences de son environnement en perpétuel mouvement.

L'enrichissement des compétences professionnelles du personnel, des infrastructures de pointe, le strict respect du budget, le développement permanent de l'offre de formation ainsi que l'adaptation constante aux besoins des étudiant-e-s et du tissu économique et institutionnel local, fondent la reconnaissance de la Haute Ecole Arc en tant qu'interlocuteur de grande valeur dans la région BEJUNE et l'Arc jurassien franco-suisse.

En 2015, et en plus du développement de nouveaux partenariats en matière d'enseignement et de recherche appliquée mais aussi de ses effectifs, la Haute Ecole Arc va finaliser le Mandat de prestations qui la lie à ses trois cantons. Ceci dans le respect et la mise en application des nouvelles Conventions HE-Arc et HES-SO.

La HE-Arc va également développer intensément ses relations avec les autres établissements de formation tertiaire de l'Arc jurassien tels que l'UniNE, l'EPFL NE, la HEP BEJUNE ou encore le site biennois de la HES bernoise.

Enfin, l'Ecole participe activement au développement du nouveau Campus de Delémont et à la réussite de l'accréditation de la filière Bachelor en Droit économique par l'AAQ.

CONSERVATION-RESTAURATION

Le domaine Conservation-restauration est tourné vers l'excellence de la formation proposée. Après les refontes importantes des cursus Bachelor et Master lors de ces dernières années, la démarche constante d'amélioration vise à préciser les contenus et les modes d'apprentissage afin d'ajuster les compétences des futurs professionnels aux besoins nouveaux des institutions patrimoniales : évolution de la muséographie, croissance du nombre d'expositions culturelles.

La mobilité des étudiant-e-s va se développer. En plus des nombreux échanges organisés dans le cadre de stages pratiques, la HE-Arc CR accueillera des étudiant-e-s d'universités françaises venant participer à ses projets de recherche. De nouveaux partenariats du programme SEMP sont attendus dans le courant de l'année.

En matière de Ra&D, l'année 2015 marquera le transfert de technologie du Pleco, pinceau électrolytique, à divers partenaires patrimoniaux grâce à la mise en place d'un site internet, aux publications scientifiques et aux formations continues organisées au sein de la HE-Arc sur ce projet inter-domaine.

Plusieurs projets Ra&D liés à la conservation du patrimoine technique vont se terminer en 2015 et leurs résultats seront associés à l'enseignement du Master afin d'accélérer le transfert de connaissance aux futur-e-s professionnel-le-s.

GESTION

La HEG Arc va continuer de consolider ses multiples activités en 2015 et de développer ses relations au niveau régional, national et international.

Les effectifs d'étudiant-e-s resteront sans doute stables, à l'exception de la filière Bachelor en Droit économique qui accueillera sa troisième rentrée.

Dans cette perspective, la mise en place de stages pratiques juridiques ainsi que des options principales et secondaires constituera l'un des défis de l'année 2015. L'accréditation de la filière par l'AAQ, organe d'accréditation de la Confédération, sera également à l'ordre du jour. Dans toutes les formations Bachelor, l'un des défis sera de mener à bien les réformes initiées dans l'organisation des examens dès la session de janvier 2015.

Les échanges d'étudiant-e-s prendront un nouveau rythme en 2015, avec le départ prévu d'une quinzaine d'étudiant-e-s pour le seul semestre de printemps, que ce soit en France, en Belgique, en Russie ou en Côte d'Ivoire. Après des débuts en douceur en 2013, la possibilité de partir en mobilité s'ancre dans la culture de l'Ecole. Le domaine continuera par ailleurs de travailler avec ses partenaires de recherche internationaux. En formation continue, de nouveaux projets sont en voie de concrétisation, notamment le MAS en Marketing Management et le CAS en Affaires publiques et lobbying. L'offre de formation dans le domaine du Supply chain et de la logistique sera aussi amenée à s'étoffer. La HEG Arc compte en effet faire encore davantage valoir son expertise dans ce domaine de compétence, relativement peu abordé dans les autres HES de Suisse.

L'année 2015 verra également la création de la première entreprise «spin-off» née d'un projet Ra&D, en l'occurrence MTIS Sàrl. Elle bénéficiera d'un contrat d'incubation avec la Haute Ecole Arc d'une durée de deux ans et sera domiciliée dans un premier temps au Campus Arc 1.

Enfin, la HEG Arc travaillera également sur des projets à plus long terme, tels que la mise en place d'une formation «Trinat» avec la France et l'Allemagne, le lancement d'un Master consécutif ou encore les perspectives de développement liées à l'ouverture du nouveau Campus tertiaire sur l'esplanade de la gare à Delémont, prévue en 2016.

