Dans chaque domaine, la théorie a ses limites

TEXTE | Sabine Pirolt | IMAGES | Hervé Annen



«La théorie peut pénaliser l'action»

De son enfance passée en pleine nature à Miex (VS), entouré de ses trois petites sœurs, Brice garde un souvenir heureux. Sa scolarité terminée, il choisit la voie duale. «J'en avais plein l'os de l'école. » Après plusieurs stages, il se lance dans un apprentissage de polymécanicien. Il aime les deux jours hebdomadaires d'école. « Je ne me disais jamais: " À quoi ça sert cette théorie?" Tout ce que j'apprenais, je pouvais le mettre en pratique.» Est-ce que les limites de la théorie l'ont rattrapé un jour? «Oui, par exemple, une vitesse de coupe est indiquée pour les outils dans une certaine matière, mais dans la pratique. elle peut être trop rapide et brûler les outils. » De fait, c'est surtout à l'armée, où il était grenadier, qu'il a pu constater les limites de certaines théories. « Avant de lancer une grenade, je dois crier "Achermann, grenade" et ceux de mon groupe doivent répéter cela chacun à leur tour, avant que je ne m'exécute... Ce processus est ok lors des entraînements, mais en cas de guerre...» De même, lors d'autres scé-

narios de combat en milieu urbain, où les surprises sont nombreuses et l'improvisation est de mise, il a pu constater que « la théorie peut pénaliser l'action ». Son armée terminée, le Valaisan s'est lancé dans un Bachelor en ingénierie et gestion industrielles à Neuchâtel. « Dans les sciences dures. les maths ou les statistiques, on peut chercher longtemps pour trouver les limites. Il y a toujours des théorèmes, une matière sur laquelle s'appuyer. Il n'en est pas de même pour les sciences molles. Je pense à un cours de management humain. La relation à la motivation et l'esprit d'entreprise me semblaient niais. » Dans une année, son diplôme en poche, Brice pourra devenir chef d'une ligne de production. « Mais les professeurs n'ont pas de certitudes, vu que nous sommes les premiers à suivre cette filière. Avec de la chance, la réalité dépassera la théorie... »

Brice Achermann
23 ans
Étudiant à la Haute
École d'Ingénierie et
de Gestion du Canton
de Vaud - HEIG-VD HES-SO, Yverdon