



RAPPORT D'ACTIVITÉ  **2017**

Edition
Haute Ecole Arc

Crédits photographiques
Fabien Nissels
Patrice Schreyer
Service de l'Ancrage Régional et de
la Communication / HE-Arc
Polygone
iStock
Dreamstime

Conception graphique
codco

Impression
Imprimerie des Montagnes

HAUTE ÉCOLE ARC 2017 EN CHIFFRES	02
ÉDITORIAL	03
FORMATION	04
> CONSERVATION-RESTAURATION	
> GESTION	
> INGÉNIERIE	
> SANTÉ	
RECHERCHE APPLIQUÉE & DÉVELOPPEMENT	11
> CONSERVATION-RESTAURATION	
> GESTION	
> INGÉNIERIE	
> SANTÉ	
SERVICES CENTRAUX	16
> RELATIONS INTERNATIONALES & MOBILITÉ	
> BIBLIOTHÈQUE	
> INFORMATIQUE	
> RESSOURCES HUMAINES	
> ANCRAGE RÉGIONAL & COMMUNICATION	
> JURIDIQUE	
> QUALITÉ	
> GESTION & FINANCES	
BILAN 2017 & PERSPECTIVES 2018	29
INSTANCES	32
STATISTIQUES DU PERSONNEL & DES ÉTUDIANTS	34
CALENDRIER DES ÉVÉNEMENTS	36
DIPLÔMÉS	40
CONTACTS & ACCÈS	45



- > 2 CAMPUS

- > 3 CANTONS: BERNE, JURA, NEUCHÂTEL

- > 4 DOMAINES DE FORMATION
CONSERVATION-RESTAURATION GESTION INGÉNIERIE SANTÉ

- > 4 SITES DE FORMATION DE RECHERCHE APPLIQUÉE & DÉVELOPPEMENT

- > 1'659 ÉTUDIANTS BACHELOR ET MASTER

- > 1'333 ÉTUDIANTS PROVENANT DES CANTONS BE/JU/NE

- > 239 ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS

- > 87 ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS

- > 1'131 ÉTUDIANTS FORMATIONS CONTINUE ET POSTGRADE

- > 8 FILIÈRES BACHELOR

- > 1 FILIÈRE MASTER

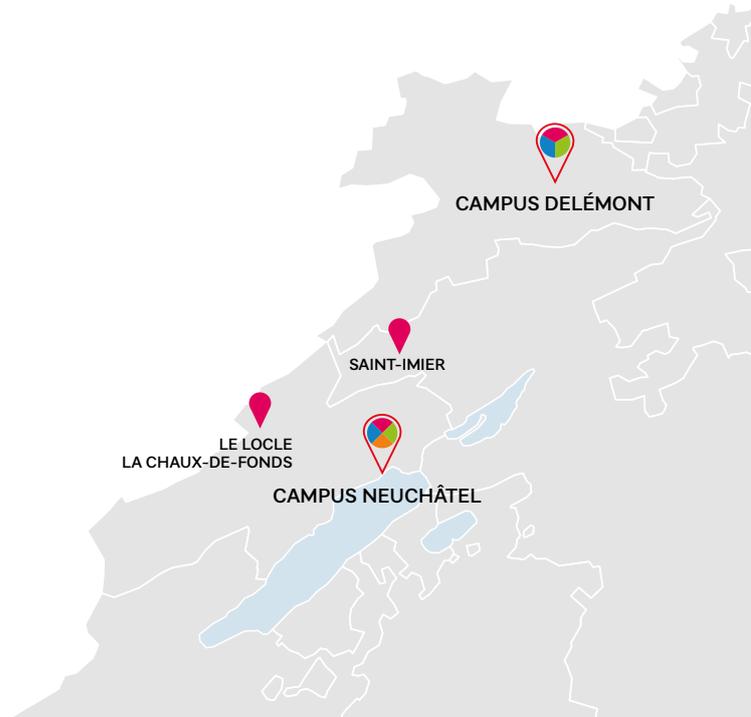
- > 58 FORMATIONS CONTINUES ET POSTGRADES

- > 328 DIPLÔMÉS FORMATION DE BASE

- > 532 DIPLÔMÉS FORMATION POSTGRADE ET CONTINUE

- > ± 60 PARTENARIATS MOBILITÉ

- > 336 COLLABORATEURS ÉQUIVALENTS PLEIN TEMPS (EPT)



ÉDITORIAL

L'année 2017 a été marquée par de nombreux événements d'importance pour le développement de la HE-Arc et par une rentrée académique record placée sous le sceau de « l'effet nouveau Campus de Delémont ».

Dans les faits, cela s'est traduit par une hausse des inscriptions, en formation Bachelor notamment. Au-delà de son architecture, ce nouveau Campus marque son intégration dans le paysage de l'Arc jurassien en matière d'offre de formation HES. Parallèlement, les inscriptions sur le Campus de Neuchâtel ont poursuivi leur croissance, marquant l'attractivité des filières proposées par notre institution tri-cantonale.

Cet intérêt s'est encore confirmé en fin d'année 2017 lors des journées portes ouvertes de l'Ecole organisées à Neuchâtel et Delémont. Plus de 1'500 visiteurs, un succès, sont venus découvrir et échanger avec les professeurs et les étudiants sur les métiers et les possibilités d'emploi après l'obtention d'un Bachelor en Ingénierie, Gestion, Santé et Conservation-restauration.

A cette occasion, le service de l'Ancre Régional et de la Communication de l'Ecole a consacré à cet événement une édition hors-série du journal interne « Mémoires vives ». Les trois ministres de l'éducation des cantons de Neuchâtel, Jura et Berne, membres du Comité stratégique de l'Ecole, soit respectivement Madame la conseillère d'Etat Monika Maire-Hefti, Monsieur le ministre Martial Courtet et Monsieur le conseiller d'Etat Bernhard Pulver, ont partagé leur vision d'une Ecole qu'ils dirigent avec envie et conviction.

En 2017, le Comité de la direction générale de l'Ecole s'est impliqué dans le développement des pôles nationaux d'innovation des cantons BEJUNE, le Microcity pôle innovation de Neuchâtel, membre du SIP-West-EPFL, le projet Park Basel Area ainsi que Switzerland Innovation Park Biel/Bienne. Les membres du Comité de la direction générale ont aussi coordonné les travaux de partenariat avec l'Université de Neuchâtel et la HEP BEJUNE autour de trois thèmes : formation, recherche ainsi que les offres communes en matière d'infrastructure et d'administration.

La mobilité internationale s'est intensifiée et la gestion administrative des dossiers au sein des services centraux en contact avec les domaines de formation porte ses fruits. Une démarche d'optimisation réussie.

Le domaine Ingénierie s'est fortement impliqué dans le projet d'une nouvelle filière Bachelor dont le profil va répondre aux besoins nouveaux de l'industrie régionale notamment. La filière Ingénierie et gestion industrielles va ouvrir à la rentrée 2018. Par ailleurs, le domaine Ingénierie a intensifié ses partenariats dans la région avec de grands groupes industriels. Il a également finalisé un double diplôme avec l'Université de technologie de Belfort-Montbéliard et conclu un nouvel accord de mobilité avec l'Ecole nationale supérieure de mécanique et des microtechniques de Besançon.

Le domaine Gestion a vécu au rythme de l'évaluation de la filière Bachelor en Droit économique par des pairs qui ont souligné la qualité de l'enseignement dispensé. Unique en Suisse romande, cette filière est très attrayante pour les étudiants. Les formations continues de la HEG Arc qui, avec plus de 800 étudiants, répondent aux besoins des habitants et de l'économie de la région.

En 2017, le domaine Conservation-restauration a obtenu l'organisation d'un colloque international qui réunira, sous l'égide de l'International Council of Museums, des experts du monde entier à Neuchâtel en 2019. En novembre 2017, la Conservation-restauration était présente au Louvre à Paris dans le cadre du Salon du Patrimoine. A noter que le domaine poursuit ses collaborations avec les institutions culturelles et du patrimoine des trois cantons BEJUNE.

Dans un contexte de pénurie de personnel soignant, le domaine Santé a vécu la meilleure rentrée académique de son histoire avec plus de 120 nouveaux étudiants. Durant toute l'année, de nombreux colloques et séminaires en lien avec ses axes stratégiques de recherche et organisés sur les Campus de Neuchâtel et de Delémont ont, par ailleurs, attiré un très grand nombre de professionnels.

A noter, enfin, que le système de management de la qualité de la Haute Ecole Arc montre une belle évolution. Ainsi, la certification selon la norme ISO 9001 (version 2015) a été une nouvelle fois maintenue. Dans ce cadre, La Haute Ecole Arc a développé un nouvel outil de recensement et de priorisation des risques institutionnels, aucune déviation mineure ou majeure n'a été retenue par les auditeurs externes.

Vous pourrez, dans ce rapport, découvrir plus en détail et en images les prestations et les multiples facettes de l'institution.

Brigitte Bachelard
Directrice générale HE-Arc



Etienne Leo von Gunten
25 ans - Renan
Bachelor Conservation-restauration, 1^{re} année

20 ANS D'EXISTENCE

Le domaine Conservation-restauration a fêté, en 2017 à Môtiers, ses 20 ans d'existence avec le soutien du Musée régional du Val de Travers et du Musée de l'Absinthe. Cette fête s'est déroulée en présence des membres fondateurs, des étudiants et des diplômés.

Cette année, deux nouveaux cours ont été créés en collaboration étroite avec les institutions régionales. En partenariat avec l'Institut d'Histoire et l'Institut d'Archéologie de l'Université de Neuchâtel, le cours de niveau master « L'objet comme document » vise à développer une approche globale des sources historiques incluant tant l'étude des archives que l'observation et l'analyse des objets. Une dizaine d'objets proposés par les conservateurs des collections des musées régionaux ont été étudiés par des groupes composites rassemblant les étudiants de différents masters de sciences humaines de l'UniNE (histoire, ethnologie, sciences sociales, études muséales) et du Master HES-SO en Conservation-restauration de la HE-Arc.

Par ailleurs, la préservation et le traitement des vestiges paléontologiques découverts sur les sites jurassiens est le sujet d'un nouveau cours de master organisé grâce à une convention avec la Fondation Jules Thurmann (Jurassica).

Débutée en 2015, la collaboration avec le service des bâtiments de l'État de Neuchâtel s'est poursuivie cette année avec le chantier de restauration de l'œuvre « Relief » d'Ugo Crivelli (1978), sculpture monumentale en aluminium située à l'extérieur du CPLN. Les étudiants Bachelor ont effectué le traitement de l'œuvre avant son déplacement dans le cadre de la réfection des bâtiments.

➤ **Des études de conservation préventive dans le cadre des enseignements Bachelor ont également été conduites tout d'abord sur le château de Colombier (NE) dont la réouverture des collections est à l'étude, et ensuite dans la ville de Saint-Ursanne (JU). Par sa participation à la Commission scientifique, le domaine Conservation-restauration soutient également ce projet en lien étroit avec les domaines Gestion et Ingénierie.**

Dans le cadre du Swiss Conservation-restoration Campus (Swiss CRC), une réflexion d'ensemble a été conduite sur les cours organisés en coopération depuis quatre ans et a permis d'établir un bilan positif et des propositions d'amélioration lors du Teacher's Day tenu à Neuchâtel en novembre 2017.

Au niveau de la formation continue à destination d'un public de professionnels, une légère baisse est à constater. Mais de nouveaux sujets ont été inscrits au catalogue comme la gestion de projet et la réintégration picturale sur les peintures modernes et contemporaines en collaboration avec SCR, Association suisse de conservation et restauration.

➤ **Une collaboration a été mise sur pied pour assurer la formation à la conservation dans les situations d'urgence du personnel de la protection des biens culturels. Ceci renforce les liens solides établis avec cet organisme depuis plusieurs années.**

Enfin, un nouveau modèle de formation à distance a été testé avec le Musée national de Slovénie qui souhaite développer l'utilisation du Pleco, outil développé à la HE-Arc, pour le nettoyage de ses collections d'orfèvrerie.

- 43 ÉTUDIANTS BACHELOR

- 16 ÉTUDIANTS MASTER

- 20 ÉTUDIANTS BE/ JU/NE

- 23 ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS

- 16 ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS

- 37 ÉTUDIANTS FORMATIONS POSTGRADE ET CONTINUE

- 1 FILIÈRE BACHELOR

- 1 FILIÈRE MASTER

- 4 FORMATIONS CONTINUES

- 14 DIPLÔMÉS EN 2017

- 12 DIPLÔMÉS BACHELOR

- 2 DIPLÔMÉS MASTER

DES PROFILS ADAPTÉS AUX BESOINS DU MARCHÉ

L'année 2017 a été marquée par l'évaluation de la filière Bachelor en Droit économique (Business Law), qui a passé avec succès la procédure coordonnée par la HES-SO. Les experts ont relevé l'adéquation entre le profil de compétences et les besoins du marché du travail.

Ils ont également souligné la cohérence du cursus, structuré autour de trois domaines principaux: le droit des affaires, l'économie d'entreprise et la communication. La réussite de cette évaluation confirme la place de la filière dans le paysage romand de la formation, après quatre années d'existence. Les premiers diplômés ont été délivrés à dix jeunes professionnels.

➤ **Autre point marquant, le Master postgrade en Marketing Management a accueilli sa première volée. Unique en Suisse romande, cette formation est offerte en partenariat avec la HEG Fribourg et le SAWI. Elle s'adresse à des professionnels du marketing qui souhaitent accéder à des fonctions de cadre. Egalement en partenariat avec la HEG Fribourg, le CAS en Supply Chain Management a ouvert sa première volée.**

Le domaine Gestion a vu ses effectifs se stabiliser en formation Bachelor, comme prévu dans son plan de développement. Avec près de 300 nouveaux arrivants, les trois filières Bachelor comptent au total 1'027 étudiants (dont 176 diplômés). La limite symbolique du millier d'étudiants est franchie pour la première fois. En incluant la formation postgrade et continue, qui a, quant à elle, connu une forte croissance. Le total des effectifs s'élève à plus de 1'700 étudiants.

➤ **Le site de Delémont a enregistré une hausse des inscriptions dans la filière Bachelor en Economie d'entreprise. L'attractivité du nouveau Campus se confirme auprès des jeunes jurassiens. La filière Bachelor en Informatique de gestion a, quant à elle, débuté une autoévaluation, sous l'égide de la HES-SO.**

L'offre de formation postgrade s'est étoffée avec un CAS en Fiscalité des PME, en partenariat avec l'Université de Neuchâtel. Destiné aux professionnels du conseil, ce programme rencontre un franc succès.

Huit formations postgrades ont été reconduites: EMBA du Leader-manager responsable, MAS en Lutte contre la criminalité économique, CAS pour la Magistrature pénale, CAS pour la Conduite des engagements de police à l'échelon d'officier, CAS en Investigation financière, CAS en Gestion publique, CAS en Systèmes de gestion d'entreprise et CAS en Travail et santé.

Trois nouveaux cours de perfectionnement ont vu le jour, dans le domaine du management personnel, des neurosciences et du marketing pour PME.



Frank André
23 ans - Neuchâtel
Bachelor en Informatique de gestion, 3^e année

➤ 851	ÉTUDIANTS BACHELOR
➤ 176	DIPLÔMANTS
➤ 683	ÉTUDIANTS BE/JU/NE
➤ 157	ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS
➤ 11	ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS
➤ 748	ÉTUDIANTS FORMATIONS POSTGRADE ET CONTINUE
➤ 3	FILIÈRES BACHELOR
➤ 18	FORMATIONS POSTGRADES
➤ 27	FORMATIONS CONTINUES
➤ 499	DIPLÔMÉS EN 2017
➤ 134	DIPLÔMÉS BACHELOR
➤ 11	DIPLÔMÉS EMBA
➤ 354	DIPLÔMÉS FORMATIONS POSTGRADE ET CONTINUE



Jordi Legaz Loosli
21 ans - Val-de-Ruz
Bachelor in Industrial Design Engineering, 3^e année

> 466 ÉTUDIANTS BACHELOR

> 360 ÉTUDIANTS BE/JU/NE

> 47 ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS

> 59 ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS

> 12 ÉTUDIANTS FORMATION
POSTGRADE

> 3 FILIÈRES BACHELOR

> 7 ORIENTATIONS BACHELOR

> 1 FORMATION CONTINUE

> 125 DIPLÔMÉS EN 2017

> 54 BACHELOR EN INFORMATIQUE

> 37 BACHELOR IN INDUSTRIAL
DESIGN ENGINEERING

> 34 BACHELOR EN MICROTECHNIQUES

DES NOUVEAUX PRINCIPES

L'année 2017 a conforté les nouveaux principes de fonctionnement du domaine Ingénierie de la HE-Arc suite aux actions de restructuration menées depuis 2014 avec plusieurs conséquences intéressantes.

Et notamment une focalisation sur quatre domaines stratégiques, la mise en place d'une organisation où les activités de recherche appliquée interagissent fortement avec celles de formation, et un fonctionnement de la recherche basé sur 12 groupes dont les compétences sont agrégées selon les besoins des partenaires industriels.

Les quatre domaines d'activités stratégiques de la HE-Arc Ingénierie ont été adaptés à l'évolution des besoins majoritairement présents dans l'Arc jurassien: **Smart & micro-manufacturing**: solutions pour un outil de production agile, adaptatif et interconnecté. **Smart sensing & digitalization**: solutions intégrant l'internet des objets, l'interopérabilité et le big data. **Horlogerie & luxe industriel**: de la conception des produits à la performance industrielle. **Health & medical technologies**: du microsystème implantable à la digitalisation dans les medtechs.

Lors de la rentrée académique 2017-2018, 156 nouveaux étudiants ont décidé d'intégrer les formations offertes par le domaine Ingénierie de la HE-Arc. Les effectifs sont relativement stables et la filière Informatique est la plus attractive avec 65 nouveaux étudiants. 52 autres ont rejoint la filière Industrial Design Engineering et 39 la filière Microtechniques. Cette dernière doit faire l'objet d'une révision partielle dirigée vers l'ingénierie médicale. Il est également important de noter que 21 étudiants ont souhaité débiter leur cursus sur le site de Delémont.

Fin octobre 2017, lors de la cérémonie de remise des diplômes à La Chaux-de-Fonds, 125 jeunes ont obtenu leur Bachelor of Sciences (54 pour la filière Informatique, 37 pour la filière Industrial Design Engineering et 34 pour la filière Microtechniques).

> **Concernant la formation de base, l'année 2017 a été marquée par la finalisation et l'acceptation du dossier d'une nouvelle filière Bachelor en Ingénierie et gestion industrielles en partenariat avec la HEIG-VD. Unique en Suisse, celle-ci ouvrira en septembre 2018 et sera à même de répondre aux besoins des entreprises concernant l'industrialisation, l'organisation et la performance industrielle, dont le but est de renforcer la compétitivité des entreprises. Cette filière intègre un axe de formation intitulé « Usine numérique » qui permettra de former une nouvelle génération d'ingénieurs en prenant en compte les concepts et les enjeux liés à l'industrie 4.0.**

Sur une suggestion de la Convention patronale horlogère, un nouveau CAS en Lean Manufacturing et gestion de production devrait voir le jour en 2019. Enfin, le corps enseignant du domaine Ingénierie est très actif au niveau des masters proposés par la HES-SO et deux professeurs sont impliqués dans le Master in Biomedical Engineering proposé par l'Université de Berne.