INGÉNIERIE

En 2015, le domaine Ingénierie va déployer son positionnement stratégique autour des quatre domaines d'activités :

- Smart & micro manufacturing
- Smart sensing & micro systems
- Horlogerie & luxe industriel
- Medical technologies

Il est à remarquer que les domaines d'activités mentionnés en langue anglaise le sont dans le but de signifier la potentialité de partenariats nationaux et internationaux.

Ces axes traversent l'ensemble des cinq missions de la HE-Arc Ingénierie qui ont été reformulées pour correspondre aux services que le tissu industriel régional peut légitimement attendre d'une HES :

- Formations Bachelor et Master professionnalisantes
- Formation continue
- Recherche appliquée, développement et prestations de services
- Relations nationales et internationales
- Durabilité

Une méthodologie permettant de déployer rapidement des projets opérationnels en lien avec une stratégie à cinq ans est utilisée, et trois premiers projets tactiques sont lancés :

- Besoins et compétences : le but de ce projet est de mettre en adéquation les compétences métiers et de recherche appliquée au sein du domaine Ingénierie, avec les besoins de l'industrie régionale.
- Nouvelle structure : basé sur les besoins et les compétences, ce projet a pour but

la mise en place d'un cadre de fonctionnement opérationnel efficace, en tenant compte du caractère multi-site et en le considérant comme un avantage.

- Dès l'année académique 2016-2017, dans les nouveaux locaux du Campus Arc à Delémont, le domaine Ingénierie veut affirmer sa présence pérenne sur les terres jurassiennes en ré-ouvrant des classes de formation Bachelor.

D'autres projets tactiques seront lancés dans le courant de l'année 2015, lorsque la stratégie aura été complétée.