DES CURSUS ATTRACTIFS

En 2017, le domaine Santé de la Haute Ecole Arc a confirmé l'attractivité de l'Année Propédeutique Santé (APS) ainsi que le développement de sa filière Bachelor en Soins infirmiers et de sa formation continue.

Avec 175 étudiants à la rentrée de septembre et 162 étudiants (118 modules complémentaires et 44 maturités spécialisées santé) ayant réussi leur Année Propédeutique Santé (APS), 2017 atteste en effet de l'attractivité et du positionnement de ce programme au sein du portefeuille de la HE-Arc.

Première étape vers un bachelor des professions de santé HES, cette année propédeutique a été placée sous le signe de l'évaluation du dispositif des stages spécifiques auprès des partenaires cliniques accueillant les étudiants dans les milieux socio-sanitaires.

Depuis la rentrée de septembre, l'équipe de pilotage de l'APS mène un projet pilote visant à expérimenter de nouvelles méthodes pédagogiques, dont les cours visio-portés et la simulation avec patients-acteurs. Ces premières approches seront intégrées au cursus dès la rentrée académique 2018-2019.

➤ **Au niveau de la formation bachelor, la structure de pilotage déploie ses effets. Créant ainsi une dynamique positive, des développements du programme de formation s'accroissent, comme par exemple dans le domaine de la didactique de la simulation en collaboration avec le Collège des Hautes Etudes Médicales de Brest en France.**

Sur le terrain, les répercussions sont à la fois qualitatives sur la satisfaction des parties intéressées par la formation, et quantitative avec un taux de croissance de plus de 25% des effectifs des étudiants réalisant la première année du Bachelor entre 2016 et 2017. Cette croissance s'est accompagnée d'un renforcement de l'équipe pédagogique.

Enfin, concernant la formation continue, le CAS en Soins palliatifs organisé en collaboration avec le CHUV a démarré avec 30 participants. Et 53 candidats de la volée 2016 ont été certifiés. De même, 65 professionnels ont débuté la formation de praticiens formateurs alors que 57 certificats ont été remis aux étudiants ayant débuté leur formation en 2016.

Le domaine Santé a également ouvert, en octobre, un CAS en Conduite opérationnelle d'équipe sanitaire et sociale en collaboration avec le domaine Gestion auquel 30 personnes se sont inscrites. De plus, des activités de formation continue courte, sur mesure, ont été proposées en particulier à l'interne d'institutions partenaires.



Tamara Maridor
21 ans - Val-de-Ruz
Bachelor en Soins infirmiers, 2^e année

- 283 ÉTUDIANTS BACHELOR

- 270 ÉTUDIANTS BE/JU/NE

- 12 ÉTUDIANTS D'AUTRES CANTONS

- 1 ÉTUDIANTS D'AUTRES PAYS

- 175 ÉTUDIANTS ANNÉE PROPÉDEUTIQUE

- 346 ÉTUDIANTS FORMATIONS POSTGRADE ET CONTINUE

- 1 FILIÈRE BACHELOR

- 1 ANNÉE PROPÉDEUTIQUE SANTÉ (APS)

- 5 FORMATIONS POSTGRADES

- 3 FORMATIONS CONTINUES

- 221 DIPLÔMÉS EN 2017

- 56 DIPLÔMÉS BACHELOR

- 165 DIPLÔMÉS FORMATION CONTINUE

« Intéressé par le patrimoine depuis mon enfance, je me suis dirigé vers des études en archéologie et en histoire de l'art à l'Université de Fribourg. Ces dernières ne me correspondaient pas entièrement, car il me manquait le côté pratique. Parallèlement, grâce à mon père, lui-même conservateur-restaurateur, la majorité de mes jobs d'étudiant étaient dans le domaine. J'ai alors compris que cela m'offrait la possibilité d'être au plus proche des objets patrimoniaux en alliant les sciences dites « dures », les sciences humaines et la précision du travail manuel, dans le but d'offrir à nos collection patrimoniales le meilleur avenir possible. Actuellement en première année de bachelor à la HE-Arc à Neuchâtel, je suis conforté dans mon choix grâce à la qualité des cours et aux ateliers pratiques.

Je pratique les arts martiaux historiques européens. Ceux-ci allient la recherche et l'exercice pour comprendre et pratiquer les gestes guerriers en vigueur en Europe entre l'Antiquité et le XX^e siècle. »

Etienne Leo von Gunten

25 ans - Renan
Bachelor Conservation-restauration, 1^e année



« C'est à la fin de mon stage validant ma maturité professionnelle d'employé de commerce que j'ai décidé de continuer mes études par volonté d'élargir mes compétences avant d'entrer dans le monde du travail. C'est tout naturellement que je me suis tourné vers les formations de la Haute école de gestion Arc. La filière que j'ai choisie offre tout ce que je souhaitais pour mon avenir, la réutilisation de mes compétences de gestion, l'apprentissage des technologies de l'information et, surtout, la mise en pratique de ces connaissances. Après plus de deux ans, je peux témoigner de la grande qualité de cette formation et du profond changement qu'elle a exercé chez moi. Il ne faut cependant pas oublier que la qualité des études qu'on suit, est proportionnelle à la qualité de son entourage pendant ces études.

C'est relativement jeune que j'ai été initié à la lecture et ai commencé à y trouver de l'intérêt. Cet intérêt, d'abord récréatif, est vite devenu une grande source de connaissances. À ce jour, je sais qu'il me suivra tout au long de ma vie et me poussera vers de nouveaux horizons. »

Frank André

23 ans - Neuchâtel
Bachelor en Informatique de gestion, 3^e année

« Comme j'étais en section maturité, j'étais orienté vers le lycée. Mais mon père m'a conseillé de suivre un apprentissage et j'ai opté pour un CFC de dessinateur-constructeur industriel avec maturité intégrée en trois ans au CIFOM. J'ai hésité à continuer avec une formation d'ingénieur en automobile, mais je me suis dit que la machine-outil offrait plus de débouchés dans la région.

J'ai choisi la HE-Arc Ingénierie, filière Industrial Design Engineering, orientation Conception de systèmes mécaniques. Durant les deux premières années, j'ai dû m'accrocher dans les branches scientifiques! Mais ça a valu la peine car les projets pratiques, qui permettent d'acquérir d'autres compétences et d'exprimer sa créativité, sont arrivés. La formation est assez généraliste; du coup, la démarche de conception que j'ai apprise pour les systèmes mécaniques peut facilement être transposée dans d'autres domaines que la machine-outil : automobile, horlogerie, etc.

En dehors des cours, le sport est ma passion. Avant tout le cyclisme de route et le football, puis-je je joue avec Xamax FCS, en 2^e ligue. »

Jordi Legaz Loosli

21 ans - Val-de-Ruz
Bachelor in Industrial Design Engineering, 3^e année



« J'ai voulu étudier les Soins infirmiers car j'ai effectué quelques séjours à l'hôpital et je me suis rendue compte de l'importance des infirmiers dans une prise en charge de soins. Un aspect qui me semble très important est le contact avec les patients, possible et concret dans ce métier.

Dans la formation à la HE-Arc, j'apprécie que les périodes de cours soient alternées par des périodes de pratique afin de pouvoir concrétiser ce qui est vu en théorie. L'organisation des cours nous permet de nous créer un avis critique sur la pratique ainsi que de prendre en compte les différentes approches de soins. C'est une formation exigeante qui demande du temps et de l'implication personnelle, il m'a donc fallu trouver des moyens pour me détendre en dehors de celle-ci. J'aime beaucoup aller marcher dans la nature. »

Tamara Maridor

21 ans - Val-de-Ruz
Bachelor en Soins infirmiers, 2^e année

FORMATIONS

CONSERVATION-RESTAURATION

FORMATION DE BASE > 59 étudiants

- > Bachelor of Arts HES-SO en Conservation
BE/JU/NE 18, autres cantons 18, autres pays 7
- > Master of Arts HES-SO en Conservation-restauration
BE/JU/NE 2, autres cantons 5, autres pays 9

4 FORMATIONS CONTINUES > 37 étudiants

- > Transport des biens culturels : un conditionnement en adéquation avec le cahier des charges des transporteurs > 7
- > Gestion de projets : maîtriser les processus de démarrage, de planification, de suivi et de collaboration > 8
- > Japanese papers in conservation treatments of Western collections > 11
- > Introduction à la manipulation et au déplacement des biens culturels : méthodes, matériaux de conservation et outils pratiques > 11

GESTION

FORMATION DE BASE > 851 étudiants

- > Bachelor of Science HES-SO Economie d'entreprise
BE/JU/NE 431, autres cantons 22, autres pays 3
- > Bachelor of Science HES-SO Business Law
BE/JU/NE 148, autres cantons 108, autres pays 0
- > Bachelor of Science HES-SO Informatique de gestion
BE/JU/NE 104, autres cantons 27, autres pays 8

18 FORMATIONS POSTGRADES > 228 étudiants

- > CAS en Conduite de l'engagement de police à l'échelon d'officier > 47
- > CAS en Fiscalité des PME > 22
- > CAS en Gestion publique > 12
- > CAS en Investigation financière > 4
- > CAS en Marketing horloger > 7
- > CAS Public Affairs & Lobbying > 19
- > CAS en Systèmes de gestion d'entreprise > 17
- > CAS en Travail et Santé > 22
- > CAS pour la magistrature pénale > 27
- > EMBA du Leader-Manager responsable > 26
- > MAS en Lutte contre la criminalité économique > 19
- > MAS en Marketing management > 6

27 FORMATIONS CONTINUES > 520 étudiants

- > Préparation au diplôme d'allemand économique PWD > 25
- > Préparation au diplôme d'anglais économique BEC Vantage > 14
- > Préparation aux certifications de langue russe TRKI > 4
- > Formation de base en administration judiciaire (ERAJ) > 188
- > Généraliste en assurances sociales > 52
- > Généraliste en comptabilité et finance > 25
- > Généraliste en marketing et communication I > 14
- > Généraliste en médias sociaux > 14
- > Généraliste en ressources humaines > 50
- > Généraliste en santé au travail > 7
- > Neuromarketing au service de la vente et de la publicité > 15
- > Marketing et management personnel > 6
- > Marketing pratique pour PME > 14
- > Les neurosciences cognitives organisationnelles > 12
- > Russe des affaires I > 16
- > Russe des affaires II > 6
- > Séminaire de révision pour le brevet fédéral en assurances sociales > 19
- > Spécialiste en logistique/achats > 17
- > Spécialiste en achats > 6
- > Brevet fédéral en assurances sociales > 16

INGÉNIERIE

FORMATION DE BASE > 466 étudiants

- > Bachelor of Science HES-SO in Industrial Design Engineering
- orientation Conception de systèmes mécaniques
- orientation Conception ergonomique et design
BE/JU/NE 104, autres cantons 9, autres pays 27
- > Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques
- orientation Ingénierie horlogère
- orientation Microtechnologies et électronique
- orientation Génie industriel
BE/JU/NE 99, autres cantons 25, autres pays 26
- > Bachelor of Science HES-SO en Informatique
- orientation Développement logiciel et multimédia
- orientation Informatique industrielle et embarquée
BE/JU/NE 157, autres cantons 13, autres pays 6

1 FORMATION CONTINUE > 12 étudiants

- > MAS en Conception horlogère

SANTÉ

FORMATION DE BASE > 283 étudiants

- > Bachelor of Science HES-SO en Soins infirmiers
BE/JU/NE 270, autres cantons 12, autres pays 1

ANNÉE PROPÉDEUTIQUE SANTÉ (APS) > 175 étudiants

5 FORMATIONS POSTGRADES > 309 étudiants

- > CAS de Praticien formateur > 127
- > CAS en Gestion d'équipe et conduite de projet > 78
- > CAS en Conduite opérationnelle d'équipes sanitaires et sociales > 29
- > CAS en Soins palliatifs > 54
- > DAS de Spécialiste en soins palliatifs > 21

3 FORMATIONS CONTINUES > 37 étudiants

- > Mourir très âgé en hébergement de long séjour: analyser sa pratique pour un meilleur accompagnement > 10
- > Pédagogie et simulation en sciences de la santé > 12
- > "Evaluer des compétences en formation pratique : quand le savoir-être s'y met" > 15



> Le centre de simulation du domaine Santé de la HE-Arc à Delémont.

LES ACTIVITÉS DE RECHERCHE INTER-DOMAINES DÉCOLLENT

Les efforts engagés depuis plusieurs années ont porté leurs fruits en 2017 : les collaborations inter-domaines (à l'intérieur de la Haute Ecole Arc) et inter-institutions (à l'extérieur) se sont intensifiées comme en témoigne la participation à un projet de Pôle National de Recherche dans le domaine de la digitalisation. La Haute Ecole Arc participe activement, avec trois autres institutions de formation en Suisse, au dépôt de ce dossier porté par l'Université de Neuchâtel.

Comme chaque année, le fonds d'impulsion interne a permis de faire collaborer des disciplines complémentaires, par exemple informaticiens et professeurs de droit autour des Blockchains et plus particulièrement de la question des « smart contracts », illustrant la force de la Haute Ecole Arc à bénéficier sur un même site des compétences variées dans des domaines de pointe.

Autre preuve de la dynamique inter-domaines, les domaines Santé et Ingénierie ont organisé conjointement en novembre une journée scientifique de réflexion sur la place grandissante de la technologie dans les soins.

Ces activités transversales sont gérées par un comité regroupant les Responsables Ra&D de chaque domaine et du coordinateur Ra&D de la HE-Arc. Ce groupe a beaucoup évolué cette année avec l'arrivée de nouveaux responsables Ra&D dans les domaines Gestion et Santé.

DES LIENS ENTRE RECHERCHE ET ENSEIGNEMENT

2017 a vu la fin de nombreux projets de recherche et une activité intense de préparation et de soumission de nouveaux projets pour le domaine Conservation-restauration.

L'outil de diagnostic pour l'étude et la conservation des objets métalliques (Pleco), mis au point par la HE-Arc est ainsi en ligne et à disposition des professionnels. Il est d'ores et déjà intégré à l'enseignement au sein de la HE-Arc mais également à l'Institut National du Patrimoine à Paris ou à l'Université d'Oslo. Des travaux ont de plus été lancés avec le domaine Gestion de la HE-Arc pour améliorer la partie programmation de cet outil.

Le projet du fonds national suisse CANS s'est achevé et les premiers résultats définitifs ont pu être diffusés et discutés lors d'un workshop international rassemblant des conservateurs-restaurateurs, des chimistes et des responsables de collections venant d'institutions suisses, comme l'Alimentarium, ou de l'étranger. Les travaux du projet CANS ont, de plus, été présentés lors du Colloque international sur l'alimentation à Tours (FR).

Le projet Lacca pour l'identification et le diagnostic des vernis appliqués sur les bronzes d'ameublement aux XVIII^e et XIX^e siècles sera financé par les fonds HES-SO alors que pour d'autres projets, dont « 3i-Silver » sur le nettoyage des objets en argent, il est espéré une réponse favorable du FNS l'année prochaine.

➤ **La réputation de l'unité de recherche Arc Conservation-restauration lui a permis d'être sollicitée par deux fois pour rejoindre des projets européens H2020: pour le projet Change, piloté par la Norwegian University of Science and Technology, ou le projet Vulcano conduit par l'Université de Lisbonne.**

Les liens entre recherche et enseignement ont été illustrés par les excellents travaux de bachelor sur l'application de l'imagerie par la transformation de la réflectance de surfaces métalliques brillantes en lien avec le projet Vaac. Ou encore la faisabilité de détection des couches d'étain par fluorescence X.

Plusieurs mandats de prestations de service ont été conduites cette année, notamment la réalisation de mallettes pédagogiques pour la HEP Fribourg à destination des enseignants désirant sensibiliser les jeunes élèves à l'importance de l'archéologie.

Enfin, une assistance a été réalisée auprès des autorités religieuses du couvent de Magdenau (Saint-Gall) pour la conception et la réalisation d'une vitrine destinée à montrer au public les reliquaires de Sainte-Theodora, martyre chrétienne dont les reliques sont conservées dans cette abbaye depuis le XVII^e siècle.

➤ CANS

Le projet « Conservation of cAns in CollectionNS (CANS) » financé par le Fonds National suisse de la recherche scientifique a permis de comprendre les mécanismes de dégradation des boîtes de conserve au-delà de leur durée de consommation et de développer une méthodologie de conservation de ces objets composites dans les collections patrimoniales.



UN INSTITUT POUR LA DIGITALISATION DES ORGANISATIONS

Le domaine Gestion a réorganisé ses activités de Ra&D et mandats en renforçant l'autonomie de ses quatre instituts: l'Institut de Lutte contre la criminalité économique (ILCE), l'Institut du Marketing horloger (IMH), l'Institut du Management des villes et du territoire (IMVT), ainsi que l'Institut de Digitalisation des organisations (IDO), nouvellement créé.

Ce nouvel institut entend répondre aux besoins des entreprises et administrations publiques de l'Arc jurassien, afin de les accompagner dans leur transformation digitale.

Dans l'ensemble, les activités de Ra&D et mandats du domaine Gestion représentent une masse budgétaire de près de 3 millions de francs. En 2017, 92 projets ont débuté sous l'impulsion des chercheurs du domaine.

La HEG Arc a obtenu des financements auprès des plus prestigieuses agences nationales de recherche: le Fonds national suisse (FNS), la Commission pour la technologie et l'innovation (CTI) et la Nouvelle politique régionale (NPR). Les problématiques abordées vont de la réalisation d'une plateforme sur les prestations sociales à la gestion du risque, en passant par la récolte automatisée de données. Au niveau national, le projet sur les abus financiers commis à l'encontre des seniors, soutenu par la fondation Pro Senectute, en est un exemple probant.

➤ **Les chercheurs du domaine ont débuté pas moins de six projets de recherche financés par la HES-SO. Les thématiques sont très variées: activités d'exportation, transports publics, économie résidentielle, ou encore performance des entreprises horlogères.**

Le domaine Gestion a continué à réaliser de nombreux mandats pour les entreprises et les collectivités publiques. Les liens avec le tissu économique ont également été renforcés à l'occasion de différents événements: Forum HEG, 14^e colloque franco-suisse en intelligence économique et veille stratégique, 12^e journée de recherche en marketing horloger, 11^e journées francophones de l'investigation numérique, 3^e journée du territoire, 3^e séminaire « Doing Business in Russia », journée de la fiscalité des PME, journée du droit pénal économique, « Brown Bag Informatique de gestion » ainsi que de nombreux séminaires en ressources humaines, finance, assurance, magistrature pénale, droit du travail et contrôle de gestion.

Enfin, plusieurs ouvrages ont enrichi les collections de la HEG Arc, sur le thème du futur horloger, du défi interculturel, du lien entre management et littérature, du droit du bail, ou encore de la libre circulation Suisse-UE.



➤ Institut de Digitalisation des organisations (IDO)

Les champs d'activités de l'IDO vont de l'accompagnement dans la définition d'une stratégie digitale à l'analyse de systèmes existants pour répondre aux besoins spécifiques des organisations, des entreprises et des collectivités publiques.

UNE TRÈS FORTE DEMANDE ET UNE GRANDE MOTIVATION

En 2017 les groupes de compétences du domaine Ingénierie ont démontré leur efficacité en réponse aux besoins d'un tissu industriel majoritairement régional, et avec comme résultat un nombre de projets et un chiffre d'affaires record pour une équipe de taille relativement constante.

Ce résultat s'explique par une très forte demande notamment au niveau des groupes Conception de produits centrée utilisateurs, Conception des moyens de production, Dispositifs médicaux, Systèmes informatiques embarqués et Analyse de données, mais aussi par une grande motivation des équipes et une visibilité améliorée des compétences présentes au sein de la HE-Arc Ingénierie.

➤ **L'année 2017 s'est terminée avec plus de 8 millions de chiffre d'affaires de projets signés, dont certains encore à réaliser. Ce qui permet d'aborder l'année 2018 avec confiance. En parallèle, la réorganisation et certaines optimisations internes ont continué.**

Avec notamment la fin de la transformation de TT-Novatech en ARCM (Association de Recherche Communautaire des Moyens de production microtechniques) et le transfert de l'Ionlab à l'ETHZ. Le groupe « Procédés industriels » s'est aussi transformé en un groupe « LEAN et procédés industriels », afin de s'aligner avec les besoins de la future filière « Ingénierie et gestion industrielles », et en réponse aux besoins de l'industrie pour laquelle les méthodes et outils du LEAN s'affirment comme un prérequis à la transformation digitale de l'industrie.

Le groupe « Imagerie » a été particulièrement actif avec notamment l'organisation à Neuchâtel, lors du NIFFF, du 2^e « Gamification and Serious Games Symposium » qui a pris une ampleur importante dès sa deuxième édition, avec plus de soixante intervenants et l'organisation de huit tables rondes.



➤ **« Gamification and serious Games Symposium »**

Cette image illustre le principe d'un « serious game » visant à la prévention des troubles musculo-squelettiques (TMS) : l'employé est plongé dans un environnement virtuel où il réalise certaines tâches, une surimpression lui indique lorsqu'un de ses mouvements pourrait, à terme, lui causer un TMS.

AU CŒUR DES DÉFIS DU FUTUR

Pour le domaine Santé, 2017 correspond au début d'un projet emblématique financé par Innosuisse (ex-CTI) visant à améliorer l'efficacité de la prise en charge des patients atteints de maladie chronique.

Ce projet d'envergure regroupe de nombreux partenaires et sa visibilité a d'ores et déjà permis d'obtenir des mandats supplémentaires avec des partenaires locaux sur des problématiques similaires. La HE-Arc Santé se place ainsi au cœur des préoccupations essentielles pour l'avenir, notamment en matière de contrôle des coûts de la santé.

L'engagement en fin d'année d'un nouveau responsable Ra&D au sein du domaine a permis de stabiliser la gouvernance de la recherche. Avec, par exemple, une participation de ce dernier au comité Ra&D du domaine Santé de la HES-SO.

➤ **Le domaine Santé de la Haute Ecole Arc a en outre participé en 2017 à une collaboration avec la Berner Fachhochschule sur un projet fédéral d'évaluation du stress des professionnels de santé sur leur lieu de travail.**

Il a également mis sur pied une journée scientifique de réflexion sur la place grandissante de la technologie dans les soins.

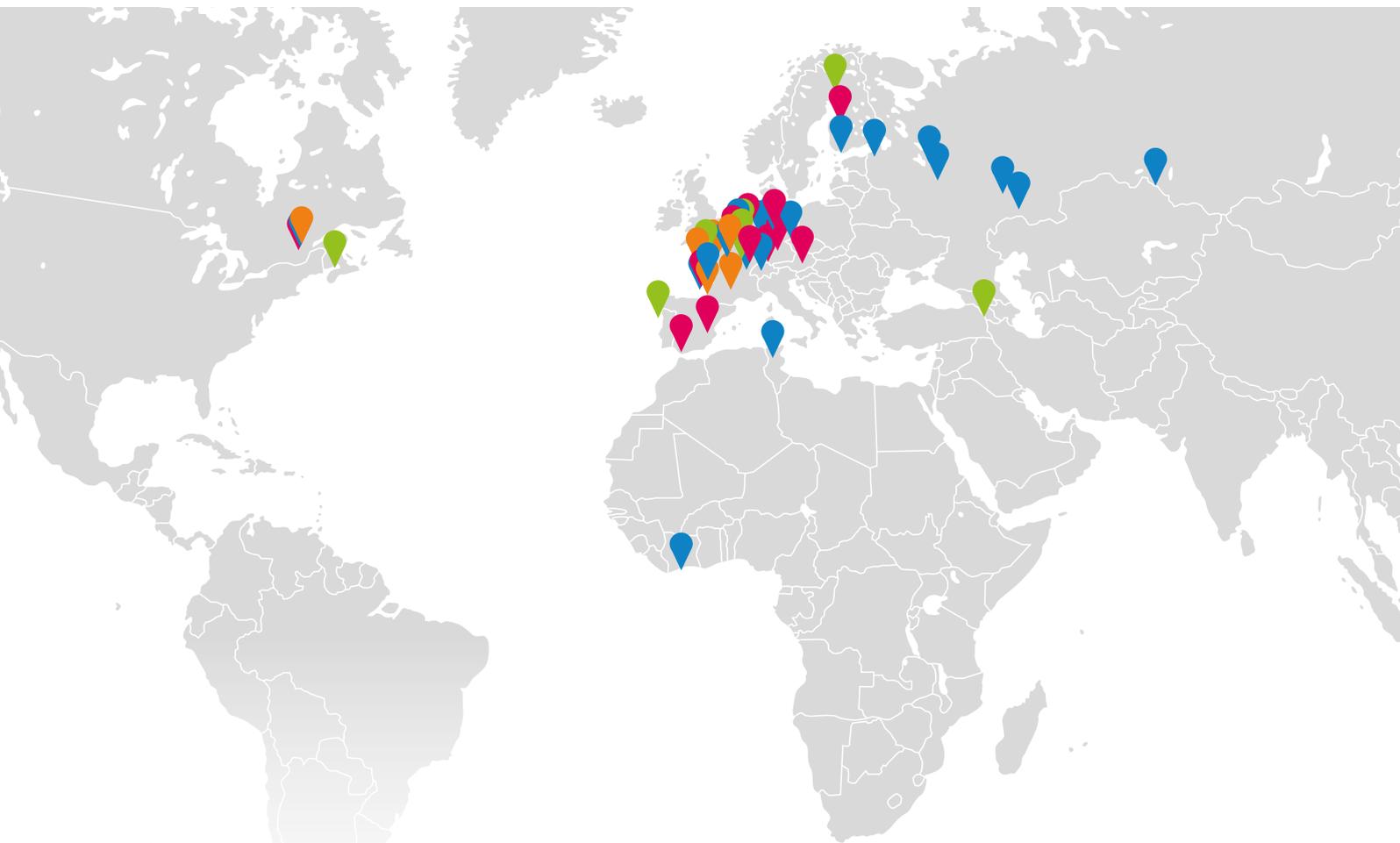
Fort du prix de l'Académie Suisse des Sciences Médicales en décembre 2016, le domaine Santé renforce également son rôle comme pôle d'expertise dans les soins palliatifs avec l'engagement d'une enseignante (ancienne étudiante) ayant récemment obtenu son doctorat au Canada.

Cette fin d'année a aussi vu le début d'un projet auprès du programme « Entrepreneuriat et Technologies Appropriées » de la HES-SO. Le projet – en partenariat avec le domaine Ingénierie de la HE-Arc, l'Ecole La Source, l'Université de Ouagadougou et une petite entreprise burkinabée – vise au développement d'une application mobile d'aide à la décision pour la prise en charge de l'hypertension artérielle chez les infirmiers du Burkina Faso.



➤ **Journée scientifique**

La journée scientifique du 10 novembre organisée par les domaines Santé et Ingénierie avait pour thème « Soins et technologies Mariage forcé ou mariage heureux? »



➤ PRÈS DE 60 PARTENARIATS INTERNATIONAUX EN 2017

CONSERVATION-RESTAURATION

Institut National du Patrimoine, France
 Université Bordeaux Montaigne, France
 Bureau de coopération interuniversitaire - Programme d'échange, Canada
 Ecole Centrale de Nantes, France
 Ecole supérieure des beaux-arts Tours Angers Le Mans, France
 Ecole supérieure d'art d'Avignon, France

GESTION

Ecole Supérieure de Commerce de Sfax, Tunisie
 Samara State Technical University, Russie
 Haute Ecole Francisco Ferrer, Belgique
 Hochschule Zittau/Görlitz, Allemagne
 St Petersburg State Forest Technical University, Russie
 Ecole Supérieure de Commerce La Rochelle, France
 Bureau de coopération interuniversitaire - Programme d'échange, Canada
 Ecole Supérieure des Technologies et des Affaires, France
 Ecole Supérieure de Commerce et d'Administration des Entreprises en Côte d'Ivoire, Côte d'Ivoire
 Fachhochschule Nordwestschweiz, Suisse
 Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften - School of Management and Law, Suisse
 Institut Supérieur d'Informatique de Tunis, Tunisie
 Institute of Finance Economics and Informatics Kazan, Russie
 Hochschule Fulda, Allemagne
 Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin, Allemagne
 Université de Technologie de Belfort-Montbéliard, France
 Haaga-Helia University of Applied Sciences, Finlande
 Omsk State University, Russie
 Samara State University, Russie
 St-Petersburg State University, Russie
 Université d'Etat de Kostroma, Russie

INGÉNIERIE

Thomas More Kempen, Belgique
 Ecole d'Ingénieurs en Génie des Systèmes Industriels, France

Université de Technologie de Belfort Montbéliard, France
 Universidad De Sevilla, Espagne
 Universidad Politécnica de Valencia, Espagne
 Universidad Carlos III de Madrid, Espagne
 Hochschule Coburg, Allemagne
 University of Applied Sciences Technikum Wien, Autriche
 Bureau de coopération interuniversitaire - Programme d'échange, Canada
 Seinäjoki University of Applied Sciences, Finlande
 Haute Ecole Libre Mosane, Belgique
 Hochschule Offenburg University of Applied Sciences, Allemagne
 (formation tri-nationale en génie électrique et informatique industrielle)
 Ecole nationale supérieure de mécanique et des microtechniques de Besançon, France

SANTÉ

Haute école Francisco Ferrer, Belgique
 Haute Ecole de Namur - Liège - Luxembourg, Belgique
 Haute Ecole Robert Schuman, Belgique
 Haute Ecole Libre de Bruxelles, Belgique
 Université Laval, faculté des sciences infirmières, Canada
 Université de Moncton, Canada
 Université do Minho Braga, Portugal
 Université de Liège, Belgique
 Lapland University of Applied Sciences, Finlande

ARC

Convention Arc Europe
 Communauté du Savoie
 Convention bibliothèques Communauté du Savoie
 UniNE participation à la semaine d'immersion
 UniNE cours de soutien en français
 Convention financière Arcjurassien
 Convention Erasmus Student Network

PARTENARIATS INTERNATIONAUX & MOBILITÉ

Le volume d'activités en terme de mobilité nationale et internationale a fortement augmenté au cours des années passées et la dernière période académique caractérise cette progression. Près de cent projets de mobilité ont été menés.

Cette situation réjouissante s'explique par une augmentation du nombre de partenariats (60 partenariats dans près de 30 pays) établis aujourd'hui avec les universités partenaires et les organismes de soutien à la mobilité. L'organisation interne à la HE-Arc est également de plus en plus efficace.

L'institution a ainsi fortement contribué à la mise en place d'actions structurantes au sein de La Communauté du Savoie (projet Interreg), ce qui a permis d'y déployer des actions classiques de mobilité (stages, échanges académiques) mais aussi des événements originaux tels que les visites réciproques des représentants des étudiants, permettant une meilleure connaissance par cette population des institutions, des programmes de formation proposés et des atouts de la région de l'Arc Jurassien franco-suisse.

Au sein de ce groupement, les relations bilatérales avec l'Université de technologie de Belfort-Montbéliard (UTBM) et l'École Nationale Supérieure de Mécanique et des Microtechniques (ENSMM) se développent avec un dynamisme renouvelé.

L'animation de la communauté des étudiants IN et OUT a fait l'objet d'une attention particulière avec l'utilisation des réseaux sociaux pour créer et maintenir le contact, la systématisation de rencontres inter-semestrielles entre les étudiants et le corps enseignant. Mais aussi par la répétition d'échanges d'expériences entre ceux qui vont partir vivre une expérience à l'étranger et ceux qui sont déjà revenus.

La semaine d'intégration organisée en début de semestre conjointement avec l'Université de Neuchâtel et l'association Erasmus Student Network permet à tous les étudiants IN de se familiariser en douceur avec leur nouvel environnement et favorise les contacts avec les étudiants locaux.

Ce mode d'intégration est toujours apprécié des participants et la possibilité de suivre des cours de français tout au long du semestre également.

➤ **La Haute Ecole Arc est attentive aux conditions de vie en Suisse des étudiants provenant de pays à indice de développement faible. Elle leur propose un encadrement particulier.**

Les enquêtes de satisfaction pointent d'ailleurs cet accompagnement des étudiants IN et OUT par les personnes en charge de la mobilité au sein de la HE-Arc comme un élément très positif.

CONSERVATION-RESTAURATION

Les possibilités d'échanges en matière de mobilité étudiante ou enseignante ont augmenté grâce aux accords conclus avec l'Université d'Oslo et l'Akademie der Bildenden Künste Stuttgart.

➤ **La HE-Arc a par ailleurs représenté le Swiss CRC au Salon du patrimoine à Paris. Le succès de ce salon, avec plus de 20'000 visiteurs sur quatre jours, assure une bonne visibilité du Campus auprès du grand public et des professionnels.**

A la suite du choix, en 2016, de la Haute Ecole Arc comme organisateur du prochain colloque Metal 2019 de l'ICOM (Conseil International des Musées placé sous le patronage de l'UNESCO), l'année 2017 a été consacrée à la mise en place des organes de préparation du colloque: comité de pilotage, comité scientifique international, comité éditorial. Tout est désormais prêt pour le lancement des activités scientifiques de préparation de la conférence qui auront lieu en 2018: appel à communication et suivi des articles et posters proposés.



GESTION

La mobilité a rencontré un franc succès en 2017. Vingt-deux étudiants sont partis à la découverte d'une autre culture: de la Russie à la Côte d'Ivoire, en passant par le Québec, la Belgique, la France, l'Allemagne, la Finlande et l'Australie. En échange, treize étudiants venus de pays francophones, germanophones et russophones ont été accueillis à Neuchâtel.

➤ **Les excellentes relations avec la Russie ont donné lieu à plusieurs échanges d'étudiants et de professeurs avec Kazan, Omsk, Samara et St-Pétersbourg. La conférence « Doing Business with Russia » organisée sur le Campus de Neuchâtel a également attiré de nombreux professionnels russes, en partenariat avec le Swiss Center Samara.**

Du côté germanophone, la HEG Arc a accueilli la conférence des HES allemandes et suisses offrant une filière en droit économique et envoyé sept étudiants en Allemagne.

Pour la première fois, un étudiant en informatique de gestion a été admis au programme de double diplôme avec la HES Haaga-Helia, correspondant à une année d'échange à Helsinki.

INGÉNIERIE

➤ **24 étudiants ont concrétisé un projet de mobilité académique ou de stage au cours de l'année passée. La plupart des étudiants IN proviennent de pays de l'Union européenne et profitent de deux programmes phares: la formation tri-nationale et les possibilités offertes par les accords convenus avec l'UTBM.**

Le Canada est la destination favorite des étudiants OUT, qui séjournent presque une année au sein de l'Université de Sherbrook. L'offre de mobilité est de plus en plus étoffée: en plus du renouvellement des accords avec l'Université de Séville et la Fachhochschule d'Offenburg, deux nouveaux contrats SEMP ont été établis avec l'Ecole Nationale Supérieure de Mécanique et des Microtechniques (ENSMM) et l'Université Carlos III de Madrid.



➤ Séance d'échanges réunissant les étudiants en mobilité sur le Campus à Neuchâtel.

SANTÉ

Une transition des responsabilités et un regroupement des aspects partenariats, relations internationales et mobilité académique a été opérée dans le domaine afin d'optimiser les synergies entre les différentes missions.

➤ **Deux nouveaux projets en Europe Lapland University of Applied Sciences, à Rovaniemi en Finlande et l'Université de Minho au Portugal ont vu le jour. Une visite au Portugal a permis au chef de projet de présenter les activités de la Haute Ecole Arc et d'établir différents contacts et une présentation à distance a été réalisée avec l'Université de Rovaniemi pour présenter les systèmes de santé aux étudiants.**

Au vu des similitudes de ces deux institutions, les perspectives de développement sont intéressantes. Dans le cadre du Bachelor en Soins infirmiers, deux étudiantes de 3ème année ont réalisé avec succès un semestre de formation à l'Université de Laval au Québec et ces expériences seront réitérées en 2018.



BIBLIOTHÈQUE

La bibliothèque est présente sur chaque site de la HE-Arc. Par le biais de plusieurs collaborations et par l'offre de nombreux services, la bibliothèque est un acteur essentiel de l'Ecole.

> 26'616 DOCUMENTS PAPIER

> 14'915 PRÊTS

> 1'620 LECTEURS ACTIFS

> 193 TITRES DE REVUES

> 38 COURS DE MÉTHODOLOGIE

> 2 RÉSEAUX DE BIBLIOTHÈQUES:
RÉRO ET NEBIS

> NOMBREUSES RESSOURCES
ÉLECTRONIQUES

> MISE EN PLACE D'UNE ARCHIVE
INSTITUTIONNELLE

> COLLABORATION
AVEC LES BIBLIOTHÈQUES
DE LA COMMUNAUTÉ DU SAVOIR

INFORMATIQUE

Une première mesure de la satisfaction des utilisateurs de l'informatique avait été faite en 2014. Il était donc intéressant de voir si les améliorations apportées suite à cette enquête avaient porté leurs fruits. Un nouveau questionnaire a été soumis en 2017, et ce aussi bien au personnel qu'aux étudiants.

Les résultats sont clairs: le degré de satisfaction s'est amélioré sur pratiquement tous les points. L'enquête a aussi montré que les utilisateurs du Campus de Delémont sont globalement aussi satisfaits que ceux du Campus Neuchâtel. Grâce à ce sondage, d'autres potentiels d'amélioration ont été identifiés et seront exploités.

Par ailleurs, il ne se passe pas de semaine sans qu'une attaque informatique ne fasse la une des journaux et les rançongiciels ont causé beaucoup de dégâts. Un important effort a donc été consenti pour améliorer la sécurité de l'infrastructure de l'Ecole. Un antivirus de nouvelle génération a été déployé et le contrôle de l'accès aux différents périmètres du réseau a été renforcé. Cet effort sera poursuivi ces prochaines années, notamment par la mise en service d'un nouveau firewall.