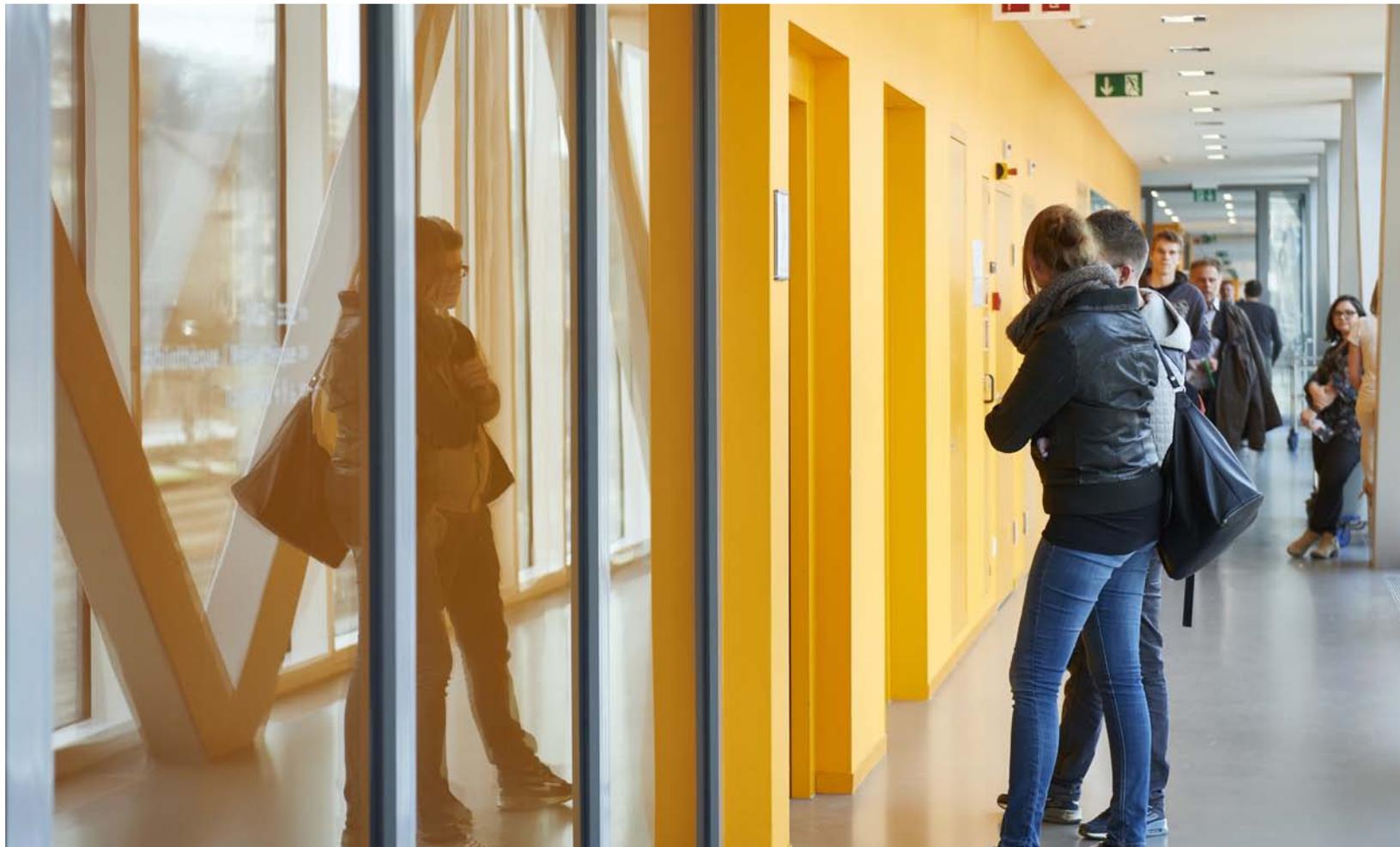
SANTÉ

La Confédération a approuvé en janvier 2013 la stratégie «Santé 2020». Celle-ci comprend 36 mesures réparties en quatre domaines d'actions :

- Garantir la qualité de vie
- Renforcer l'égalité des chances et la responsabilité individuelle
- Garantir et renforcer la qualité des soins
- Améliorer le pilotage et la coordination du système de santé suisse

Tout en poursuivant sa démarche centrée autour des conditions cadres de réussite en Bachelor, le domaine Santé de la HE-Arc, de par sa démarche stratégique, poursuit son action et ses réformes afin d'offrir à l'Arc jurassien un pôle d'expertise en santé en adéquation avec les besoins de l'économie régionale et tout en faisant écho à la stratégie nationale «Santé 2020».

L'énergie du domaine Santé de la HE-Arc est tournée vers l'avenir ! L'ensemble de ses missions, à savoir formation initiale, formation continue, recherche et développement mettent en commun leurs expertises pour transmettre aux étudiant-e-s et à ses partenaires les méthodes, les savoirs et connaissances actuelles pour relever les défis de demain au profit d'une population en santé.



Composition des instances de la HE-Arc

COMITÉ STRATÉGIQUE DE LA HAUTE ÉCOLE ARC (COSTRA)

NEUCHÂTEL

Madame la conseillère d'Etat Monika MAIRE-HEFTI

JURA

Madame la Ministre Elisabeth BAUME-SCHNEIDER, présidente

BERNE

Monsieur le conseiller d'Etat Bernhard PULVER

COMMISSION INTERPARLEMENTAIRE

NEUCHÂTEL

Mme la députée Caroline GUEISSAZ, vice-présidente

Mme la députée Marianne GUILLAUME-GENTIL-HENRI

M. le député Jean-Claude GUYOT

M. le député Patrick HERRMANN

M. le député Xavier CHALLANDES

JURA

M. le député Alain BOHLINGER

M. le député Jean-Pierre PETIGNAT

M. le député Jean-Paul MISEREZ, jusqu'au 17 janvier

M. le député Martial COURTET, jusqu'au 17 janvier

M. le député Gilles FROIDEVAUX, jusqu'au 17 janvier

M. le député Maurice JOBIN, dès le 17 janvier, président

M. le député Jean-Daniel TSCHAN, dès le 17 janvier

M. le député Francis CHARMILLOT, dès le 17 janvier

BERNE

M. le député Dave VON KAENEL

M. le député Pierre AMSTUTZ

M. le député Jean-Pierre AELLEN, jusqu'au 17 octobre

Mme la députée Anne-Caroline GRABER, jusqu'au 17 octobre

M. le député Jan GNAEGI, jusqu'au 17 octobre

M. le député Philippe MESSERLI-WEBER, dès le 17 octobre

M. le député Peter GASSER, dès le 17 octobre

M. le député Samuel KRÄHENBÜHL, dès le 17 octobre

COMITÉ DE DIRECTION DE LA HAUTE ÉCOLE ARC (CODIR)