RESSOURCES HUMAINES

En 2017, le Conseil du personnel HE-Arc s'est réuni à six reprises, dont une en présence de Bernhard Pulver, Président du Comité stratégique, et a été consulté sur de nombreux dossiers importants, notamment le budget 2018 et les mesures d'économies, la situation de la caisse de pensions Prévoyance.NE, la mise en œuvre de la nouvelle typologie HES-SO et la mise à jour de la réglementation HE-Arc.

Le Conseil du personnel a également évoqué des thématiques telles que la santé-sécurité au travail, l'accompagnement des nouveaux collaborateurs, la protection des données, l'égalité des chances ou encore l'accréditation institutionnelle HES-SO.

Des groupes de travail ad'hoc ont continué de fonctionner pour traiter, notamment, de la mise en œuvre de la nouvelle typologie HES-SO ou de la refonte de la directive sur les feuilles de charges.

Enfin, le Conseil du personnel a souhaité travailler sur son image auprès des collaborateurs de l'Ecole et sur son fonctionnement, regrettant que tous les postes disponibles en son sein ne soient pas occupés. Des rencontres entre le Conseil du personnel et le personnel seront organisées plus régulièrement et la direction générale de la HE-Arc se réjouit du dynamisme et de l'intérêt du Conseil pour le développement de l'Ecole.

Egalité & diversité

Développer, coordonner et appliquer la politique de l'égalité des chances et de la diversité de la HE-Arc et de la HES-SO font partie des missions confiées à la répondante à l'égalité et à la diversité de la HE-Arc.

Dans ce cadre, Ludmila Schindelholz participe à un groupe de travail réunissant des répondants égalité et diversité de chaque canton. Celui-ci se réunit plusieurs fois par année pour mettre en place de projets communs, d'échanger des connaissances et de prendre des initiatives en lien avec cette thématique. Dans le courant de l'automne 2017, un appel à projet Égalité et Diversité dans le cadre de son plan d'action 2017-2020 a été lancé pour développer des outils et actions de nature innovante pour l'intégration des défis liés au genre et à la diversité dans l'enseignement et la recherche, ainsi que d'améliorer les perspectives de carrières des femmes et la mise à profit optimale de la relève potentielle.

Comme chaque année, des actions pérennes dans le domaine Ingénierie ont eu lieu comme la Journée « Futur en tous genres » (FETG). Enfin, la déléguée à l'égalité et à la diversité de la HE-Arc est devenue membre du Réseau égalité Berne francophone. Cette commission extraparlamentaire assiste le Bureau de l'égalité entre la femme et l'homme (BEFH) et le conseille. Ce réseau fait également le lien entre le BEFH et les diverses organisations et institutions qui s'occupent de questions concernant l'égalité des sexes dans le Jura bernois et dans l'arrondissement administratif de Biel/Bienne. Il siège également plusieurs fois par année.



> L'affiche des portes ouvertes 2017 avec la nouvelle version du logo de l'institution

ANCRAGE RÉGIONAL & COMMUNICATION

En 2017, l'Ecole a vécu au rythme de manifestations qui ont permis à des publics d'horizons différents de prendre le chemin des Campus de Neuchâtel et Delémont ainsi que des divers sites de formation et de recherche de l'institution. Mais aussi au travers de l'évolution de son logo et par une présence plus affirmée sur les réseaux sociaux.

En fin d'année, les portes ouvertes de l'institution ont accueilli un nombre record de 1'500 visiteurs qui sont venus découvrir les formations et les métiers proposés par la HE-Arc en échangeant avec les étudiants et les professeurs.

Tout au long de l'année, de nombreux séminaires, conférences, cours thématiques, colloques et/ou Forums ont été organisés par et à la HE-Arc. Là encore, plusieurs centaines d'étudiants, de professionnels et des personnalités politiques ont participé à ces événements. Les professeurs et chercheurs de l'École ont, quant à eux, fait rayonner la HE-Arc en prenant part à de nombreux événements en Suisse et à l'étranger.

Evolution du logo et réseaux sociaux

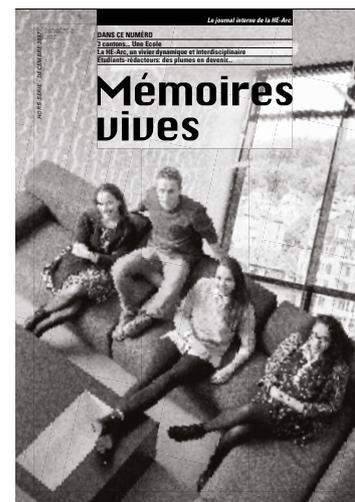
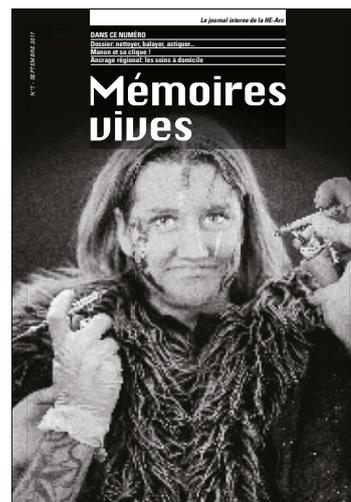
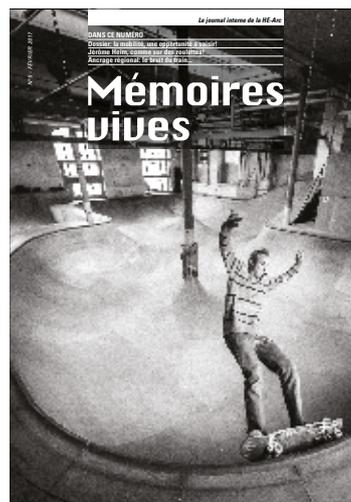
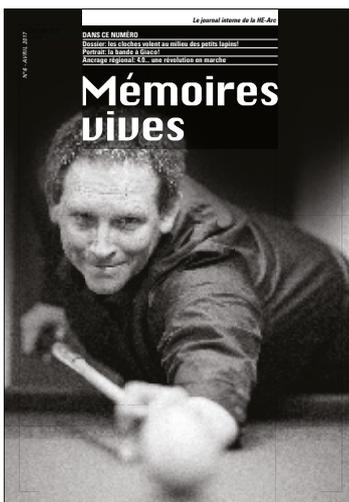
Le Service de l’Ancrage Régional et de la Communication s’est fait fort de promouvoir l’Ecole et ses formations. Mais également en soutenant et mettant en valeur la vie de l’institution, ses innovations et ses temps forts.

Ainsi, une quarantaine de communiqués de presse ont été envoyés aux médias qui ont abondamment relayé ces informations. Plus de 250 articles de presse, d’interviews radio et de sujets télévisés ont été consacrés à l’institution.

Enfin, le Service de l’Ancrage Régional et de la Communication a, en 2017, fait évoluer le logo de l’institution. D’une part afin de pouvoir mieux utiliser le logo en question sur les supports digitaux et sociaux où l’institution est stratégiquement plus présente. Un travail méticuleux de définition des objectifs, des attentes et des contenus est ainsi devenu opérationnel.

D’autre part, afin de mieux être identifié aux trois cantons porteurs de l’Ecole que sont Neuchâtel, Berne et le Jura et dont l’unique couleur commune au niveau de ses drapeaux est le rouge, choisi pour le logo de l’Ecole.

A noter que la référence à la Suisse et à sa réputation de fiabilité et de qualité a été très bien reçue.



➤ Le service de l’Ancrage Régional et de la Communication a édité en 2017 quatre numéros de son journal interne « Mémoires vives ». Dont un hors-série consacré aux portes ouvertes, dans lequel les conseillers d’Etat des cantons BEJUNE ont partagé leur vision de l’institution.

JURIDIQUE

En 2017, les prestations juridiques au sein des services centraux et le soutien en faveur des domaines ont pu être étoffés. Au niveau réglementaire, l'année a été marquée par l'adoption des bases légales permettant la création du Conseil des étudiants dès le 1^{er} janvier 2018.

Ce dernier sera le partenaire privilégié de la direction générale pour les questions de politique générale concernant la vie de l'établissement pour les personnes en formation. A signaler aussi le lancement avec succès du chantier de la transposition de la nouvelle typologie du personnel d'enseignement et de recherche (commune au sein de la HES-SO). En parallèle, le statut du personnel de la HE-Arc sera également révisé.

La HE-Arc Santé a bénéficié d'un accompagnement dans la mise en place de sa politique du droit à l'image dans le cadre de l'utilisation de son laboratoire de simulation à Delémont. De plus, différents contrats de collaboration ou statuts d'associations ont fait l'objet d'une expertise: Communauté du savoir franco-suisse, Agile Academy, Incubateur Moutier.

Le processus décisionnel concernant les évaluations des étudiants a été adapté à l'évolution de la jurisprudence par un élargissement des situations donnant lieu à une décision pouvant faire l'objet d'une réclamation.

Au niveau de la veille juridique, l'accent a été porté sur la protection des données en vue de l'entrée en vigueur de la nouvelle législation au niveau européen mais aussi en Suisse, ainsi que sur l'évolution du droit d'auteur en lien avec la digitalisation (par ex. webinaire, exploration des données).



QUALITÉ

Le système de management de la qualité de la Haute Ecole Arc montre une belle évolution. Ainsi, la certification selon la norme ISO 9001 (version 2015) a été une nouvelle fois maintenue en 2017. Dans ce cadre, la Haute Ecole Arc a développé un nouvel outil de recensement et de priorisation des risques institutionnels.

C'est un beau succès puisqu'aucune déviation mineure ou majeure n'a été retenue par les auditeurs externes. La Haute Ecole Arc participe par ailleurs activement au processus d'accréditation institutionnelle de la HES-SO.

La directrice générale est membre du comité de pilotage, tandis que le responsable qualité est membre de la Conférence des représentants qualité HES-SO. Plusieurs travaux ont été menés afin de confirmer que le système qualité développé au sein de la HE-Arc permet également de répondre aux exigences de l'accréditation institutionnelle. La cohésion entre les systèmes qualité HE-Arc et HES-SO est garantie à travers plusieurs activités. Ainsi, les politiques qualité respectives et leur déclinaison ont été examinées et sont concordantes et complémentaires.

➤ **La campagne annuelle d'audits internes de la HE-Arc a été réalisée sur les thèmes du pilotage des prestations de service et sur les modes de transfert des connaissances acquises à travers les activités de Ra&D vers les étudiants en formation. Ces thèmes sont repris par le référentiel d'accréditation.**

Une nouvelle procédure d'évaluation des filières en fonction de leur maturité a été déployée: les porteurs de la filière Droit économique ont établi un diagnostic interne qui a été complété par le regard de pairs provenant d'établissements universitaires suisses et étrangers. La filière Informatique de gestion a, quant à elle, réalisé un rapport d'autoévaluation selon un nouveau questionnaire.

Enfin, capter le niveau d'appréciation de l'enseignement par les étudiants (en cours de formation ou devenus récemment alumni) est une activité toujours aussi importante. En 2017, le groupe de répondants qualité HE-Arc a identifié 400 cours et interrogé près de 3'000 personnes en ce qui concerne leur perception de la qualité de l'enseignement ou de la formation dans son ensemble. Les enquêtes réalisées montrent un fort niveau de satisfaction des parties intéressées. Les thèmes considérés comme importants ont été exprimés par les étudiants ou alumni (adéquation du plan de cours avec les exigences professionnelles, l'équilibre entre théorie et pratique, etc.) ce qui permet d'orienter les actions d'amélioration continue menées par les équipes de la Haute Ecole Arc.

GESTION & FINANCES

Le système de la gestion financière de la Haute Ecole Arc montre une belle évolution en intégrant des nouvelles normes et exigences professionnelles, en développant des nouveaux outils de gestion et de suivi budgétaire, tout en assurant les interactions avec les trois cantons BEJUNE, la HES-SO et les autres hautes écoles, les domaines de la HE-Arc ainsi que tous les partenaires.

CONTRIBUTIONS DIRECTES DES CANTONS À LA HE-ARC

	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016	Ecart budgétaire	Variation annuelle
	CHF	CHF	CHF	%	%
Contributions directes à la HE-Arc de Neuchâtel	5'510'610.00	5'697'571.43	6'058'658.00	-3%	-9%
Conditions locales particulières (CLP)	4'949'000.00	4'949'000.00	5'419'083.00	0%	-9%
Amortissement du découvert	240'000.00	240'000.00	240'000.00	0%	0%
Indemnités nettes des étudiants du domaine santé	321'610.00	508'571.43	399'575.00	-37%	-20%
	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016	Ecart budgétaire	Variation annuelle
	CHF	CHF	CHF	%	%
Contributions directes à la HE-Arc du Jura	1'872'462.00	1'941'095.57	2'036'456.00	-4%	-8%
Conditions locales particulières (CLP)	1'649'667.00	1'649'667.00	1'806'361.00	0%	-9%
Amortissement du découvert	80'000.00	80'000.00	80'000.00	0%	0%
Indemnités nettes des étudiants du domaine santé	142'795.00	211'428.57	150'095.00	-32%	-5%
	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016	Ecart budgétaire	Variation annuelle
	CHF	CHF	CHF	%	%
Contributions directes à la HE-Arc de Berne	1'729'667.00	1'729'667.00	1'886'361.00	0%	-8%
Conditions locales particulières (CLP)	1'649'667.00	1'649'667.00	1'806'361.00	0%	-9%
Amortissement du découvert	80'000.00	80'000.00	80'000.00	0%	0%
Indemnités nettes des étudiants du domaine santé	-	-	-	-	-

Les contributions des cantons sont réglées par la Convention intercantonale Berne, Jura et Neuchâtel et par le contrat de prestations couvrant la période 2017–2020.

Le montant de ces contributions respecte l'enveloppe budgétaire 2017 accordée par le Comité stratégique. Il est en réduction par rapport à 2016 afin de répondre aux demandes d'économies initiées par les cantons. Toutefois, il ne permet pas de couvrir l'intégralité des charges relatives aux recapitalisations des caisses de pensions.

BILAN 2017

Les comptes annuels de la HE-Arc sont établis en conformité avec la norme MCH2 de la HES-SO, le manuel de la gestion financière et comptable ainsi que les dispositions de la Convention intercantonale.

De plus, il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité stratégique. Les comptes annuels 2017 ont été approuvés par le Comité stratégique de la HE-Arc le 7 juin 2018.

	31.12.2017	31.12.2016	Variation annuelle	
	CHF	CHF	CHF	%
Actif	37'141'485.32	40'655'891.80	-3'514'406.48	-9%
10 Patrimoine financier	23'666'165.57	25'801'620.75	-2'135'455.18	-8%
100 Disponibilités et placements à court terme	5'584'039.47	5'582'889.42	1'150.05	0%
101 Créances	14'918'033.10	17'138'270.33	-2'220'237.23	-13%
102 Placements financiers à court terme	12'111.00	-	12'111.00	-
104 Actifs de régularisation	3'026'740.00	2'961'886.00	64'854.00	2%
106 Marchandises, fournitures et travaux en cours	-	-	-	-
107 Placements financiers	125'242.00	118'575.00	6'667.00	6%
108 Immobilisations corporelles du patrimoine financier	-	-	-	-
109 Créances envers les fonds des capitaux de tiers	-	-	-	-
14 Patrimoine administratif	13'475'319.75	14'854'271.05	-1'378'951.30	-9%
140 Immobilisations corporelles du patrimoine administratif	13'425'318.75	14'804'270.05	-1'378'951.30	-9%
142 Immobilisations incorporelles	-	-	-	-
144 Prêts	-	-	-	-
145 Participations, capital social	50'001.00	50'001.00	-	0%
146 Subventions d'investissement	-	-	-	-
148 Amortissements complémentaires cumulés	-	-	-	-
Passif	37'141'485.32	40'655'891.80	-3'514'406.48	-9%
20 Capitaux étrangers	43'110'380.68	43'873'174.63	-762'793.95	-2%
200 Engagements courants	9'404'405.00	10'008'151.55	-603'746.55	-6%
201 Engagements financiers à court terme	2'211'828.15	2'211'828.15	-	0%
204 Passifs de régularisation	7'714'795.51	6'511'714.79	1'203'080.72	18%
205 Provisions à court terme	2'445'800.00	2'697'500.00	-251'700.00	-9%
206 Engagements financiers à long terme	16'362'452.02	21'372'880.14	-5'010'428.12	-23%
208 Provisions à long terme	4'971'100.00	1'071'100.00	3'900'000.00	364%
209 Engagements envers les fonds des capitaux de tiers	-	-	-	-
29 Capital propre	-5'968'895.36	-3'217'282.83	-2'751'612.53	86%
290 Engagements envers les fin. spéc. du capital propre	-	-	-	-
291 Fonds	-	-	-	-
292 Réserves provenant de l'enveloppe budgétaire	1'024'677.00	993'450.00	31'227.00	3%
293 Préfinancements	-	-	-	-
294 Réserves	506'117.17	506'117.17	-	0%
295 Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif	-	-	-	-
296 Réserve liée au retraitement du patrimoine financier	-	-	-	-
298 Autres capitaux propres	-	-	-	-
299 Excédent / découvert du bilan	-7'499'689.53	-4'716'850.00	-2'782'839.53	59%

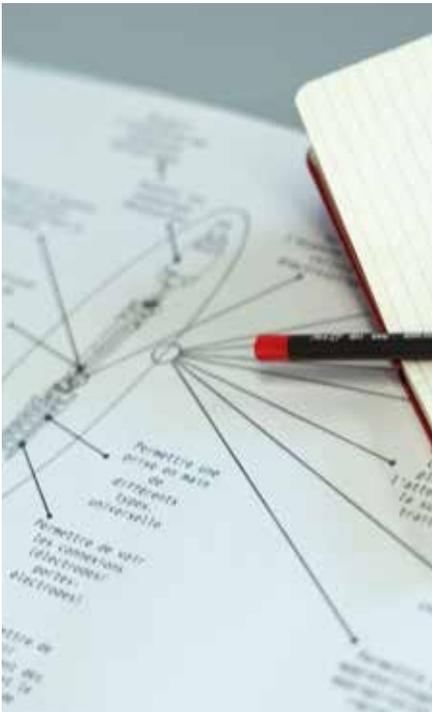
L'excédent du découvert au bilan s'explique par la recapitalisation des caisses de pensions de 2013 et la provision relative au financement complémentaire LPP de 2017.

COMPTES DE RÉSULTAT 2017

	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016	Ecart budgétaire
	CHF	CHF	CHF	%
Charges d'exploitation	73'622'014.25	71'273'180.89	70'246'889.01	3%
30 Charges de personnel	53'335'685.90	50'749'291.00	49'518'271.14	5%
31 Charges de biens, services autres charges d'expl.	16'157'338.78	16'435'429.89	16'261'540.31	-2%
33 Amortissements du patrimoine administratif	1'611'951.75	1'714'000.00	1'630'723.10	-6%
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	-	-	-	-
36 Charges de transfert	107'940.45	-	57'147.00	-
37 Subventions redistribuées	2'409'097.37	2'374'460.00	2'779'207.46	1%
39 Imputations internes	-	-	-	-
Revenus d'exploitation	71'090'173.32	71'492'457.43	68'968'226.14	-1%
42 Taxes	8'558'182.56	8'793'950.00	8'195'335.20	-3%
43 Revenus divers	170'296.96	105'000.00	164'614.34	62%
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	-	-	-
46 Revenus de transferts	59'952'596.43	60'219'047.43	57'829'069.14	0%
47 Subventions à redistribuer	2'409'097.37	2'374'460.00	2'779'207.46	1%
49 Imputations internes	-	-	-	-
Résultat d'exploitation	-2'531'840.93	219'276.54	-1'278'662.87	
34 Charges financières	787'704.40	774'201.54	846'039.47	2%
44 Revenus financiers	167'932.80	185'000.00	175'807.20	-9%
Résultat financier	-619'771.60	-589'201.54	-670'232.27	
Résultat opérationnel	-3'151'612.53	-369'925.00	-1'948'895.14	
38 Charges extraordinaires	350'000.00	-	-	-
48 Revenus extraordinaires	318'773.00	369'925.00	1'948'895.14	-14%
Résultat extraordinaire	-31'227.00	369'925.00	1'948'895.14	
Résultat total	-3'182'839.53	-	-	

L'excédent de charges de l'exercice 2017 de 3.2 millions de francs s'explique par la constitution de la provision relative au financement complémentaire LPP de 3.9 millions de francs visant à compenser, sur le long terme, les prestations futures (baisse de rendements et allongement de la durée de vie). A noter que cette provision a été diminuée de 700'000 francs grâce à une bonne gestion du budget. Sans cette provision LPP, le compte de résultat de la HE-Arc aurait présenté un excédent positif par rapport au budget.

A noter que le manuel de la gestion financière et comptable de la HES-SO permet ce provisionnement appliqué par la HE-Arc au 31.12.2017. D'autres institutions soumises à d'autres normes comptables devront effectuer cette provision en 2018.



DÉVELOPPER LES PARTENARIATS

En 2017, la Haute Ecole Arc a poursuivi son évolution basée sur l'enrichissement des compétences professionnelles du personnel, des infrastructures de pointe, le strict respect du budget, le développement permanent de l'offre de formation ainsi que l'adaptation constante aux besoins des étudiants et du tissu économique et institutionnel local.

En 2018, la qualité, l'engagement, les compétences, la proximité avec le terrain, le rayonnement ou la pratique vont continuer à être les maîtres-mots du développement de l'Ecole.

Un accent particulier sera mis sur l'évolution des partenariats avec les réseaux locaux, régionaux et même étrangers. Mais aussi sur la digitalisation, et ce notamment au travers du développement du nouvel Institut de recherche de la Digitalisation des organisations et du lancement de la nouvelle filière Bachelor en Ingénierie et gestion industrielles mise sur pied en partenariat avec la HEIG-VD d'Yverdon.

Enfin, la HE-Arc va, comme chaque année, être l'hôte de nombreuses manifestations et de colloques d'envergure.

CONSERVATION-RESTAURATION

Les missions menées par le domaine Conservation-restauration sont orientées vers le développement des partenariats, que ce soit pour l'enseignement ou la recherche. Et ce, avec les réseaux régionaux, nationaux (suisses ou étrangers), ou encore grâce aux institutions internationales.

➤ **La formation technique aux métiers de la conservation est conduite parallèlement à un développement des aptitudes des étudiants à la collaboration avec les autres professions du patrimoine. Les collaborations avec les institutions régionales représentent un terrain fertile de renforcement des compétences pour les futurs professionnels.**



➤ Une étudiante de 1^{re} année du Bachelor en Conservation lors d'un chantier pédagogique au Laténium, parc et musée d'archéologie de Neuchâtel.



➤ Pour la première fois, l'ensemble du cursus Bachelor en Economie d'entreprise est proposé sur le Campus de Delémont.

GESTION

L'année 2018 amènera de nouveaux développements au sein du domaine Gestion. Pour la première fois, les étudiants jurassiens pourront réaliser l'ensemble du cursus Bachelor en Economie d'entreprise sur le site de Delémont, que ce soit à plein temps ou en emploi. La filière Bachelor en Informatique de gestion complètera son autoévaluation au niveau de la HES-SO. Quant à la filière Bachelor en Droit économique, elle réalisera quelques adaptations de son plan d'études, à la demande des étudiants et des milieux professionnels.

➤ **Au niveau de la Ra&D, le nouvel Institut de la Digitalisation des organisations déploiera pleinement ses activités en 2018. Les autres instituts poursuivront leurs activités de mandats et déposeront plusieurs projets de recherche. De nombreux séminaires et colloques auront lieu tout au long de l'année.**

Enfin, de nouveaux cours de perfectionnement seront lancés en droit du travail, neuromarketing, management interculturel et en cybersécurité.

INGÉNIERIE

➤ **Reconnu pour son positionnement précurseur dans la 4ème révolution industrielle, le domaine Ingénierie de la HE-Arc accompagne son tissu industriel pour concrétiser les enjeux de la digitalisation.**

Non seulement technologiques, ces enjeux sont aussi d'ordre organisationnel, logistique, humain et culturel. Ils permettent d'imaginer une fabrication à la demande, grâce à des processus agiles et adaptatifs, et laissent entrevoir des sources d'économies importantes pour une industrie fortement exportatrice. L'ouverture de la filière de formation Bachelor Ingénierie et gestion industrielles est l'un des exemples de la concrétisation de ces enjeux et de l'interaction forte entre les activités de recherche et de formation du domaine Ingénierie de la HE-Arc.

La HE-Arc Ingénierie continue de faire vivre son slogan: « Osez...Pensez...Créez! »



➤ **Le domaine Ingénierie va ouvrir une nouvelle formation en Ingénierie et gestion industrielles.** ➤ **Le domaine Santé accompagne les institutions de la région dans leurs défis futurs.**

SANTÉ

La poursuite des objectifs fixés dans le contrat des prestations signé avec les cantons Berne, Jura et Neuchâtel reste la priorité pour le domaine Santé de la HE-Arc. Et ce, en inscrivant les axes de développement dans les objectifs déclinés au sein des missions: soins palliatifs, santé durable, continuum de soins et e-Health.

➤ **L'ensemble a pour but de placer la Haute Ecole Arc Santé comme pôle d'expertise incontournable afin d'accompagner les institutions de la région et les aider à répondre à leurs défis futurs. Pour 2018, la réflexion se portera également sur les axes d'innovation technologique et la digitalisation apportant une valeur ajoutée à la formation des étudiants.**

COMMISSION DE RECOURS

Instituée par les articles 53 à 58 de la Convention du 24 mai 2012 sur la Haute Ecole Arc Berne Neuchâtel Jura et organisée par un règlement du 23 décembre 2004, la Commission de recours de l'instance intercantonale de la Haute Ecole Arc est actuellement composée de:

Président

Monsieur Pierre AUBERT, *procureur général du canton de Neuchâtel*

Vice-présidente

Madame Carmen BOSSART STEULET, *juge administrative au Tribunal de première instance du canton du Jura*

Membres

Monsieur Alexandre DE CHAMBRIER, *avocat, greffier à la Cour des affaires de langue française au Tribunal administratif, Berne*
Anne-Françoise Boillat, *avocate, greffière à la Cour des affaires de langue française au Tribunal administratif, Berne*

Membres suppléants

Monsieur Vincent WILLEMIN, *avocat à Delémont*
Madame Béatrice HAENI, *avocate à Neuchâtel*

Greffière

Madame Nicole VAUTRAVERS, *secrétaire au Ministère public, Parquet général, à Neuchâtel*

Greffière suppléante

Madame Manon SIMEONI, *greffière-rédactrice au Tribunal régional des Montagnes et du Val-de-Ruz*

La Commission de recours a pour tâche de prendre connaissance, en première instance, des recours déposés contre les décisions des organes de la Haute Ecole Arc par les candidats et les étudiants. Par ailleurs, elle est compétente pour les litiges relatifs aux rapports de travail.

6 recours ont été enregistrés en 2017, tous dans le domaine de la gestion, qui se sont ajoutés aux 3 recours pendants de l'année précédente. Au 31 décembre 2017, 3 dossiers étaient encore pendants, 2 dossiers étaient suspendus, 1 recours a été déposé auprès du Tribunal cantonal, Cour de droit public, à l'encontre de la décision de la commission et 1 recours a été déposé auprès du Tribunal fédéral à l'encontre de la décision de la Commission de recours HES-SO.

> 1 RECOURS ADMIS

> 3 RECOURS REJETÉS

> 2 RECOURS SUSPENDUS

> 3 RECOURS EN TRAITEMENT

COMITÉ STRATÉGIQUE DE LA HE-ARC (COSTRA)

Neuchâtel

Madame la Conseillère d'État Monika MAIRE-HEFTI

Jura

Monsieur le Ministre Martial COURTET

Berne

Monsieur le Conseiller d'État Bernhard PULVER, *président*

COMMISSION INTERPARLEMENTAIRE

Neuchâtel

Madame la députée Françoise CASCIOTTA

Madame la députée Annie CLERC-BIRAMBEAU

Madame la députée Caroline GUEISSAZ, *vice-présidente jusqu'en juin 2017*

Monsieur le député Jean-Claude GUYOT

Monsieur le député Patrick HERRMANN, *vice-président dès juin 2017*

Monsieur Julien SPACIO, *dès juin 2017*

Monsieur le député Bernhard WENGER

Monsieur le député Walter WILLENER

Jura

Monsieur le député Vincent ESCHMANN

Monsieur le député Ernest GERBER

Madame la députée Anaïs GIRARDIN

Monsieur le député Rémy MEURY, *vice-président*

Monsieur le député Thomas SCHAFFTER

Berne

Monsieur le député Pierre AMSTUTZ, *président jusqu'en juin 2017*

Madame la députée Moussia DE WATTEVILLE

Monsieur le député Peter GASSER, *président ad interim dès juin 2017*

Monsieur le député Samuel KRÄHENBÜHL

Monsieur le député Philippe MESSERLI-WEBER

Monsieur le député Dave VON KAENEL

COMITÉ DE LA DIRECTION GÉNÉRALE (CDDG)

Madame Brigitte BACHELARD, *directrice générale de la HE-Arc, présidente*

Monsieur Nicolas CHEVREY, *directeur du domaine Santé*

Monsieur Philippe-Emmanuel GRIZE, *directeur du domaine Ingénierie*

Monsieur Olivier KUBLI, *directeur du domaine Gestion*

Monsieur Régis BERTHOLON, *responsable de la filière Conservation-restauration*

Monsieur Claude BEGUIN, *secrétaire général*

Madame Pollen YANG-KIM, *responsable du service des finances*

Monsieur Didier FOLZER, *responsable qualité et relations internationales*

Monsieur Mathias FROIDEVAUX, *responsable ancrage régional & communication*

Monsieur Jérôme MIZERET, *coordinateur Ra&D et TT*

Monsieur Romain VOUMARD, *responsable du service informatique*

Madame Patricia VOISARD, *responsable du service juridique*

Vacant

Coordinateur de l'enseignement

Invité

Monsieur René MICHON, *responsable du site neuchâtelois de la Haute école de Musique de Genève*

CONSEIL DU PERSONNEL

Corps professoral

Conservation-restauration

Monsieur Tobias SCHENKEL

Monsieur Thierry JACOT, *suppléant*

Gestion

Monsieur Achille GROSVERNIER

Monsieur Alain-Max GUÉNETTE, *suppléant*

Ingénierie

Monsieur Jean-Michel KISSLING

Monsieur Jean-Claude FERRIER, *suppléant*

Santé

Madame Maryse Hélène FURLAN

Monsieur Olivier WALGER, *suppléant*

Corps intermédiaire

Ingénierie

Monsieur Thierry AELLEN

Personnel administratif

Madame Christiane BROGGINI, *vice-présidente*

Personnel technique

Monsieur Julien PAILLART, *président*

Monsieur Steven BART, *suppléant*

Association du personnel (AP ARC)

Monsieur Marc SCHAEFER

Monsieur Stéphane BEURRET

Monsieur Denis PRÊTRE, *suppléant*

Invités

Monsieur Stéphane FIORUCCI, *délégué à l'égalité et à la diversité jusqu'au 6 juin 2017*

Madame Ludmila SCHINDELHOLTZ, *déléguée à l'égalité et à la diversité dès le 11 septembre 2017*

Lors de la Commission de travail, en présence du président du Comité stratégique HE-Arc, un représentant du Syndicat des Services publics (SSP) et un représentant du Syndicat des enseignants du Jura bernois (SEJB) sont invités à participer à la réunion.

STATISTIQUES DU PERSONNEL

RÉPARTITION DU PERSONNEL PAR CORPS ET PAR DOMAINE

Corps professoral : professeur HES, professeur chargé d'enseignement HES, chargé de cours

Corps intermédiaire : chargé de recherche, adjoint scientifique, assistant

	Corps professoral			Corps intermédiaire			Personnel administratif & technique			Ensemble du personnel		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Services centraux DG												
Informatique	-	-	-	-	-	-	14.13	14.10	14.60	14.13	14.10	14.60
Intendance	-	-	-	-	-	-	10.25	8.70	8.50	10.25	8.33	8.50
RH - Finance - Qualité - FabLab Mobilité - Secrétariat général Ancrage & Communication	-	-	0.20	0.18	0.70	0.70	18.80	17.90	18.57	18.98	18.60	19.47
Conservation-restauration	6.26	7.75	6.52	5.56	4.62	3.92	2.65	2.45	2.45	12.90	12.30	12.89
Gestion	42.13	38.00	34.69	23.48	30.70	34.71	18.98	16.50	15.65	84.59	85.20	85.05
Ingénierie	71.03	68.80	68.71	49.32	53.20	59.00	24.25	23.40	23.40	144.60	145.40	151.11
Santé	26.49	26.10	25.10	4.01	4.30	7.20	10.44	11.30	12.57	40.94	41.70	44.87
TOTAL	145.91	140.65	135.22	82.55	93.52	105.53	99.50	94.35	95.74	326.39	325.63	336.49

Le tableau mentionne des totaux au 31 décembre 2017, qui augmentent cette année en raison d'un pic d'activité. La moyenne des EPT lissée sur tout l'exercice 2017 correspond en fait à 332.73 EPT. Cette année, les modalités de répartition du personnel de la Conservation-restauration ont été adaptées.

336.49 Ensemble du personnel EPT (équivalent plein temps)

$$2017 > 12.89 + 85.05 + 151.11 + 44.87 + 14.60 + 8.50 + 19.47 = 336.49$$

$$2016 > 12.30 + 85.20 + 145.40 + 41.70 + 14.10 + 8.33 + 18.60 = 325.63$$

$$2015 > 12.90 + 84.59 + 144.60 + 40.94 + 14.13 + 10.25 + 18.98 = 326.39$$

135.22 Corps professoral EPT (équivalent plein temps)

$$2017 > 6.52 + 34.69 + 68.71 + 25.10 + 0.20 = 135.22$$

$$2016 > 7.75 + 38.00 + 68.80 + 26.10 = 140.65$$

$$2015 > 6.26 + 42.13 + 71.03 + 26.49 = 145.91$$

105.53 Corps intermédiaire EPT (équivalent plein temps)

$$2017 > 3.92 + 34.71 + 59.00 + 7.20 + 0.70 = 105.53$$

$$2016 > 4.62 + 30.70 + 53.20 + 4.30 + 0.70 = 93.52$$

$$2015 > 5.56 + 23.48 + 49.32 + 4.01 + 0.18 = 82.55$$

95.74 Personnel administratif & technique EPT (équivalent plein temps)

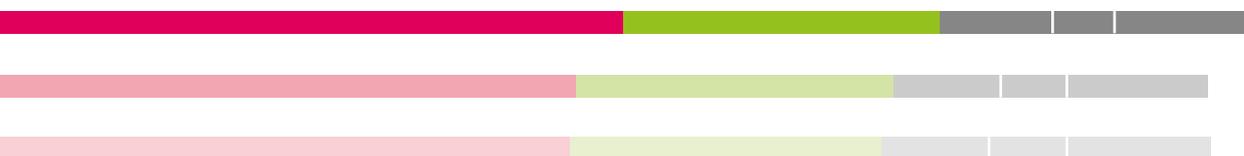
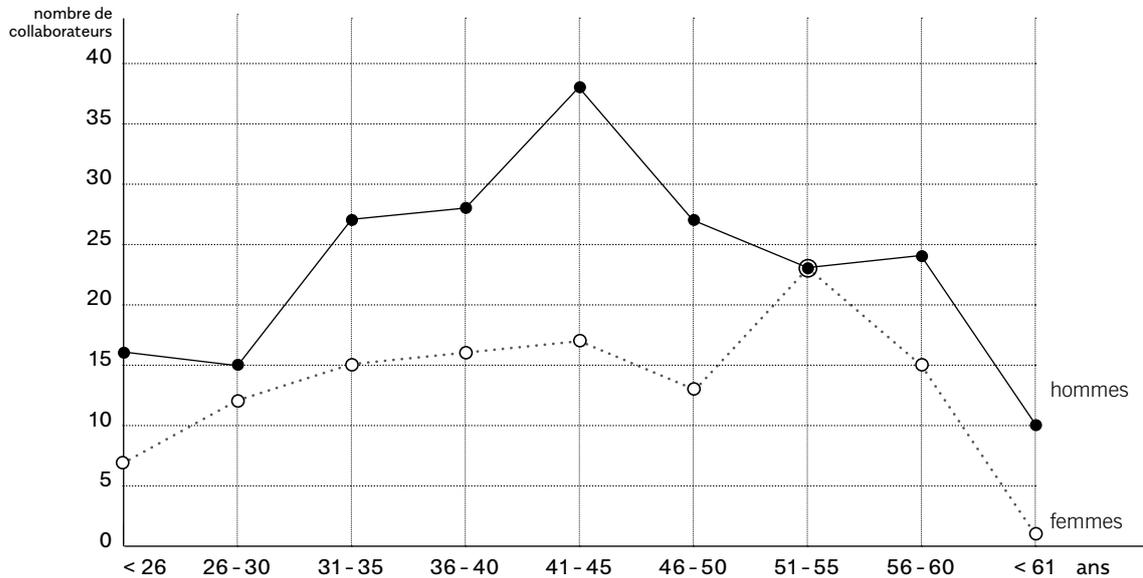
$$2017 > 2.45 + 15.65 + 23.40 + 12.57 + 14.60 + 8.50 + 18.57 = 95.74$$

$$2016 > 2.45 + 16.50 + 23.40 + 11.30 + 14.10 + 8.70 + 17.90 = 94.35$$

$$2015 > 2.65 + 18.98 + 24.25 + 10.44 + 14.13 + 10.25 + 18.80 = 99.50$$

AGE ET RÉPARTITION DU PERSONNEL

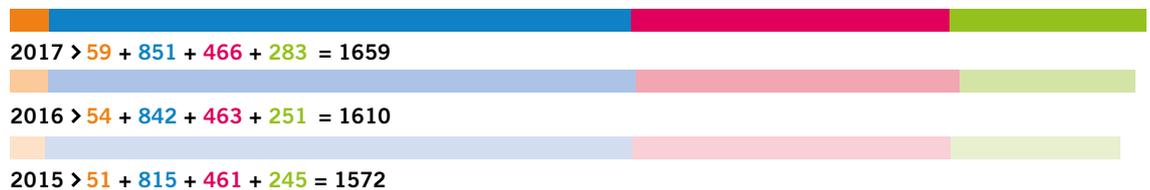
EPT (équivalent plein temps)



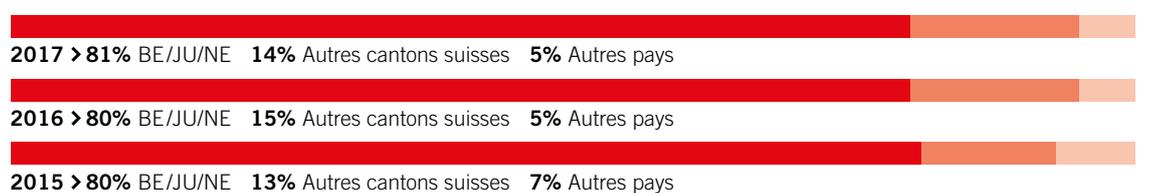
STATISTIQUES DES ÉTUDIANTS BACHELOR ET MASTER

Sans les étudiants diplômants et en congé, ni les postgrades et formations continues, sans année préparatoire / module complémentaire

Nombre d'étudiants par domaine



Provenance des étudiants basé sur le domicile AHES





> Les étudiants en ingénierie de la HE-Arc imaginent le monde de demain lors des finales européennes de la NXP Cup.