Mme Brigitte BACHELARD, directrice générale de la HE-Arc, présidente

M. Nicolas CHEVREY, directeur du domaine Santé

M. Jean-Pierre RÉRAT, directeur ad intérim du domaine Ingénierie, jusqu'au 30 juin

M. Philippe-Emmanuel GRIZE, directeur du domaine Ingénierie, dès le 1er août

M. Olivier KUBLI, directeur du domaine Gestion

M. Régis BERTHOLON, responsable de la filière Conservation-restauration

M. Claude BEGUIN, secrétaire général

M. Didier FOLZER, responsable qualité et coordinateur des relations internationales

M. Jérôme MIZERET, coordinateur Ra&D et TT

Mme Pollen YANG-KIM, responsable du service des finances

VACANT

Coordinateur de l'enseignement

INVITÉS

M. Mathias FROIDEVAUX, responsable communication

M. Romain VOUMARD, responsable du service informatique

M. René MICHON, responsable du site neuchâtelois de la Haute

école de Musique de Genève

CONSEIL CONSULTATIF

NEUCHÂTEL

M. Jacques-André MAIRE, conseiller national

Mme Martine RAHIER, rectrice de l'Université de Neuchâtel

M. Ludwig OECHSLIN, directeur du Musée International de l'Horlogerie

M. Florian NEMETI, directeur de la Chambre neuchâteloise du commerce et de l'industrie

M. Charles HÄSLER, conseiller communal de la Ville du Locle

JURA

Mme Anne SEYDOUX, conseillère aux Etats

M. Patrick CORBAT, directeur de l'entreprise Corbat SA

M. Yann BARTH, directeur de la société Creapole SA

M. Jean-Claude SCHAFFNER, directeur de l'entreprise Interprox SA

Mme Catherine CITHERLET, cheffe du département des Soins de l'hôpital du Jura

BERNE

M. Jacques FREI, directeur de l'entreprise Les Fils d'Henri Frei SA

M. Jean-Pierre GRABER, conseiller national

M. Alain JOBE, secrétaire du Syndicat des enseignants du Jura bernois

M. Florent COSANDEY, chef de la section francophone de l'Office de la formation du secondaire II

Vacant

COMMISSION DE CONCILIATION

PRÉSIDENT

M. Thierry BEGUIN

VICE-PRÉSIDENT

M. Stéphane BOILLAT

REPRÉSENTANTS DE L'EMPLOYEUR

M. Nicolas CHEVREY, directeur du domaine Santé

SUPPLÉANCE

Vacante

SUPPLÉANT

M. Olivier KUBLI, directeur du domaine Gestion

REPRÉSENTANTS DES EMPLOYÉ-E-S

Mme Christiane BROGGINI, représentante du personnel administratif, technique et du corps intermédiaire

SUPPLÉANT-E-S

M. Miguel LLERA

Mme Maryse Hélène FURLAN

M. Bertrand ZADORY, représentant du corps professoral

COMMISSION DE RECOURS**NEUCHÂTEL**

M. Pierre AUBERT, procureur général, Neuchâtel

JURA

Mme Carmen BOSSART STEULET, juge administrative, Rossemaison

BERNE

M. Christophe TISSOT, avocat, greffier à la cour des affaires de langue française au Tribunal administratif, Berne

SUPPLÉANT-E-S

Mme Béatrice HAENY, avocate, Neuchâtel

M. Vincent WILLEMIN, avocat, Delémont

GREFFIÈRE

Mme Geneviève MELLY, secrétaire au Parquet général du Ministère public, Neuchâtel

GREFFIÈRE SUPPLÉANTE

Mme Gilda GRANDJEAN, collaboratrice scientifique au Tribunal fiscal neuchâtelois

CORPS PROFESSORAL**Conservation-restauration**

M. Tobias SCHENKEL

M. Thierry JACOT, suppléant

Gestion

M. Achille GROSVERNIER

M. Bertrand ZADORY, suppléant

Ingénierie

M. Mario DELLEA (jusqu'au 4 avril 2014)

M. Jean-Michel KISSLING (dès le 4 avril 2014)

Suppléance

Vacante

Santé

Mme Maryse Helene FURLAN

M. Pierre-Alain CHARMILLOT, suppléant

CORPS INTERMÉDIAIRE**Gestion**

M. Alessio DE SANTO

Mme Valentine MAILLAT, suppléante

Ingénierie

M. Thierry AELLEN

Suppléance

Vacante

PERSONNEL ADMINISTRATIF**Ingénierie**

Mme Christiane BROGGINI

Mme Catherine ODIET, suppléante

PERSONNEL TECHNIQUE**Services centraux**

M. Julien PAILLART

Mme Isabelle DE SOUSA MENDES, suppléante

ÉGALITÉ DES CHANCES**Services centraux**

Mme Martine SEGESSEMANN

Mme Catherine LEHNHERR, suppléante

ASSOCIATION DU PERSONNEL (AP ARC)**Ingénierie**

M. Mohamed KARMOUS

Suppléance

Vacante

Lors des séances de négociations avec la présidente du Comité stratégique HE-Arc, un représentant du Syndicat des Services publics (SSP) et un représentant du Syndicat des enseignants du Jura bernois (SEJB) sont associés aux débats.



Impressum

CONTACT

Haute Ecole Arc

Direction générale
Espace de l'Europe 11
CH-2000 Neuchâtel
Tél +41 32 930 11 11
Fax +41 32 930 11 12
secretariat.general@he-arc.ch
www.he-arc.ch

RÉALISATION

Edition

Haute Ecole Arc

Crédit photographique

Fabien Nissels – Neuchâtel

Conception et réalisation graphique

Interface communication – Auvernier

Impression

Imprimerie Baillod - Bevaix

Haute Ecole Arc
Espace de l'Europe 11
CH-2000 Neuchâtel
www.he-arc.ch