- janvier** >
- Séances d'information Bachelor en Soins infirmiers & Année Propédeutique Santé
 - Séance d'information de l'Institut de lutte contre la criminalité économique (ILCE)
 - Séminaire Droit du travail consacré aux absences professionnelles
 - Etudiant d'un jour : découvrir une journée d'étudiant en Conservation-restauration
 - Séances d'information sur les filières Bachelor de la HEG Arc
 - La HE-Arc Ingénierie présente ses formations en Alsace
 - Campus Arc 2 accueille Technopolis, la journée des professionnels de l'industrie suisse
- février** >
- Séance d'information en Ingénierie sur les formations Master (MAS-RAD 3)
 - Participation de la HE-Arc aux portes ouvertes du CPLN à Neuchâtel
 - Etudiant d'un jour : découvrir une journée d'étudiant en Conservation-restauration
 - Séance d'information : Executive MBA du Leader-Manager responsable et Certificate of Advanced Studies en Systèmes de gestion d'entreprise
 - Conférence "Icy Heritage"
 - Workshop on "Conservation of food cans in collections"
- mars** >
- Premier Grand Quiz de la Haute Ecole Arc
 - HEG Arc : colloque "regards croisés sur les dispositifs de prévention des risques psychosociaux"
 - Atelier HEG Arc : vivre un entretien d'embauche
 - Santé : conférence sur l'aide médicale à mourir au Québec, le suicide assisté en Suisse : quels écueils et enjeux pour la pratique soignante
 - Les étudiants de 3^e année à la HE-Arc Ingénierie au Forum HES-SO
 - Journée scientifique HE-Arc Santé sur les Soins palliatifs
 - Table ronde HEG Arc : les politiciens, des lobbyistes à part entière ?
 - Remise des titres - Bachelor en Soins infirmiers
 - Séance d'information : CAS Public Affairs & Lobbying
 - Séance d'information sur la filière Bachelor en Droit économique
 - Séance d'information sur le Master of Science in Engineering
 - La HE-Arc Conservation-restauration accueille les Journées européennes des métiers d'art 24-26 avril 2017
 - Conservation-restauration : Exercice de sauvetage des collections en cas d'urgence : au feu
 - Séances d'information Année Propédeutique Santé
 - Deux équipes de la HE-Arc Ingénierie aux éliminatoires de la NXP Cup
 - Colloque Réseautage de l'institut de lutte contre la criminalité économique en compagnie d'étudiants en droit de l'Université de Cergy-Pontoise.
 - 2nd meeting Jurassic Labs, porté par la Communauté du savoir, organise sa seconde rencontre à la HE-Arc
 - Etudiant d'un jour : découvrir une journée d'étudiant en conservation-restauration
 - Matinée IG : découverte du Bachelor of Science HES-SO en Informatique de gestion
 - CR-UNCH : une diplômée Master 2016 en conservation-restauration présente son mémoire

- avril** >
- Le Centre de carrière de la HEG Arc propose un atelier avec TAG Heuer.
 - Championnat de débat - 3^e édition
 - Conférence TecDay
 - Le Centre de carrière de la HEG Arc propose un atelier avec la Caisse de compensation du Jura
 - Séance d'information sur les filières Bachelor de la HEG Arc
 - ArCar 2 en finale européenne de la NXP Cup
 - Bal HEG Arc
- mai** >
- Participation de la Haute Ecole Arc au BCN Tour – 70 participants
 - Séance d'information en Gestion : Executive Master et CAS Système de gestion d'entreprise
 - Atelier Techno'filles en informatique au Parc technologique de Saint-Imier
 - Journée de formation Darknet
 - Atelier : Perspectives de carrière entre droit et économie
 - Journée de la fiscalité des PME
 - TecDay à Uster
 - Concours : Hautes résolutions pour l'Ingénierie
 - CR-UNCH - Boucliers bois et plumes
 - Remise des titres Bachelor de la HEG Arc
 - Knodes à la Journée des Musées au Centre Dürrenmatt
 - Séance d'information sur les Master Ingénierie
 - Rencontre diplômants microtechniques et entreprises 2017
 - Rencontre diplômants informatique et entreprises 2017
 - Les Consomini à Londres pour le Shell Eco-marathon
 - Poster session présentant les travaux de Bachelor des étudiant-e-s en Informatique de gestion
 - Formations postgrades au sein de la HEG Arc présentées à ses étudiants de dernière année
- juin / juillet** >
- La Conservation-restauration participe à la conférence The Work of Art organisée par la Hochschule der Künste Bern (HKB)
 - Journée d'étude : Rêver le monde professionnel pour une économie humaine
 - Séance d'information : CAS Public Affairs & Lobbying
 - Présentation du projet Cocoboards à la Berner Fachhochschule à Bienne
 - Portes ouvertes du SAWI : Découvrez le MAS Marketing management
 - Nouvelles rencontres de la conservation préventive
 - Journée du droit pénal économique
 - 20^e journée scientifique interjurassienne de la santé
 - La Conservation-restauration s'exprimera lors du colloque à l'occasion des 20 ans de la formation en conservation préventive de l'Université de Paris I-Sorbonne
 - La HE-Arc Ingénierie est partenaire officiel de SwissText 2017
 - JVeille - "Quels dispositifs de veille pour l'intelligence collective territoriale? L'exemple des clusters en France et en Suisse"
 - Atelier HEG Arc : vivre un entretien d'embauche
 - Séance d'information : CAS Paralegal
 - Stand medtech HE-Arc Ingénierie au salon EPHJ-EPMT-SMT
 - Séance d'information: Executive Master et CAS Système de gestion d'entreprise
 - Séance d'information: MAS Marketing management
 - Neuchâtel International Fantastic Film Festival (NIFFF): installation et symposium serious games du domaine Ingénierie
- août** >
- Rencontre des étudiants – mobilité Canada
 - Passeport Vacances 2017 - Atelier de programmation
 - Séance d'information : Russe des affaires
 - L'assurance entre innovation et tradition, 5^{ème} Congrès de la Fédération Suisse des Agents Généraux d'Assurances
 - Déménagement à Campus Arc 3 (Strate J)
 - Séance d'information : CAS en Gestion publique
 - Journée Sport et Loisirs de la HE-Arc

- septembre** >
- Rentrées académiques 2017 à Delémont et Neuchâtel
 - Table ronde sur la formation 4.0
 - Deux concours de robots à la HE-Arc Ingénierie
 - Best practices in the fight against counterfeiting & piracy – le rôle et la responsabilité des intermédiaires
 - Séminaire les ateliers de la comptabilité - 4
 - Conférence « Travail et cultures. Aux fondements de l'anthropotechnologie »
 - Journées francophones de l'investigation numérique (11^e édition)
 - Séance d'information Business English Certificate (BEC) Vantage
 - Début de la formation continue Industrie 4.0
 - Cours Gestion de projets : maîtriser les processus de démarrage, de planification, de suivi et de collaboration
 - Participation aux Portes ouvertes de la Division technique du Centre jurassien d'enseignement et de formation (CEJEF)
 - Retour d'expérience sur le BBIG - Numérisation des administrations publiques
 - Séance d'information : MAS Marketing management
 - Conférence « Lien entre l'évaluation clinique et la prévention des événements indésirables, activité primordiale de la surveillance clinique infirmière »
 - Participation aux portes ouvertes de l'Espace Formation Emploi Jura (EFEJ)
- octobre** >
- Atelier du centre de carrière de la HEG Arc en compagnie de la responsable RH de Semtech
 - Archéologie(s) d'une collection. Moulin Quignon (1863-2017)
 - Présentation des filières de formation HE-Arc Ingénierie à une trentaine de jeunes filles suivant l'Année Préparatoire Future Ingénieure
 - Séance d'information : Executive Master et CAS Système de gestion d'entreprise
 - Conférence dans le cadre de BIMO Forum
 - Conférence Doing Business in Russia - Vol. 3
 - Atelier Darknet
 - CR-UNCH - Conservation of cans in collections, CANS
 - Enquête sur les propriétés dynamiques et mécaniques de trois épées d'escrime (Fechtschwert) du XVI^e siècle
 - Présentation HE-Arc Ingénierie au Festival International de Sociologie
 - Séance d'information : cours de préparation à l'examen Prüfung Wirtschaftsdeutsch International
 - Archives, imagerie et analyses pour connaître la technique et documenter l'ancienne restauration d'un décor luxueux du XIV^e siècle au Château de Germolles
 - TecDay à Lebermatt
 - Welcome Party organisée par l'association d'étudiants Gest'Arc au 7 Club à Neuchâtel
 - Remise des titres Master en Conservation-restauration 2017
 - La HE-Arc Conservation-restauration fête ses 20 ans
 - Séance d'information sur le programme Bridge pour jeunes chercheurs
 - La HE-Arc Santé se mobilise pour lutter contre le cancer (Octobre Rose)
 - Pour un regard commun. Le sort de l'objet, entre histoire culturelle et histoire matérielle, à l'exemple du trésor de l'abbaye de Saint-Maurice d'Agaune (Valais)
 - Remise des titres Bachelor de la HE-Arc Ingénierie
 - Récit d'un séjour de formation en Chine par trois assistants de la HE-Arc Ingénierie
 - Conférence La parole de l'enfant en justice
 - Journée du territoire 2017 : L'immobilier, moteur du développement économique territorial?
 - Atelier HEG Arc avec Pricewaterhouse Coopers.
- novembre** >
- Séminaire consacré à la TVA
 - Participation au Salon international du patrimoine - Carrousel du Louvre, Paris
 - La HE-Arc Ingénierie se dote d'un centre de formation aux méthodes agiles
 - 21^e conférence des filières Droit économique
 - Séminaire sur la gestion administrative des RH - Réflexions autour du 1^{er} pilier
 - Séminaire "Améliorez vos résultats en optimisant vos processus de contrôle de gestion et de finance"

- Analyse de CV par les professionnels du Centre de carrière de la HEG Arc à l'attention des étudiants HEG Arc ou diplômés membres d'Alumni
- Journée "Futur en tous genres" 2017
- Séance d'information : CAS Paralegal
- Cycle de conférences publiques organisé par la Maison des sciences historiques de l'Université de Neuchâtel et la HE-Arc Conservation-restauration
- Journée scientifique : Soins et Technologies
- Cérémonie de remise de diplômes divers CAS du domaine Gestion
- Sensibilisation à une pratique professionnelle basée sur l'EBN (Evidence-Based Nursing)
- Remise de titres - CAS de praticiens formateurs
- La HE-Arc Conservation-restauration accueille les enseignants du Swiss CRC pour une journée de partage d'expériences concernant les cours communs de Master
- CR-UNCH - Mais que fait la Recherche en Conservation-restauration ?
- Conférence des traces d'usure aux activités protohistoriques: une analyse multi-échelle des surfaces archéologiques
- Workshop Japanese papers in conservation treatments of Western collections
- Teacher's Day Swiss Conservation Restoration Campus
- Présentation d'un professeur HE-Arc Ingénierie dans le cadre du 4^e Congrès International Francophone de Soins Palliatifs: « Jouer pour mieux accompagner la mort de l'autre est-ce bien sérieux ? »
- La HE-Arc Ingénierie aux portes ouvertes du Centre de formation professionnelle Berne francophone (CEFF)
- Séance d'information : Spécialiste en Achats et Spécialiste en Logistique/Achats
- De la prise de conscience du stress à l'élaboration de stratégies spécifiques, par une professeure HE-Arc Santé
- Recherche gourmande, promotion des activités du Domaine Santé en matière de recherche appliquée et développement
- Conférence d'Adolf Ogi, en collaboration avec la HE-Arc Santé : Etre un leader, c'est...
- HE-Arc Santé : 9^e forum formation pratique
- Colloque Choix et dilemmes en conservation-restauration
- Journée de réflexion à l'avenir de la santé publique, à sa gouvernance, à ses coûts, à la qualité de ses prestations et aux défis qu'elle représente, en collaboration avec la HE-Arc Santé
- Présentation flash « Produire un rapport technique avec des outils libres »
- La HE-Arc Ingénierie aux portes ouvertes du CIFOM-ET
- Un professeur HE-Arc Ingénierie à la 17^e édition de ce Symposium de Charleroi (Belgique)
- Conservation-restauration : Retouching modern and contemporary paintings
- Forum HEG (Forum de toutes le HEG de Suisse romande organisé à la HE-Arc Gestion)

décembre >

- Portes ouvertes de la Haute Ecole Arc et accueil de plus de 1'500 visiteurs
- La HE-Arc Ingénierie accueille des élèves de l'Arc jurassien terminant leur maturité professionnelle technique (MPT) ou leur année de connaissances professionnelles (ACP)
- 56 étudiants et collaborateurs inscrits à la Trotteuse-Tissot
- Conférence "Le véganisme : bonne ou mauvaise idée pour la santé?"
- Séance d'information : Executive MBA et CAS Système de gestion d'entreprise
- Cycle de conférences publiques organisé par la Maison des sciences historiques de l'Université de Neuchâtel et la HE-Arc Conservation-restauration
- Séances d'information : CAS Paralegal
- JRMH - Intelligence digitale
- Conférence "Mourir très âgé en hébergement de long séjour : analyser sa pratique pour un meilleur accompagnement"
- Dans le cadre du Master interfacultaire en innovation de l'Université de Neuchâtel, un professeur de la HE-Arc Ingénierie donne une conférence intitulée « Innovation, ce qu'on ne vous dit pas! »
- Conférence « Innovation et Industrie 4.0 »
- Le bureau de la mobilité HE-Arc organise une rencontre entre les étudiants IN, OUT et le personnel de l'Ecole en lien avec les activités de mobilité
- Séance d'information Bachelor en Soins infirmiers & Année Propédeutique Santé

DIPLÔMÉS

CONSERVATION-RESTAURATION > 14 diplômés

> **Bachelor of Arts HES-SO en Conservation orientation objets archéologiques et ethnographiques** de Raemy Sabine, Villars sur Glâne / Granget Elodie, Fétigny / Klenner bertholet Ingrid, Romanel sur Lausanne / Le Vaillant Florentine, Corcelles Cormondrèche / Moret Nicolas, Yvonand > **orientation objets scientifiques, techniques et horlogers** Besson Krystelle, France / Bütschi Dominic, Bern / Labriki Sofia, Maroc / Le Meur Jean Dominique, France / Meier Janine, Zofingen / Rochat Rebecca, Pully > **orientation objets scientifiques, techniques et horlogers, objets archéologiques et ethnographiques** Valarcher Quentin, France

> **Master of Arts HES-SO en Conservation-restauration orientation objets archéologiques et ethnographiques** Gonnon Astrid, France / Liengme Gaëlle, Fribourg

GESTION > 499 diplômés

> **Bachelor of Science HES-SO en Droit économique** De Iaco Tiziana, Boudry / Erard Lucas, La Chaux-de-Fonds / Fernandes Oliveira Fabien, Châtelaine / Kimia Nader, Prangins / Leon Carrillo Mauricio David, Aubonne / Mignone Maryline, Dombresson / Streiff Randy, Neuchâtel / Tamburini Morena, Colombier / Teközgen Yesim, Marin-Epagnier / Visinand Hugo, Malleray

> **Bachelor of Science HES-SO en Economie d'entreprise** Abplanalp Kevin, Le Landeron / Adam Anthony, Cornol / Aellig Julie, Malleray / Allemann Luca, Corcelles / Arnanda Jessica, Bevaix / Asliyalfani Chayan, Neuchâtel / Badertscher Stéphane, Cortaillod / Baechler David, Gland / Baechler Oliver, Gland / Baffa Lorena, Moutier / Barthe Pierre, Porrentruy / Bejta Shkelzen, Moutier / Benanteur Malik, Boudry / Bernard Carole, Les Breuleux / Bernasconi Mario, Malleray / Bouthillier de Beaumont Irina, Auvernier / Buoso Anthony, Neuchâtel / Cardoso Hugo, Yverdon-les-Bains / Cardoso Daniela, St-Aubin-Sauges / Casaubon Vincent, St-Sulpice / Chassot Patrick, Granges-Paccot / Chatagny Arnaud, Le Landeron / Ciampi Lisa, Porrentruy / Cordoba Charlene, Les Hauts-Geneveys / Correia Gomes Patrick, Marin-Epagnier / Creanza Dylan, Neuchâtel / D'Angelo Silvia, Bienne / Delacrausaz Valentine, Villiers / Dick Voisard Elodie, Bressaucourt / Donzé Mélanie, Saignalégier / Doutaz Loris, Marin-Epagnier / Duarte Bruno, St-Aubin / Dubied Camille, Peseux / Duraki Anes, Dombresson / Etienne David, Porrentruy / Fiorese Alessandro, Bevaix / Fischer Mélanie, Colombier / Fragnoli David, Lajoux / Gamper Marius, Prangins / Geiser Nicolas, Macolin / Germano Gabriela, Alle / Gertsch Samuel Courtelary / Glauser Aurélien, Bienne / Grossen Loïc, Bienne / Guenat Julie, Neuchâtel / Haenni Jessica, Saint-Imier / Hamm Margrit, Lignières / Humbert Nicole, Bâle / Isler Carole, La Chaux-de-Fonds / Jeanbourquin Alan, Le Noirmont / Jenni Kim, Granges-Paccot / Jornod Manon, Fleurier / Jotterand Melissande, Crissier / Juhasz Samantha, Bienne / Karattuparambil Hari, Marin-Epagnier / Karattuparambil Meenu, Marin-Epagnier / Knuchel Pascal, Evillard / Kummer Yasmin, Neuchâtel / Lièvre Gaëtan, Courroux / Mac Jordane, Tramelan / Mansuy Florian, Delémont / Maradan Kim, Les Hauts-Geneveys / Matias Rodrigues Tatiana Alexandra, Tüscherz-Alfermée / Matthey-de-L'Endroit Claudia Jeanette, La Chaux-de-Fonds / Mazenauer Vincent, Chézard-Saint-Martin / Mbo Eric Serge, Berne / Meier Mathieu, Reconvilier / Messerli Alexia, Glovelier / Muccigrosso Fabio, Bienne / Muehlethaler Roxane, Bienne / Müller Leila, Movellier / Nys Floriane, Neuchâtel / Oezveren Firat, Neuchâtel / Oppliger Nicolas, La Sagne / Passera Sybille, Bevaix / Pellet Marie, Noiraigue / Piccard Marc, Lamboing / Polat Suzan, Le Locle / Quaranta Adriano, Bienne / Ranjalahy Rasolonantoanina Riaka, Saint-Imier / Rebeaud Deborah, Yvonand / Rérat Anaïs, Bure / Rion Laurent, Vicques / Robert-Grandpierre Fabien, Boudry / Rossier Benoît, Les Vieux-Prés / Rustico Ivan, La Chaux-de-Fonds / Saiu Cristina, Delémont / Schnegg Yann, Sonceboz-Sombeval / Selimovic Emina, Saint-Imier / Stettler Noella, Roches / Steullet Dylan

Moutier / Süss Isabelle, Porrentruy / Turrian Alexandre, La Chaux-de-Fonds / Vallat Matthieu, Fontenais / Vallat Olivia, St-Ursanne / Vilarino / Baneira Mélissa, Sonceboz-Sombeval / Vogt Marc, Tavannes / Vogt Béatrix, La Chaux-de-Fonds / von Gunten Nastassja, La Neuveville / Vonlanthen Marc, Bienne / Willi Joséphine, Asuel

> **Bachelor of Science HES-SO en Informatique de gestion** Bär-fuss Jeremy, La Chaux-de-Fonds / Bissolotti Simone, Bienne / Blaser Maël, La Chaux-de-Fonds / Briguet Cyril, Oleyres / Charmillot Gérald, Mervelier / Chèvre Luc, Delémont / Criblez Gary, La Chaux-de-Fonds / Dubois Mathieu, St-Oyens / Ducret Romain, Neuchâtel / Galvanetto Yannick, Alle / Gathertat François, Boncourt / Hubmann Thierry, Courgevoux / Jeanneret Medina Maximiliano, Montmolin / Maître Fabien, Delémont / Malerba Anthony, La Chaux-de-Fonds / Megert Geoffroy, Neuchâtel / Megert Loïc, Neuchâtel / Oberson Gaël, Bonnefontaine / Rasiah Kiruthigan, Bienne / Rondez Emmanuel, Plagne / Schaffner Colin, Vicques / Stierli Maxime, Gampelen / Thomat Anthony, Le Crêt-du-Loche

> **EMBA du Leader-Manager responsable** Chaillou Pierre, France / Diethelm Nicolas, La Chaux-de-Fonds / Kis Zoltan, Le Locle / Koller Thibault, Le Noirmont / Lautenschlager Julien, St-Imier / Nater Nicolas, France / Nunes Marco, La Chaux-de-Fonds / Orlusic Alexandre, Chez-le-Bart / Ourny Simon, Bienne / Picchi Claudio, Neuchâtel / Schneider Céline, Faoug

> **MAS en Lutte contre la criminalité économique** Beaudet-Labrecque Olivier, NE / Calmâc Adrian, VD / Coignet Allan, GE / Figueiredo André, FR / Gilliland Christophe, VD / Graf Crystel, NE / Gretillat Séverine, VD / Isnard Jeremy, BE / Jobin Lucie, NE / Pronini Sébastien, GE / Theytaz Steve, BE / Vuilleumier Aurélien, GE

> **CAS pour la Conduite des engagements de police à l'échelon d'officier** Andrey Jean-Marc, FR / Arrigoni Elia, TI / Aubry Céline, GR / Baier Christophe, VD / Barbey Jacques, VD / Berney, Guy, VD / Blanc Jean-François, FR / Bornay Vicente, VD / Brusa Christian, TI / Burnat Thierry, VD / Carrel Patrice, VD / Chapuis Florent, France / Chêne André, GE / Cintas Jean-François, GE / Claivaz Lionel, FR / Clerc Yvan, VS / Comment Céline, JU / Cossavella Raymond, BE / Crettenand Patrice Clément, GE / Dalessi Yan, TI / Dessarzin Stéphane, VD / Droz Philippe, GE / Ducry Benoît, FR / Geiser Thierry, NE / Ghion Patrick, GE / Granado Pascal, VD / Guillemin Dominique, VD / Guldimann Joël, FR / Keller Olivier, France / Kernen Christian, NE / Loi Frédéric, GE / Maillard Florence, VD / Martin Ludovic, VD / Munafo Francesco Marco, VD / Oeppliger Yann, France / Perrin Cédric, VD / Pittet Jean-Philippe, VD / Poza Manuel, VD / Progin Frédéric, GE / Roth Patrick, TI / Rothenbühler Pierre, GE / Sabetti Giovanni, TI / Schmidt Christophe, VD / Schneeberger Olivier, GE / Stidel Alexandre, VD / Thurnherr Frédéric, BE / Vallélan Jacques, VD / Vincent Didier, GE / Volper Stéphane, VS / Walker Pierre-Antoine, VS

> **CAS en Investigation numérique** Aebischer Christian, FR / Djodji Teko, NE / Odiet Yann, JU / Schneuwly Daniel, FR / Stevic Serdjan, NE / Théliin Guy, VD

> **CAS pour la Magistrature pénale** Abbet Muriel, VD / Agramunt Gian-Reto, GE / Amara Stéphanie, FR / Bohrer Gaetan, VD / Delétra Carole, VD / Duay Angélique, VD / Genton Cédric, VD / Keskes Erdem, NE / Kolly Nicolas, FR / Meuwly Julien, FR / Meylan Théo, VD / Simoneschi Alessandro, TI / Sob Isabelle, FR / Tinguely Alexandre, VD / Ursenbacher Olivier, VD / Vuillemin Pierre-François, VD

> **CAS en Gestion publique** Baechler Simon, Yverdon-les-Bains / Buri-Perrin Patricia, Münsingen / Casciotta Françoise, Le Locle / D'addario-Bregnard Cosette, Malleray / Perrenoud Sylvie, La Chaux-de-Fonds

➤ **CAS en Marketing horloger** Brossard Florian, Les Bois / Gayet Clément Pierre Edouard, France / Kopp Constanze, Schaffhouse / Masson Barillot Carine, France / Sarac Ugur, La Chaux-de-Fonds

➤ **CAS Public Affairs & Lobbying** Aubert Matthieu, Hauterive / Bellwald Stephanie, Bern / Berguerand Thierry, Vollèges / Gasser Jérôme, Genève / Greub Fabian, Tavannes / Hammer Daniel Oliver, Pully / Noser Elisabeth, Berne / Obrist Roman, Zürich / Papaux Estelle, Lausanne / Riehle Stéphanie, Viège / Salamin Nathalie, Berne / Schaffter Françoise, Courtételle / Singh Varuna, Delémont / Wille Nora, Berne

➤ **CAS en Systèmes de gestion d'entreprise** Arbel Yves, Saint-Aubin / Bazzan Michael, Neuchâtel / Chevailler Raphaël, Neuchâtel / Dupre Pascal, Ried b. Kerzers / Fiorucci Alessandro, Marin-Epagnier / Friche Cyril, Porrentruy / Gerber Luc, Courtételle / Granato David, Neuchâtel / Grosvernier Alain, Cortaillod / Heritier Amandine, Ins / Joye Maude, Moutier / Meunier Eric, Courtételle / Morizet Sabine, Neuchâtel / Nazare Ana, Bern / Pllana Albina, Fribourg / Ramos da Silva Daniel, Lausanne

➤ **Formation de base en administration judiciaire** Aiello Erina, VD / Boulous Paratte Georgette, VD / Cauderay Jeanine, VD / Da Fonseca Tamara, VD / Dagba Vignon Nadia, VD / Despont Vanessa, VD / Gasch Sylvie, VD / Giammarino Letizia, VD / Gillibert Nathalie, VD / Hadji Malika, GE / Jara Cristian, VD / Larios Elsa, VD / Martin Arlette, VD / Raval Marie-Thérèse, VD / Sava Patricia, VD / Sherazi Leyla, NE / Vuadens Mireille, VD

➤ **Généraliste en assurances sociales** Aeschlimann Morgane, La Chaux-de-Fonds / Ayachi Samira, Bienne / Baheta Basola, Berne / Bärfuss Catherine, La Chaux-de-Fonds / Briod Barbara, Thonon-les-Bains / Cramez Maïté, Lignières / Delley Marie-Claude, Neuchâtel / Egger Deborah, Boudry / Fahrni Sidonie, Neuchâtel / Faustini Martine, La Chaux-de-Fonds / Fellay Kim, Lausanne / Forestier Alexandra, Fournet Blancheroche / Garofano Sandrine, Corgémont / Genêt Valérie, Neuchâtel / Genouel Nathalie, Cornaux / Haab Marguerite, Villars-sur-Glâne / Haenni Mary-Josée, Marin-Epagnier / Henry Delphine, La Chaux-de-Fonds / Jakubovic Almedina, Dombresson / Javet Mary, Les Hauts-Geneveys / Larrey Aurélie, Colombier / Le Basle Reynald, Boudry / Machado Martina, Saint-Blaise / Marcos Claudia, Dombresson / Marti Manuela, Boudevilliers / Meier Coralie, Malleray / Meylan Myriam, Marin-Epagnier / Michel Alexandra, Marin-Epagnier / Mühl Christine, Kerzers / Papi Nicolette, La Chaux-de-Fonds / Pasinato Corinne, Cudrefin / Perrenoud Joanne, Le Locle / Pfeiffle Catia, Cressier / Romano Myriam, Corcelles / Rosenfeld Catherine, Cortaillod / Ryter Passos Isabelle, Bôle / Scheidegger Joanie, Areuse / Schwab Sandra, Cormondrèche / Schwarz Gaëtan, Gletterens / Simon Croce / Marie-Claude, Enges / Streit Nadia, Neuchâtel / Tschur Eve Céline, Corcelles / Uberti Pierre-Alain, Lausanne / Wicht Chantal, La Neuveville / Wohlwend Cindy, Morges / Zwahlen Sandra, Môtiers / Zwicky Loryne, Le Locle

➤ **Généraliste en comptabilité et finance** Bongard Isabelle, Cortaillod / Carrola Eléonore, Fleurier / Charmillot Corinne, Gorgier / Contrisciani Clizia, Neuchâtel / Crasi Lisa, St-Aubin / Dabboubi Samia, Renens / Dionis Mercé, Lausanne / Droz Cynthia, La Neuveville / Durgnat Marion, Marin-Epagnier / Flückiger Sandrine, Aegerten / Huguenin Ilona, La Chaux-de-Fonds / Jacot Coralie, Gorgier / Lauper Cuche Nicole, St-Blaise / Marxer Birgit, Neuchâtel / Mendes Proenca Delisle Patricia Isabel, Neuchâtel / Passaseo Fernando, Cormondrèche / Reichenbach Sophie, Neuchâtel / Veya Martine, La Chaux-de-Fonds / Voisard Jérôme, Delémont / Von Gunten Maria Alzira, La Neuveville / Wittmann Jonas, Neuchâtel

➤ **Généraliste en médias sociaux** Arcidiacono Andrea, Berne / Bisanti Emilie, Bevaix / Borel Maria, Boudry / Borel Virginie, La Neuve-

ville / Bouduban Adeline, Eschert / Broillet Yannick, Neuchâtel / Camélique Alexis, Neuchâtel / Deschamps Caroline, Cudrefin / Favre Régis, La Chaux-de-Fonds / Guerini Camilla, Estavayer-le-Lac / Humair Tania, Gampelen / Koelliker René, Bienne / Mbonyinshuti Aebersold Patrick, Ins / Perissinotto Célestine, Bienne / Tissot Eric, La Chaux-de-Fonds / Villard Isabelle, Neuchâtel

➤ **Généraliste en ressources humaines** Angehrn Antoine, Areuse / Belhachemi Hassiba, Areuse / Bousnina Khaoula, Peseux / Bühler Valentine, Saint-Blaise / Cabeza Melendez Mélanie, Colombier / Chételat Marilyne, Le Landeron / Corgas Cigarro Marie-Antoinette, La Chaux-de-Fonds / Da Silva Solange, Neuchâtel / David Esteves Ines Claudia, Saint-Aubin / Durgniat Maeva, Neuchâtel / Estelli Juliette, Neuchâtel / Feriani Véronique, Areuse / Fernandes Tania, Peseux / Ferreira da Silva Daniela, Neuchâtel / Fiaux Dominguez Noémie, Coffrane / Fragnoli Nathalie, La Neuveville / Garcia-Breguet Ulyses, Le Locle / Gassmann Clio, Neuchâtel / Gatti / Samira Rachel, Peseux / Genêt Valérie, Neuchâtel / Girardier Christelle, Peseux / Gloor Olivia, La Chaux-de-Fonds / Gürler Suzan, Cormondrèche / Hostettler Michelle, Châtillon / Krois Catherine, Neuchâtel / Kryeziu Natyara, Peseux / Luthy Cléa, Neuchâtel / Marti Aude, Saint-Blaise / Maxhuni Eugerta, Bussigny / Mendes Ornella, Neuchâtel / Molleyres-Charmoy Véronique, Cugy / Morona Anne, Le Landeron / Mvondo Constant, Bienne / Ongu Berfin, Neuchâtel / Paiva Carneiro Sonia, Bevaix / Pianaro Mégane, Corcelles / Pittet Sandra, Emmetten / Rodriguez Marie-Josée, Colombier / Schafer Samantha, Pieterlen / Sokoli Lindita, Yverdon-les-Bains / Spaetti Karen, Bôle / Straubhaar Melissa, Bevaix / Studer Sara, La Chaux-de-Fonds / Vallotton Ilan, Hauterive / Von Gunten Maria Alzira, La Neuveville / Voumard Janique, Le Landeron / Wicht Océane, La Neuveville

➤ **Management stratégique des RH** Eschmann Christelle, Corcelles / Grossenbacher Yan, Peseux / Humbert-Droz Laetitia, Lugnorre / Lahuerta Charlotte, Neuchâtel / Moesch Pascal, La Chaux-de-Fonds / Monard Benoit Pascale, Les Ponts-de-Martel / Romasanta Celso, Ins / Tamburini Verdiana, La Chaux-de-Fonds / Tschäppät Florence, Les Bois

➤ **Neuromarketing au service de la vente et de la publicité** Bussy Fred-die, Chavornay / Da Costa Pinheiro Tiago, Corcelles / De Vasconcelos Yann, Bussigny / Fantini Vanessa, Chaumont / Förstel Christopher, Martigny / Guede Redondo Andoni, La Chaux de Fonds / Heimann Vincent, Colombier / Huna Snejana, Thierrens / Leblanc Robin, La Chaux de Fonds / Luisier Jean-Luc, Sarreyer / Magnin Jackie, Courtemaître / Senn David, Hauterive / Schmutz Lydie, Montezillon / Umana Bryan, Neuchâtel / Vilnet Gaelle, Villers le Lac / Zanga Dylan, Bôle

➤ **Spécialiste en logistique-achats et spécialiste en achats** Breton Morgane, Malleray / Camborata Danilo, Bevaix / Comment Loïc, Courgenay / Gfeller Anthony, Delémont / Gouveia bastos Sérgio, Le Locle / Jaunet Henri, Delémont / Krattinger Audrey, Rossemaison / Mukuru Nyambura, Bienne / Oberli Muriel, Courfaivre / Pereira aragao Luis Pedro, La Neuveville / Prost Mickaël, Montreux Château, France / Raymond Bernhard, La Chaux-de-Fonds

➤ **Prüfung Wirtschaftsdeutsch International (Diplôme d'allemand économique)** Cruciato Luca, Neuchâtel / Delli Santi Luca Marco, Bienne / Jatou Maryline, Cressier / Lazarevic Anja, Prilly / Messerli Lionel, Le Mont-sur-Lausanne / Nusbaumer Sandra, Liebstorf / Tschumi Adrien, Bienne / Trachsel Chloé, Lignières / Trosic-Ivanisevic Marko, Prilly / Vogel Beatrice, Epalinges / Wirz Sacha, Mont-sur-Rolle

➤ **Russe des affaires I** Bourgnon Thomas, La Chaux-du-Milieu / Dalliard Tabea, Neuchâtel / Farra Maissane, Lausanne / Frosio Adrien, Bevaix / Haenseler Philippe, La Chaux-de-Fonds / Kenfack Flavienne, Tafers / Pfenniger Mathieu, La Chaux-de-Fonds / Rothenbühler Mathieu, Chézard-St-Martin

➤ **Russe des affaires II** Bourgnon Thomas, La Chaux-du-Milieu / Fara Maissane, Lausanne / Frosio Adrien, Bevaix / Rothenbühler Mathieu, Chézard-St-Martin

➤ **BEC Higher** Bratti Nicolas, Courrendlin / Gualandris Aurea Sara, Neuchâtel / Hashimi Mari, Bienne / Martinez Raquel, Bienne / Matthey Virginia, Bienne / Mettraux Samuel, Corcelles / Minotti Loris, Chézard-St-Martin / Nater Charlotte, St-Blaise / Py Maria Beatriz, Peseux / Rapin Melody, St-Blaise / Sandoz Joël, St-Blaise / Umana Bryan, St-Blaise

➤ **BEC Vantage** Cordoba Charlene, Les Hauts-Geneveys / Dudan Emilie, Grandcour / Fort Julien, Boudry / Guignant Stéphane, Courtemaîche / Iglesias Negreira Vanessa, Bienne / Lamprecht Loris, Neuchâtel / Marchand Loïc, Peseux / Munoz Sebastien, Ecublens / Orsat Jeremy, Couvet / Richard Nicolas, Villiers / Roy Isaline, Courrendlin / Roy Alain, Courrendlin / Saintoiry Stéphanie, Bâle / Schmid Faustine, Delémont

INGÉNIERIE > 125 diplômés

➤ **Bachelor of Science HES-SO in Industrial Design Engineering orientation Conception de Systèmes mécaniques** Amm Jean Maxime, France / De Ancos Daniel, Delémont / Feeny Andrew James Samuel, Colombier / Gobin Pierre, Saignelégier / Guillod Julian, La Neuveville / Hofer Mike, Bévillard / Honoré Hugo, France / Horner Gaël, Malleray / Jovanovic / Stefan, Neuchâtel / Juillerat Bastian, Tavannes / Lovis Yann, Glovelier / Meyer Pierre, Courchavon / Perrenoud Valentin, Colombier / Polier Joachim, Tavannes / Rais Simon Michel, Court / Roethlisberger Alex Eric, Reconvieler / Rossé Sébastien, Vessy / Stuber Jérôme, Cudrefin / Taillard Florian, La Chaux-de-Fonds / Toedtli Jérémie, Colombier / Touron Martin, La Tour-de-Peilz / Wyss Pierre, Le Locle

➤ **Bachelor of Science HES-SO in Industrial Design Engineering orientation Conception ergonomique et design** Bouchard Rémi, France / Bouchard Audry, Les Breuleux / Buso Fabien, Neuchâtel / Hennet Jérémie, Colombier / Holzer Christopher, Vilars / Kelbas Mehmet, La Chaux-de-Fonds / Lafranchi Filippo, La Chaux-de-Fonds / Lazzarini Romain-Loïc, La Chaux-de-Fonds / Mehmetaj Matias, Couvet / Ott Lucien, Neuchâtel / Péclat Loïc, Neuchâtel / Price Jonathan, Neyruz / Ram Sanjay, Haute-riev / Remedi Miles, Bienne / Walaszczyk Marzena, La Chaux-de-Fonds

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques orientation Ingénierie horlogère** Baume Loann, Delémont / Berberat Alexandre, Saint-Imier / Besson Julien, Cortailod / Challandes Gaëtan, Cernier / Crausaz Zeno, Lausanne / Fages Thomas, France / Gasparotto Allan, Savagnier / Hayret Hakan, France / Joly Lilian, France / Jung Alain, La Tour-de-Trême / Marié Tommy, France / Marin Guillaume, France / Muhlemann Loïc, Cormondrèche / Paulin Yoann, France / Roth Lynn, Cormoret / Simond Joana, Neuchâtel / Thelu Joseph, France / Vuillemez Mark, Neuchâtel

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques orientation Microtechnologies et Electronique** Bron Jimmy, Vermes / De Blasi Luana, Orpund / Gerber Michael, Chézard-Saint-Martin / Hurni Julien, La Chaux-de-Fonds / Simon-Vermot Laura, Saint-George / Walter Armando, Bevaix

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Microtechniques orientation Génie industriel** Chatelain Tristan, Boudevilliers / Da Costa Pires Jimmy, Fontaines / Decrauzat Damien, Wavre / Gilliard Mirko, neuchâtel / Guerreiro Bento Patrick, Neuchâtel / Humbert Ken, Neuchâtel / Jaquet Samuel, La Chaux-de-Fonds / Raffeneau William, Fontaines / Schumacher Flavien, Gorgier / Wilhelm Renaud, Bienne

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Informatique orientation Développement logiciel et Multimédia** Ajjali Wassim, Neuchâtel / Bandelier Matthieu, Chevenez / Baumgartner Julien, Tavannes / Burri Bastien, Les Ponts-de-Martel / Ceschin Loris, Le Locle / Chaperon Vincent, La Chaux-de-Fonds / Debrot Aurélie, Corcelles / Droxler Arnaud, France / Ducommun-dit-Verron Dominique, Bienne / Ferreira Venancio Diogo, Bienne / Gonin Nicolas, Corcelles / Groell Sarah, Delémont / Gygi Damien, Les Planchettes / Jeanneret Cyril, La Chaux-du-Milieu / Luy Karim, Neuchâtel / Magnin Lancelot, Fresens / M'Poy Julien Benoit, Le

Locle / Muhmenthaler Bryan, Moutier / Nadalin Steve, Cressier / Perez Joaquim, Le Locle / Petitpierre Guillaume, Bienne / Piergiovanni Maxime, Neuchâtel / Ramseyer Sylvain, Porrentruy / Rodrigues Lourenço Daniel, Moutier / Roy Axel, Porrentruy / Ruedin Cyril, Alle / Schaffo Raphaël, La Brévine / Schwab Loïc, Neuchâtel / Serex Alexandre, Bevaix / Sommer Nicolas, Boncourt / Straubhaar, Alexandre, La Chaux-de-Fonds / Vaucher Joël, Péry / Wunderlin Luc, Marin-Epagnier / Zollikofer Malo, Mont-de-Buttes

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Informatique orientation Informatique Industrielle et Embarquée** Ba Maimouna, Allemagne* / Baertschi Jonas, Bevaix / Benedetti Quentin, St-Imier / Cestele Yves, Lajoux / Christe Quentin, Vendlincourt / Daurat Samuel, Allemagne* / Dubreuil Quentin, Lonay / Frangi Vincent, Villeret / Gérard-Dahlen David, France* / König Patrick, France* / Meury Mike, Prêles / Nguellemo Guekeng Guy Ted, Allemagne* / Pfenninger Matthieu, La Chaux-de-Fonds / Rauscher Manuel Rauscher, France* / Samoutphonh Sirisack, Lausanne / Schluep Roger, Moutier / Tamwo Feukam Thierry, Allemagne* / Tchouanche Metcheche Martial, Allemagne* / Terrapon Théophile, Siviriez / Wenger Frédéric, La Chaux-de-Fonds

* formation trinationale : première année à l'Institut Universitaire de Technologie de Haguenau, France; deuxième à la Hochschule Offenburg, Allemagne; troisième à la Haute Ecole Arc, Suisse.

SANTÉ > 221 diplômés

➤ **Bachelor of Science HES-SO en Soins infirmiers** Bongni Mischa, Bienne / Bron Amélie, Montsevelier / Celik Zerbu, Bienne / Claude Anaïs, Les Emibois / Correia Kelly, Cortailod / Digier Sophie, La Chaux-de-Fonds / Ebibi Lorika, Bousens / Ferreira Débora, Montmollin / Fux Andréa Cristina, Neuchâtel / Gonzalez Santana Virginia Eduvigis, Corcelles / Jaquet Débora, La Chaux-de-Fonds / Rigoni-Jenni Katleen, Rochefort / Kaval Fatos, La Chaux-de-Fonds / Ljmalari Sumea, La Tour-de-Trême / Marcon Mélanie, Cressier / Marques Da Silva Liliana, Couvet / Miserez Maëlle, Le Locle / Monnin Alia, Peseux / Murati Lorita, Cortailod / Pedisic Ofelia, La Chaux-de-Fonds / Pereira Rodrigues Stéphanie, La Chaux-de-Fonds / Pirota Sabrina, Moutier / Pouvrasseau Audrey, Gland / Py Margot, Villiers / Reber Aude, La Chaux-de-Fonds / Rebetez Candice, Tramelan / Reis da Silva Stéphanie, La Chaux-de-Fonds / Rérat Océane, Bure Ribeiro Raphaël, Neuchâtel / Rota Edith, La Chaux-de-Fonds / Russi Diane, Le Locle / Schütz Jérôme, Peseux / Sester Lydiane, Colombier / Sinzig Michael, La Chaux-de-Fonds / Stampfl Bulgheroni Judith, Peseux / Vautravers Marie, Cormondrèche / Vermot-Petit-Outhenin Roxane, Colombier / Z'Rotz Julia, Gorgier / Aumjaud Nabila, Basel / Kipfer-Blaser Estelle, Moutier / Cattin Méliissa, Bévillard / Cosandier Mélanie, Le Landeron / Erard Loïc, Courroux / Gschwind Géraldine, Courchavon / Ibrahim Jemal, Delémont / Mäder Linda, Studen / Marquis Laetitia, Courtételle / Monnerat Marjorie, Montenol / Sangsue Laurie, Alle / Simonin Florine, Delémont / Sirma Pelin, Moutier / Steiner Océane, Moutier

➤ **CAS de Praticien formateur** Anthony Acclassato Delali, Belfaux / Aziz Awista, Valangin / Basinski Quentin, Montmollin / Béguelin Christelle, Bienne / Biondi Francesco, Fribourg / Blank Laetitia, Erlach / Both Denis, Vuisternens-en-Ogoz / Buompane Vanessa, Moutier / Calderari Jacopo, Misery / Canciu Ceausoju Maria Mirabela, Neuchâtel / Canepa Yannick, Bienne / Cerejo Machado Ana Cláudia, Neyruz / Chap Mélissa, Chénens / Charpiloz-Tröehler Catherine, Delémont / Clerc Aurélien, Fribourg / Corboz Jean-Baptiste, Fribourg / Cossentino Pelletier Rosita, Enges / Dessimoz Stéphanie, Marly / Diop-Nicoulin Maryline, Porrentruy / Esteves Silva Catia, Neuchâtel / Favre Sabrina, Le Crêt / Froidevaux Marie-Florie, Bienne / Galito Rosa Isabelle, Villars-sur-Glâne / Gay Jean-Pierre, Sorens / Ghezzi-Gacond Magali, Savagnier / Grandjean Aline, Le Locle / Inacio Simoes Lopes Silvia, Dornodier / Khiari Saïdi Yasmina, Le Landeron / Laesser Vuilleme Anne, La Chaux-de-Fonds / La Grutta Giancarlo, Neuchâtel / Lavaud Julia, Belfort, France / Machado Sonia, Léchelles / Martins Barroso Ana, Fribourg / Meuwly Fabrice, Bulle / Monney Sophie, Treyvaux / Oberson Marc, Romont / Oudin Chantal, Cresuz / Patocchi Anita, Boudry / Perto Fidan, Bienne /

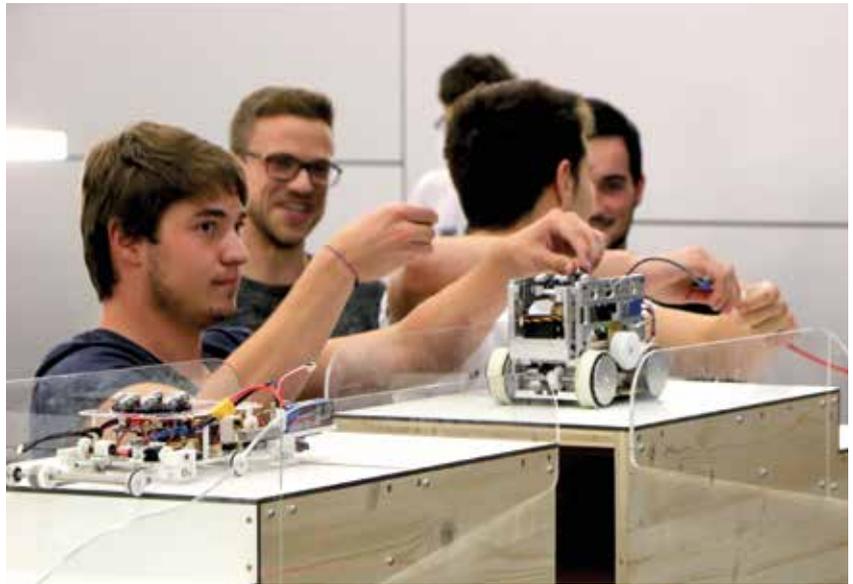
Polier Vania, Tavannes / Progin Olofsson Valérie, Fribourg / Racine Cindy, Fleurier / Rhazi Abderrahmane, Kingersheim, France / Ribeiro Pinto Sonia Cristina, Domdidier / Rodrigues Sousa Paulo Ricardo, Saint-Imier / Romana Tânia Isabel, Moudon / Rosa Liliana, La Chaux-de-Fonds / Rosset Christine, Fribourg / Russo Stéphanie, Fleurier / Saussier Angélique, Autavaux / Simon-Vermot Corinne, Savagnier / Theiler Maulde, Delémont / Tourrain-Schulz Priscilla, Le Barboux, France / Uwera Jean de Dieu, Villars-sur-Glâne / Vuille Christelle, Tramelan / Walther Mélissa, Neuchâtel / Wicht Maryline, Arconciel / Zurkinden Jessica, Tafers

➤ **CAS en Gestion d'équipe et conduite de projet** Badoux Claude-Alain, Cernier / Barbosa e Silva Vania Carina, Givisiez / Barbou-des-Courrières Lucien, Tramelan / Biétry Kyburz Céline, Marin / Blanchoud Olivier, Saint-Blaise / Bonacina Frédéric, Sevenans, France / Bongard Christine, Porsel / Cherrat Jmia, Fribourg / Dentan Sylvie, Penthalaz / Einberger Anne, Cernier / Ferrara Julie, Neuchâtel / Gainon-Kacsoh Marta, Boudevilliers / Girod Véréne, La Chaux-de-Fonds / Gonçalves Estela, Villars-sur-Glâne / Hermanche Yoann, Villars-sur-Glâne Hure Sophie, Fribourg / Jay Etienne, Corgemont / Kaag-Mertz Vanyana, Glovelier / Kaufmann Christiane, La Cibourg / Kotkojevic Laurence, Audincourt / Kunzli Manuela, Ponthaux / Lojtek Caroline, Delémont / Lourenço Pires Carlos Alberto, Enney / Madureira Azevedo Lucia Daniela, Fribourg / Martinez Sibylle, Chézard-St-Martin / Medina Zegarra Anita, Movelier / Mikic Gorana, Boudry / Minder Christine, Les Reussilles / Nuttin Fabrice, Pfetterhouse, France / Osorio Borges Luis Miguel, Granges-Paccot / Pinel Raphaëlla, Cormondrèche / Poulleau Marie-Murielle, Athose, France / Probst Nathalie, Le Locle / Quartenoud Audrey, Cortébert / Raicevic Miloje, Epagny / Röthlisberger Anne-Laurence, Tramelan / Rosa Marisa, Fribourg / Rossat-Schouwey Christiane, Vuadens / Rota Véronique, Môtiers / Russi Umberto, Lausanne / Sauvain David, Belprahon / Scepanovic Ivana, Courrendlin / Scheurer Philippe, Bressaucourt / Ségard Delphine, Porrentruy / Terrasson Anne, Cortaillod / Thonon Julien, Muriaux / Ummel Jean-Marc, Tavannes / Wanwert Christel, Morat

➤ **CAS en Soins palliatifs** Bagatella Pamela, Yverdon-les-Bains / Baillifard Muriel, Lourtier / Bernath Bottarelli Bushra, Lausanne / Binetti Raphaël, Chavornay / Bouayed Djamilia, Conthey / Boulguid Fatima, Belfort, France / Brizzi Anne-Yvonne, Martigny / Brot Anouk, Epalinges / Bugnon Agnès, Cuarny / Carbety Marie-Claude, Belfaux / Coelho Camacho / Patricia, Les Monts-de-Corsier / D'Orio Raffaella, Lausanne / Da Silva Monteiro Eduarda Isabel, Lausanne / Delgrange Marc, Chavornay / Dias Castro Mendes Susana / Arlinda, Granges-Paccot / Duranceau Elisabeth, Pontarlier, France / Egger Kessler Mireille, Glion / Ejupi Shpresa, Aigle / Fillon Lara, Novel, France / Garcia Cardenas / Ana Patricia, Prilly / Glowacki Leila, St-Imier / Gonthier Véronique, Bussigny-Prés-Lausanne / Jeanerret Francine, Poliez-le-Grand / Labarre Xavier, Sion / Machado / Carvalho Sandra Cristina, Büren an der Aare / Mahdjoub Salima, Valentigney, France / Marquer-de Senarclens Geneviève, Neuchâtel / Marquis Patrick, Lausanne / Ougier Bouilloux Aude, Viuz la Chiésaz, France / Pécora Elisabeth, Chamoson / Pellouchoud Leslie, Levron / Perrollaz Emilie, Penthalaz / Pestana Alves Joana Filipa, Monthey / Populo Cindy, Thonon-les-Bains, France / Rappin-Messerli Chantal, St-Cergue / Robyr Gutierrez Patricia, Montreux / Rudaz Josette, Lausanne / Rufener Françoise, Lausanne / Schmied-Porchet Laure, Epalinges / Schwager Stéphane, St-Légier / Steiner Marie, Lonay / Tenreiro Ana Rita, Morges / Undziakiewicz Yvanna, Jougne, France / Vacheron Julien, Les Hauts-Genèveys / Valterio Sipra, Aubonne / Vaney Alexandre, Montpreveyres

➤ **DAS en Soins palliatifs** Delabre Laurence, Pontarlier / Felix Anne-Claire, Thierrens / Gabellec Johanne, Ballaison / Girard Catherine, Clarens / Maffia Botta Donatella, Viglio-Gentilino / Martinet Olivier, Vevey / Parolini Righini Catherine, Pollegio / Philipona Sébastien, Attalens / Potron Roduit Angéline, Le Pâquier-Montbarry / Schärz Hansuelim, Fregiécourt / Schorro Sylvie, Cully / Zürcher Bruschi Elisabetta, Vezia





- > Forum HEG 2017
- > Concours de robots
- > Séminaire du domaine Gestion
- > Un étudiant en soins infirmiers revêt une combinaison pour ressentir les effets du vieillissement
- > La HE-Arc présente au pique-nique de l'innovation
- > Les plus jeunes se rendent régulièrement à la découverte de la Haute Ecole Arc

➤ **NEUCHÂTEL**

Espace de l'Europe 11
2000 Neuchâtel

HE-Arc Direction générale

Tél.: +41 32 930 11 11
info@he-arc.ch

HE-Arc Conservation-restauration

Tél.: +41 32 930 19 19
conservation-restauration@he-arc.ch

HE-Arc Gestion

Tél.: +41 32 930 20 20
gestion@he-arc.ch

HE-Arc Ingénierie

Tél.: +41 32 930 13 13
ingenierie@he-arc.ch

HE-Arc Santé

Tél.: +41 32 930 12 12
sante@he-arc.ch

➤ **DELÉMONT**

Route de Moutier 14
2800 Delémont

HE-Arc Gestion

Tél.: +41 32 930 17 17
gestion.delemont@he-arc.ch

HE-Arc Ingénierie

Tél.: +41 32 930 13 13
ingenierie@he-arc.ch

HE-Arc Santé

Tél.: +41 32 930 11 81
sante@he-arc.ch

➤ **SAINT-IMIER**

HE-Arc Ingénierie

Parc technologique de St-Imier
Rue de la Serre 7
2610 St-Imier
Tél.: +41 32 930 22 14
ingenierie@he-arc.ch

➤ **LA CHAUX-DE-FONDS**

HE-Arc Ingénierie

Néode
Eplatures-Grise 17
2300 La Chaux-de-Fonds
Tél.: +41 32 930 15 55
ingenierie@he-arc.ch

➤ **LE LOCLE**

HE-Arc Ingénierie

Pôle horloger
Avenue de l'Hôtel-de-Ville 7
2400 Le Locle
Tél.: +41 32 930 13 27
ingenierie@he-arc.ch

Axes ferroviaires



La HE-Arc à Neuchâtel

◀ Yverdon | Bienne ▶



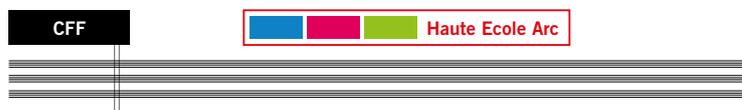
Place de la Gare

Espace de l'Europe

La HE-Arc à Delémont

Place de la Gare

Route de Moutier



◀ Porrentruy | Moutier & Bâle ▶

DURÉE DES TRAJETS EN TRAIN

Jusqu'à Neuchâtel

Le Locle	45 minutes	Lausanne	52 minutes
Saint-Imier	67 minutes	Yverdon	23 minutes
La Chaux-de-Fonds	36 minutes	Fribourg	61 minutes
Delémont	54 minutes	Berne	39 minutes
Bienne	21 minutes	Genève	74 minutes

Jusqu'à Delémont

Le Locle	90 minutes	Bâle	37 minutes
Saint-Imier	80 minutes	Belfort	117 minutes
La Chaux-de-Fonds	80 minutes	Porrentruy	33 minutes
Neuchâtel	57 minutes	Moutier	14 minutes
Bienne	32 minutes	Soleure	49 minutes

